


Mitteilungsvorlage

| | | |
|--|------------|-----------------|
| Organisationseinheit | Datum | Drucksachen-Nr. |
| Kämmereiamt / Controlling und Beteiligungsmanagement | 28.04.2023 | 2023/093 |

| | | |
|----------------------------------|------------------|--------------------|
| ⇩ Beratungsfolge | ⇩ Sitzungsart | ⇩ Sitzungstermin/e |
| Verwaltungs- und Finanzausschuss | nicht öffentlich | 08.05.2023 |
| Kreistag | öffentlich | 22.05.2023 |

Tagesordnungspunkt 1
**Gesundheitsverbund Landkreis Konstanz gGmbH (GLKN gGmbH);
 Aktueller Stand Medizinkonzept**
Historie und Sachverhalt

Aufbauend auf dem in 2022 vorgelegten Struktur- und Wirtschaftlichkeitsgutachten des GLKN ist die Erstellung eines Medizinkonzepts für das zukünftige Leistungsangebot des GLKN ein weiterer wichtiger Meilenstein. Mit dieser Erstellung wurden, entsprechend der Ermächtigung des Aufsichtsrats, die Gutachter des Unternehmens Lohfert & Lohfert vom GLKN beauftragt.

In den zurückliegenden Monaten wurde das Medizinkonzept entsprechend erarbeitet. Im Rahmen dieser Erstellung wurden von den Gutachtern zusammen mit der Direktion Medizin und Pflege des GLKN, geleitet von Herrn Prof. Dr. Wentz, intensive Gespräche sowohl GLKN-intern als auch mit weiteren externen Leistungserbringern geführt. Ebenso wurden die Impulse aus den Öffentlichkeitsforen (Ideen- und Dialogforum) beim Medizinkonzept mit eingebunden. Neben der Abbildung des medizinischen Zielkonzepts auf Basis der beschlossenen Zwei-Standort-Lösung des GLKN im Landkreis Konstanz ab 2030 ist auch die Hinführung zu diesem Zielkonzept einschließlich der Überführungen von Abteilungen an die einzelnen GLKN-Standorte Teil des Konzepts und der Diskussion.

In der Sitzung des Aufsichtsrats am 8. März 2023 wurde das Medizinkonzept von den Gutachtern der Lohfert & Lohfert AG persönlich vorgestellt und ausführlich vom Aufsichtsrat diskutiert. Hierbei wurden vom Aufsichtsrat auch die ärztlichen Direktoren der Klinikum Konstanz GmbH sowie der Hegau-Bodensee-Klinikum GmbH angehört.

Anfang April fand ergänzend ein weiterer Austausch in Form eines Strategietages zwischen Herrn Landrat Danner, Herrn Geschäftsführer Sieber, Herrn Prof. Wentz und den Chefärzten und Chefärztinnen, den Sektionsleitern, Pflegedirektorinnen und den Kaufmännischen Direktionen des GLKN-Verbundes statt. Ein wesentliches Ziel dieses Austausches war dabei, auf den Seiten der Beteiligten umfassendes Verständnis für das Medizinkonzept aus den verschiedenen Blickwinkeln zu schaffen sowie kritische Anmerkungen und Vorschläge zu debattieren und in den weiteren Prozess einfließen zu lassen. Es konnte zusammengefasst werden, dass überwiegend Verständnis für die unterschiedli-

chen Blickwinkel der Beteiligten vorherrscht und der lange und komplexe Prozess von der Erarbeitung des Medizinkonzepts bis hin zu einer stetigen Anwendung in einem Neubau an einem zentralen Standort sowie am Standort Konstanz gemeinsam gegangen wird.

Es ist vorgesehen, im anstehenden Sondersitzungstermin des Aufsichtsrats einen Beschluss zum Medizinkonzept zu fassen. Anschließend werden der Kreistag sowie die weiteren Gesellschaftergremien informiert. Das Medizinkonzept wird ihnen zur Verfügung gestellt. Gleichzeitig sind Fachbereiche, wie zum Beispiel die nicht-bettenführenden Einheiten, auf das Medizinkonzept ganzheitlich abzustimmen und zu vertiefen. Darüber hinaus wird durch den Beschluss zum Medizinkonzept bereits der Start der Umsetzungsphase gegeben.

Anlagen

--