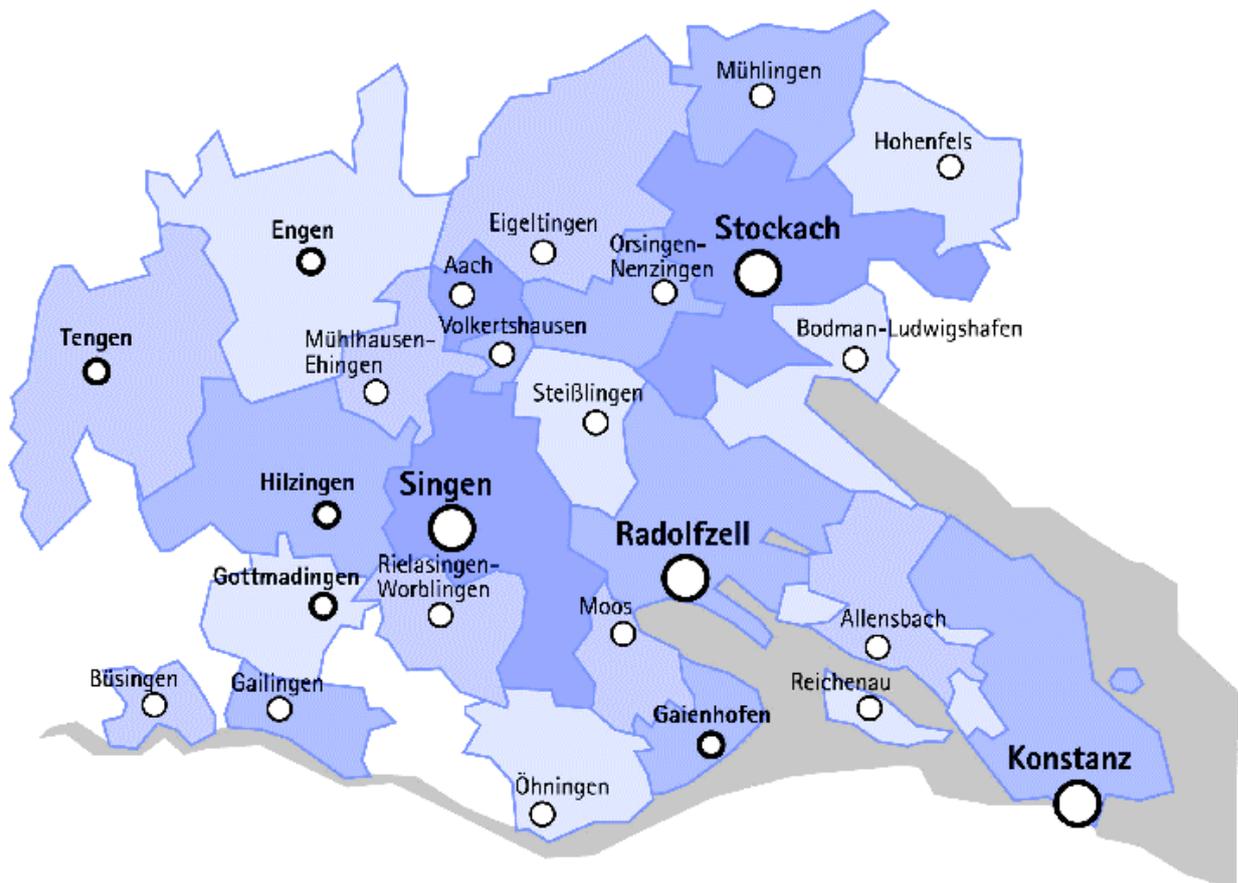


# Beteiligungsbericht



**für das Jahr 2016**

auf Basis der Geschäftsberichte  
der Beteiligungsunternehmen



## Inhaltsübersicht

<b>Inhaltsübersicht</b> .....	<b>I</b>
<b>1 Beteiligungsbericht</b> .....	<b>1</b>
1.1 Rechtliche Grundlagen .....	1
1.2 Beteiligungen .....	2
1.3 Gesamtübersicht der Beteiligungsunternehmen .....	3
1.4 Stand der Erfüllung des öffentlichen Zwecks der Unternehmen .....	5
1.5 Bekanntmachung .....	5
<b>2 Erläuterungen zu den Beteiligungen nach §§ 105 ff. GemO</b> .....	<b>6</b>
2.1 Unmittelbare Beteiligungen > 25 % .....	6
2.1.1 ABK – Abfallwirtschaftsgesellschaft der Landkreise Bodenseekreis und Konstanz mbH ....	6
2.1.1.1 Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse.....	6
2.1.1.2 Beschäftigtenzahl .....	7
2.1.1.3 Daten der Bilanz .....	8
2.1.1.4 Daten der GuV.....	9
2.1.1.5 Grafische Darstellungen .....	10
2.1.1.6 Kennzahlen.....	11
2.1.1.7 Lagebericht .....	12
2.1.1.8 Bestätigungsvermerk.....	13
2.1.2 Ambulante Hilfen im Landkreis Konstanz gGmbH .....	14
2.1.2.1 Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse.....	14
2.1.2.2 Beschäftigtenzahl .....	15
2.1.2.3 Daten der Bilanz .....	16
2.1.2.4 Daten der GuV.....	17
2.1.2.5 Grafische Darstellungen .....	18
2.1.2.6 Kennzahlen.....	19
2.1.2.7 Lagebericht .....	20
2.1.2.8 Bestätigungsvermerk.....	21
2.1.3 Beschäftigungsgesellschaft Landkreis Konstanz gGmbH.....	22
2.1.3.1 Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse.....	22
2.1.3.2 Beschäftigtenzahl .....	22
2.1.3.3 Daten der Bilanz .....	23
2.1.3.4 Daten der GuV.....	24
2.1.3.5 Grafische Darstellungen .....	25
2.1.3.6 Kennzahlen.....	26
2.1.3.7 Lagebericht .....	27
2.1.3.8 Bestätigungsvermerk.....	28
2.1.4 Bodensee Standortmarketing GmbH .....	29
2.1.4.1 Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse.....	29
2.1.4.2 Beschäftigtenzahl .....	30
2.1.4.3 Daten der Bilanz .....	31
2.1.4.4 Daten der GuV.....	32
2.1.4.5 Grafische Darstellungen .....	33
2.1.4.6 Kennzahlen.....	34
2.1.4.7 Lagebericht .....	35
2.1.4.8 Bestätigungsvermerk.....	37
2.1.5 Energieagentur Kreis Konstanz gGmbH .....	38
2.1.5.1 Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse.....	38
2.1.5.2 Beschäftigtenzahl .....	39

---

2.1.5.3	Daten der Bilanz .....	40
2.1.5.4	Daten der GuV.....	41
2.1.5.5	Grafische Darstellungen .....	42
2.1.5.6	Kennzahlen.....	43
2.1.5.7	Lagebericht.....	44
2.1.5.8	Bestätigungsvermerk.....	46
2.1.6	Gesundheitsverbund Landkreis Konstanz gGmbH .....	47
2.1.6.1	Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse.....	47
2.1.6.2	Beschäftigtenzahl .....	48
2.1.6.3	Daten der Bilanz .....	49
2.1.6.4	Daten der GuV.....	50
2.1.6.5	Grafische Darstellungen .....	51
2.1.6.6	Lagebericht.....	53
2.1.6.7	Bestätigungsvermerk.....	54
2.1.7	Kompostwerk Landkreis Konstanz GmbH.....	55
2.1.8	Volkshochschule Landkreis Konstanz e.V. ....	56
2.1.8.1	Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse.....	56
2.1.8.2	Beschäftigtenzahl .....	57
2.1.8.3	Daten der Bilanz .....	58
2.1.8.4	Daten der GuV.....	59
2.1.8.5	Grafische Darstellungen .....	60
2.1.8.6	Kennzahlen.....	61
2.1.8.7	Lagebericht.....	62
2.1.8.8	Bestätigungsvermerk.....	63
2.2	Unmittelbare Beteiligungen < 25 % .....	64
2.2.1	Badischer Gemeinde-Versicherungs-Verband (BGV).....	64
2.2.1.1	Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse.....	64
2.2.1.2	Fallzahlen .....	65
2.2.1.3	Daten der Bilanz .....	66
2.2.1.4	Daten der GuV.....	67
2.2.2	Baugenossenschaft Hegau eG .....	68
2.2.2.1	Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse.....	68
2.2.2.2	Daten der Bilanz .....	69
2.2.2.3	Daten der GuV.....	70
2.2.3	Fördergesellschaft für die Hospizarbeit in Singen und im Hegau sowie für die gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Hegau-Bodensee-Klinikum mbH.....	71
2.2.3.1	Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse.....	71
2.2.3.2	Daten der Bilanz .....	72
2.2.3.3	Daten der GuV.....	73
2.2.4	Internationale Bodensee Tourismus GmbH .....	74
2.2.4.1	Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse.....	74
2.2.4.2	Beschäftigtenzahl .....	75
2.2.4.3	Daten der Bilanz .....	76
2.2.4.4	Daten der GuV.....	77
2.2.5	Regionales Rechenzentrum Südlicher Oberrhein GmbH .....	78
2.2.5.1	Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse.....	78
2.2.5.2	Daten der Bilanz .....	79
2.2.5.3	Daten der GuV.....	80
2.2.6	Verkehrsunternehmen Hegau-Bodensee Verbund GmbH (VHB).....	81
2.2.6.1	Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse.....	81
2.2.6.2	Fallzahlen .....	82
2.2.6.3	Daten der Bilanz .....	83
2.2.6.4	Daten der GuV.....	84
2.3	Mittelbare Beteiligungen > 50%.....	85
2.3.1	Gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Konstanz mbH .....	85

---

2.3.1.1	Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse.....	85
2.3.1.2	Beschäftigtenzahl .....	86
2.3.1.3	Fallzahlen .....	86
2.3.1.4	Daten der Bilanz .....	87
2.3.1.5	Daten der GuV.....	88
2.3.1.6	Kennzahlen.....	89
2.3.1.7	Lagebericht.....	90
2.3.1.8	Bestätigungsvermerk.....	91
2.3.2	Gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Hegau-Bodensee-Klinikum mbH (HBK) 92	
2.3.2.1	Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse.....	92
2.3.2.2	Beschäftigtenzahl .....	93
2.3.2.3	Fallzahlen .....	93
2.3.2.4	Daten der Bilanz .....	94
2.3.2.5	Daten der GuV.....	95
2.3.2.6	Kennzahlen.....	96
2.3.2.7	Lagebericht.....	97
2.3.2.8	Bestätigungsvermerk.....	98
2.3.3	HBH-Service GmbH .....	99
2.3.3.1	Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse.....	99
2.3.3.2	Beschäftigtenzahl .....	99
2.3.3.3	Daten der Bilanz .....	100
2.3.3.4	Daten der GuV.....	101
2.3.3.5	Kennzahlen.....	102
2.3.3.6	Lagebericht.....	103
2.3.3.7	Bestätigungsvermerk.....	104
2.3.4	HBH Medizinische Versorgungszentren GmbH.....	105
2.3.4.1	Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse.....	105
2.3.4.2	Beschäftigtenzahl .....	105
2.3.4.3	Daten der Bilanz .....	106
2.3.4.4	Daten der GuV.....	107
2.3.4.5	Kennzahlen.....	108
2.3.4.6	Lagebericht.....	109
2.3.4.7	Bestätigungsvermerk.....	110
2.3.5	Vincentius-Krankenhaus AG .....	111
2.3.5.1	Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse.....	111
2.3.5.2	Beschäftigtenzahl .....	112
2.3.5.3	Fallzahlen .....	112
2.3.5.4	Daten der Bilanz .....	113
2.3.5.5	Daten der GuV.....	114
2.3.5.6	Kennzahlen.....	115
2.3.5.7	Lagebericht.....	116
2.3.5.8	Bestätigungsvermerk.....	118
2.3.6	Medizinisches Versorgungszentrum des Klinikum Konstanz GmbH .....	119
2.3.6.1	Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse.....	119
2.3.6.2	Beschäftigtenzahl .....	119
2.3.6.3	Daten der Bilanz .....	120
2.3.6.4	Daten der GuV.....	121
2.3.6.5	Kennzahlen.....	122
2.3.6.6	Lagebericht.....	123
2.3.6.7	Bestätigungsvermerk.....	124
<b>3</b>	<b>Anlage.....</b>	<b>125</b>
3.1	Erträge aus Beteiligungen in den Haushaltsjahren 2006 bis 2016.....	125
3.2	Stiftungen, Zweckverbände bzw. Körperschaften ö. Rechts sowie Mitgliedschaften von wesentlicher finanzieller Bedeutung.....	126
3.2.1	Kommunalverband Jugend und Soziales Baden-Württemberg .....	126

---

3.2.1.1	Unternehmen und Organe.....	126
3.2.1.2	Beteiligungen.....	126
3.2.1.3	Jahresrechnung.....	126
3.2.1.4	Prüfungsbehörde.....	126
3.2.1.5	Haushaltswirtschaftliche Eckdaten.....	126
3.2.2	Kunststiftung Landkreis Konstanz.....	127
3.2.2.1	Unternehmen und Organe.....	127
3.2.2.2	Beteiligungen.....	127
3.2.2.3	Jahresrechnung.....	127
3.2.2.4	Prüfungsbehörde.....	127
3.2.2.5	Haushaltswirtschaftliche Eckdaten.....	127
3.2.3	Regionalverband Hochrhein-Bodensee.....	128
3.2.3.1	Unternehmen und Organe.....	128
3.2.3.2	Beteiligungen.....	128
3.2.3.3	Jahresrechnung.....	128
3.2.3.4	Prüfungsbehörde.....	128
3.2.3.5	Haushaltswirtschaftliche Eckdaten.....	128
3.2.4	Landschaftserhaltungsverband.....	129
3.2.4.1	Unternehmen und Organe.....	129
3.2.4.2	Beteiligungen.....	129
3.2.4.3	Jahresrechnung.....	129
3.2.4.4	Prüfungsbehörde.....	129
3.2.4.5	Haushaltswirtschaftliche Eckdaten.....	129
3.2.5	Zweckverband Kommunale Informationsverarbeitung Baden-Franken.....	130
3.2.5.1	Unternehmen und Organe.....	130
3.2.5.2	Beteiligungen.....	131
3.2.5.3	Jahresrechnung.....	131
3.2.5.4	Haushaltswirtschaftliche Eckdaten.....	131
3.2.6	Zweckverband Protec Orsingen.....	132
3.2.6.1	Unternehmen und Organe.....	132
3.2.6.2	Beteiligungen.....	132
3.2.6.3	Jahresrechnung.....	132
3.2.6.4	Prüfungsbehörde.....	132
3.2.6.5	Haushaltswirtschaftliche Eckdaten.....	132
3.2.7	Kompetenzzentrum Obstbau-Bodensee.....	133
3.2.7.1	Unternehmen und Organe.....	133
3.2.7.2	Beteiligungen.....	133
3.2.7.3	Jahresrechnung.....	133
3.2.7.4	Prüfungsbehörde.....	133
3.2.7.5	Haushaltswirtschaftliche Eckdaten.....	133

Die Berechnung der Abweichungen in den Rubriken „Daten der Bilanz“ und „Daten der GuV“ beziehen sich immer auf die Zahlen des aktuellen Geschäftsjahres und des Vorjahres.

# 1 Beteiligungsbericht

## 1.1 Rechtliche Grundlagen

Der Landkreis ist nach § 105 Abs. 2 der Gemeindeordnung, der gemäß § 48 der Landkreisordnung für Landkreise entsprechend anzuwenden ist, zur Erstellung eines jährlichen Beteiligungsberichtes verpflichtet. Mit dem Beteiligungsbericht soll gegenüber dem Kreistag und der Öffentlichkeit Rechenschaft über die Entwicklung der Unternehmen in Privatrechtsform, an denen der Landkreis Konstanz unmittelbar oder mit mehr als 50 % mittelbar beteiligt ist, abgelegt und eine transparente Darstellung über die ausgegliederte Aufgabenerfüllung ermöglicht werden. Der Beteiligungsbericht hat für jede Beteiligung in einer Rechtsform des privaten Rechts folgende Angaben zu enthalten:

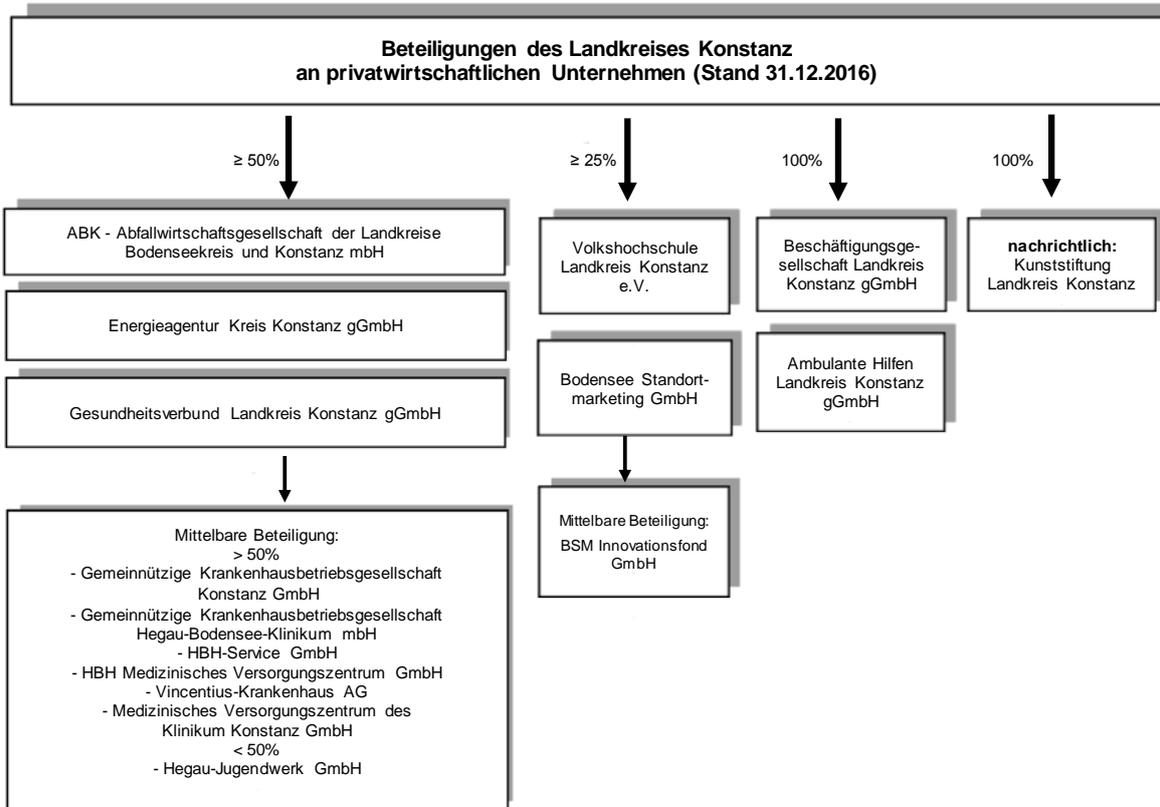
- den Gegenstand des Unternehmens, die Beteiligungsverhältnisse, die Besetzung der Organe und die Beteiligungen des Unternehmens,
- den Stand der Erfüllung des öffentlichen Zwecks des Unternehmens,
- die Grundzüge des Geschäftsverlaufs des letzten Geschäftsjahres, die Lage des Unternehmens, die Kapitalzuführungen und -entnahmen sowie die Zahl der durchschnittlich beschäftigten Arbeitnehmer im Vergleich mit den Vorjahreswerten,
- die wichtigsten Kennzahlen der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage sowie die gewährten Gesamtbezüge der Mitglieder der Geschäftsführung und des Aufsichtsrates oder der entsprechenden Organe (Ausnahme: § 286 Abs. 4 HGB – auf die Angabe der Bezüge kann verzichtet werden, wenn aus diesen Angaben auf die Bezüge einzelner Personen geschlossen werden kann).

Bei Beteiligungen unter 25 % kann die Darstellung auf den Gegenstand des Unternehmens, die Beteiligungsverhältnisse und den Stand der Erfüllung des öffentlichen Zwecks beschränkt werden. Die Erstellung des Beteiligungsberichts ist ortsüblich bekannt zu geben.

Da auch die Mitgliedschaften des Landkreises Konstanz an Zweckverbänden wirtschaftlich und grundsätzlich von Bedeutung sind, ist der Beteiligungsbericht um die Darstellung der Mitgliedschaften in Zweckverbänden erweitert. Sonstige Mitgliedschaften von wesentlicher finanzieller Bedeutung sind ebenfalls aufgeführt.

Die in dem Beteiligungsbericht verwendeten Daten basieren auf den Jahresabschlüssen, den Lageberichten der Geschäftsführung, den Prüfungsberichten der Wirtschaftsberatungsunternehmen sowie den Satzungen und Gesellschaftsverträgen.

## 1.2 Beteiligungen



sonstige Beteiligungen (geringe Beteiligung unter 25 % bzw. nachrichtlich ZV o.ä.)

Regionales Rechenzentrum Südl. Oberrhein GmbH	Fördergesellschaft für die Hospizarbeit in Singen und im Hegau sowie für die gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Hegau-Bodensee-Klinikum mbH	Internationale Bodensee Tourismus GmbH	nachrichtlich: Kommunalverband für Jugend und Soziales (KVJS)	nachrichtlich: ZV Kommunale Informationsverarbeitung Baden-Franken	nachrichtlich: ZV Protec Orsingen
Baugenossenschaft Hegau	Bad. Gemeindeversicherungsverband	Verkehrsunternehmen Hegau-Bodensee Verbund GmbH	nachrichtlich: Regionalverband Hochrhein-Bodensee	nachrichtlich: Kompetenzzentrum Obstbau-Bodensee	
				nachrichtlich: Landschaftserhaltungsverband	

### 1.3 Gesamtübersicht der Beteiligungsunternehmen

Unternehmens- bezeichnung	Anteil %	Umsatz- erlöse / Rohergebnis €	Jahres- ergebnis €	Bilanz- summe €	Eigen- kapital €	Anzahl Mitarbeiter
<b>Unmittelbare Beteiligungen des Landkreises an Unternehmen in Privatrechtsform &gt; 25 %</b>						
ABK - Abfallwirtschaftsgesellschaft der Landkreise Bodenseekreis und Konstanz mbH	50	10.088.126	-2.525	1.018.245	50.255	5,0
Ambulante Hilfen Landkreis Konstanz gGmbH	100	2.312.786	141.953	976.320	659.100	88,0
Beschäftigungsgesellschaft Landkreis Konstanz gGmbH	100	215.528	-27.800	83.031	0	4,0
Bodensee Standortmarketing GmbH	35	383.713	-23.894	243.458	58.046	11,0
Energieagentur Kreis Konstanz GmbH	46,4	42.240	-62.245	160.245	79.804	3,0
Gesundheitsverbund Landkreis Konstanz gGmbH	52	9.090.569	557.414	50.771.405	1.077.634	62,1
Volkshochschule Landkreis Konstanz e.V. (VHS)	5 von 15 Stimmen	1.871.048,93	73.176,35	1.112.777,02	362.189,10	59,0
<b>Unmittelbare Beteiligungen des Landkreises an Unternehmen in Privatrechtsform &lt; 25 %</b>						
Badischer Gemeindeversicherungsverband	0,85	42.305.775	4.137.100	342.121.320	134.707.611	-
Baugenossenschaft Hegau	0,1	15.281.027	2.715.724	94.139.235	27.593.147	-
Fördergesellschaft für die Hospizarbeit in Singen und im Hegau sowie für die gemeinnützige Krankenhausbestriebsgesellschaft Hegau-Bodensee-Klinikum mbH	3,04	0	1.646.420	17.764.148	17.188.482	-
Internationale Bodensee Tourismus GmbH	22,97	637.305	12.283	299.195	204.460	-
Regionales Rechenzentrum Südlicher Oberrhein GmbH	12	658.650	129.852	4.708.020	3.099.113	-
Verkehrsunternehmen Hegau-Bodensee Verbund GmbH	2	541.343	0	2.218.524	30.000	-

Unternehmens- bezeichnung	Anteil %	Umsatz- erlöse / Rohergebnis €	Jahres- ergebnis €	Bilanz- summe €	Eigen- kapital €	Anzahl Mitarbeiter
<b>Mittelbare Beteiligungen des Landkreises an Unternehmen in Privatrechtsform &gt; 50 %</b>						
Gemeinnützige Krankenhausbetriebs-gesellschaft Konstanz mbH	52	63.739.716	717.050	155.543.302	39.932.527	-
Gemeinnützige Krankenhausbetriebs-gesellschaft Hegau-Bodensee-Klinikum mbH	52	124.746.767	904.381	153.663.723	29.094.691	-
HBH Service GmbH	52	9.041.304	39.259	746.434	253.915	-
HBH Medizinische Versorgungszentren GmbH	52	1.018.282	-80.696	1.664.010	0	-
Vincentius-Krankenhaus AG	50	13.398.796	1.112.559	23.451.510	6.274.169	-
Medizinisches Versorgungszentrum des Klinikum Konstanz GmbH	52	0	-900	25.000	20.052	-
<b>Nachrichtlich: Zweckverbände und Stiftungen, wesentliche Mitgliedschaften</b>						
Kommunalverband für Jugend und Soziales	< 25	Gegenstand des Unternehmens: Überörtliche Sozialhilfe, Jugendhilfe und Kriegsopferfürsorge				
Kunststiftung Landkreis Konstanz	100	Gegenstand des Unternehmens: Kunst und Kultur				
Regionalverband Hochrhein-Bodensee	41	Gegenstand des Unternehmens: Regionalplanung, Landesplanung				
Kommunale Informationsverarbeitung Baden-Franken	< 25	Gegenstand des Unternehmens: Regionale Datenverarbeitung				
Zweckverband Protec Orsingen	< 25	Gegenstand des Unternehmens: Tierkörperbeseitigung				
Kompetenzzentrum Obstbau	< 25	Gegenstand des Unternehmens: Förderung des Obstanbaus				

#### 1.4 Stand der Erfüllung des öffentlichen Zwecks der Unternehmen

Die Beteiligungen begründen sich aus den weiterhin bestehenden öffentlichen Aufgaben

- Abfallwirtschaft
- der Unterstützung von günstigem Wohnraum und Stadtentwicklung
- der gemeinsamen Aufgabenerledigung im Bereich der regionalen Datenverarbeitung sowie der Aufgabenwahrnehmung des überörtlichen Trägers der Sozialhilfe, Jugendhilfe und Kriegspferfürsorge
- die Erbringung, Förderung und Unterstützung ambulanter Hilfen gemäß des zweiten Kapitels des SGB VIII im Zuständigkeitsbereich des Kreisjugendamtes Konstanz sowie gemäß des SGB XII im Bereich des Kreissozialamtes Konstanz
- die ärztliche und pflegerische Versorgung für die Bevölkerung des Landkreises Konstanz
- die Förderung eines nachhaltigen und sparsamen Umgangs mit Energieträgern und Energiequellen durch Beratungen im Bereich Energiesparen und Einsatz erneuerbarer Energien
- der Vermittlung von Arbeitslosengeld II - Empfänger in Arbeit
- dem öffentlichen Personennahverkehr
- der Zusammenarbeit mit dem kommunalen Versicherer
- der regionalen Förderung von Landwirtschaft, Natur und Umweltschutz und des Standortes Bodensee.

#### 1.5 Bekanntmachung

Der Beteiligungsbericht wird im Kreistag beraten, öffentlich bekannt gemacht und ausgelegt.

Konstanz, 10.11.2017



Frank Hämmerle  
Landrat

## 2 Erläuterungen zu den Beteiligungen nach §§ 105 ff. GemO

### 2.1 Unmittelbare Beteiligungen > 25 %

#### 2.1.1 ABK – Abfallwirtschaftsgesellschaft der Landkreise Bodenseekreis und Konstanz mbH

##### 2.1.1.1 Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse

Unternehmen	ABK – Abfallwirtschaftsgesellschaft der Landkreise Bodenseekreis und Konstanz mbH	
Gegenstand des Unternehmens	Verwertung und Behandlung von Abfällen einschließlich der hierfür erforderlichen Transportleistungen. Das Unternehmen trägt dazu bei, dass im Gebiet seiner Gesellschafter eine nachhaltige und kostengünstige Erfüllung der übertragenen Aufgaben gewährleistet wird.	
Besetzung der Organe	<p>Geschäftsführer:                  Berthold Restle                  Uwe Hermanns</p> <p>Aufsichtsrat:                  Landrat Frank Hämmerle – Vorsitzender                  Landrat Lothar Wölfle – stellvertretender Vorsitzender                  Frank Amann                  Ralf Baumert                  Birgit Brachat-Winder                  Werner Endres (bis 30.06.2016)                  Dr. Georg Geiger                  Matthias Heidenreich                  Dieter Hornung                  Michael Jeckel (seit 01.07.2016)                  Manfred Jüppner                  Helmut Kennerknecht                  Artur Ostermaier                  Dr. Wolfgang Sigg                  Martin Rupp</p>	
Beteiligungsverhältnisse	Stammkapital	26.000,- €
	Landkreis Konstanz	13.000,- €
	Landkreis Bodenseekreis	13.000,- €
Beteiligungen des Unternehmens	Keine	

**2.1.1.2 Beschäftigtenzahl**

	2012	2013	2014	2015	2016
Arbeiter	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Angestellte / Beamte (stundenweise)	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
Summe	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
Aushilfskräfte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anzahl der Auszubildenden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
	€	€	€	€	€
Gesamtbezüge der Mitglieder der Geschäftsführung	8.000,00	8.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Gesamtbezüge des Aufsichtsrates	44.000,00	44.000,00	44.000,00	44.000,00	45.000,00
Summe	52.000,00	52.000,00	54.000,00	54.000,00	55.000,00

### 2.1.1.3 Daten der Bilanz

Aktiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Anlagevermögen</b>					
Immaterielle Vermögensgegenstände	0	0	0	0	-
Aufwendungen für die Inangasetzung des Geschäftsbetriebs	0	0	0	0	-
Sachanlagen	0	0	0	0	-
Finanzanlagen	0	0	0	0	-
<b>Umlaufvermögen</b>					
Vorräte	0	0	0	0	-
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	480.130	643.211	660.038	16.827	3
Wertpapiere	0	0	0	0	-
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten u. ä.	447.167	299.621	358.207	58.585	20
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	0	0	0	0	-
<b>Bilanzsumme</b>	<b>927.296</b>	<b>942.833</b>	<b>1.018.245</b>	75.412	8

Passiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Eigenkapital</b>					
Gezeichnetes Kapital	26.000	26.000	26.000	0	0
Kapitalrücklage	0	0	0	0	-
Gewinnrücklagen	0	0	0	0	-
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	32.166	30.087	26.780	-3.307	-11
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	-2.079	-3.307	-2.525	782	24
<b>Sonderposten mit Rücklageanteil</b>	0	0	0	0	-
<b>Ertragszuschüsse</b>	0	0	0	0	-
<b>Rückstellungen</b>	9.483	3.484	7.867	4.383	126
<b>Verbindlichkeiten</b>	861.726	886.568	960.123	73.554	8
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	0	0	0	0	-
<b>Bilanzsumme</b>	<b>927.296</b>	<b>942.833</b>	<b>1.018.245</b>	75.412	8

Nachrichtliche Angaben	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
Langfristige Rückstellungen	0	0	0	0	-
Langfristige Verbindlichkeiten	0	0	0	0	-

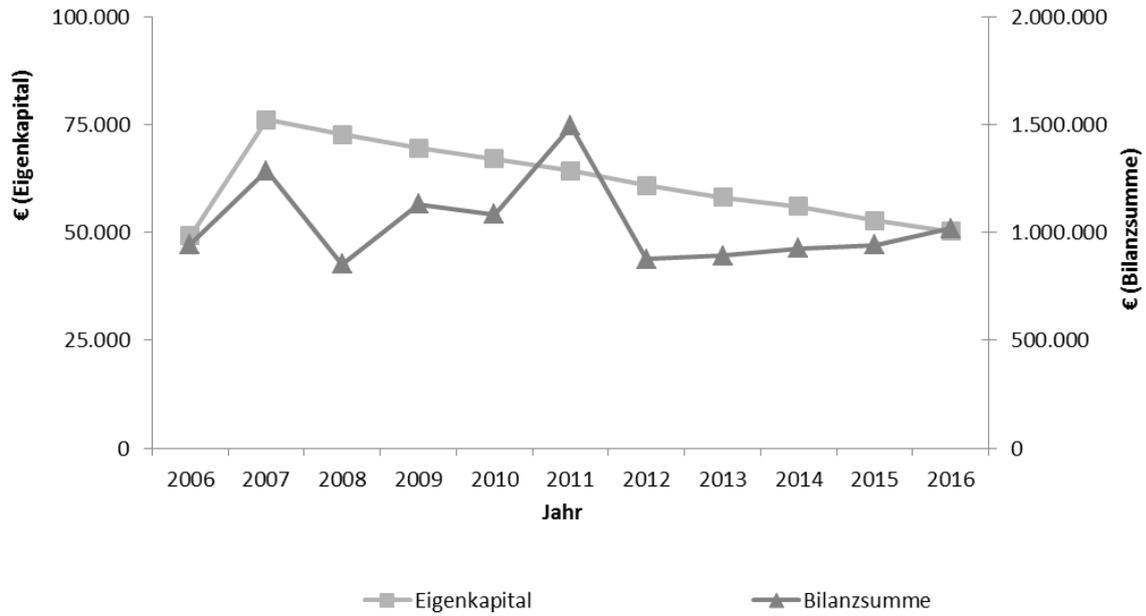
(Langfristig = 5 Jahre Restlaufzeit)

### 2.1.1.4 Daten der GuV

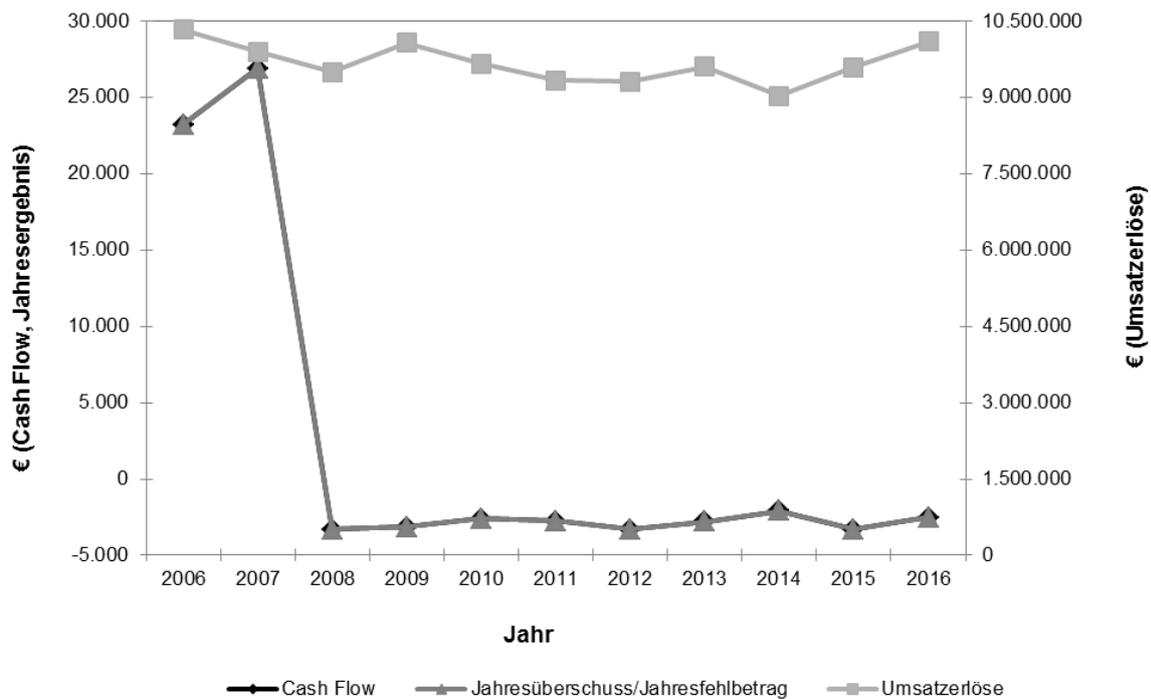
	2014	2015	2016	Abweichungen	
	Ist	Ist	Ist	€	%
	€	€	€		
Umsatzerlöse	9.017.944	9.587.409	10.088.126	500.717	5
Bestandsveränderungen an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	0	0	0	0	-
Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	0	0	-
Sonstige betriebliche Erträge	267.210	6.900	0	-6.900	-100
Materialaufwand	9.085.643	9.470.943	9.963.368	492.425	5
Personalaufwand	24.451	24.499	24.546	48	0
Abschreibungen	0	0	0	0	-
Sonstige betriebliche Aufwendungen	170.777	94.018	95.021	1.003	1
Erträge aus Beteiligungen	0	0	0	0	-
Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzvermögens	0	0	0	0	-
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	1.114	147	5	-142	-97
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0	0	0	-
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	0	0	-
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	5.396	4.996	5.195	199	4
Außerordentliche Erträge	0	0	0	0	-
Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	-
Außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	-
Steuern vom Einkommen und Ertrag	7.475	8.303	7.720	-583	-7
Sonstige Steuern	0	0	0	0	-
<b>Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag</b>	<b>-2.079</b>	<b>-3.307</b>	<b>-2.525</b>	<b>782</b>	<b>24</b>

### 2.1.1.5 Grafische Darstellungen

**Entwicklung von Bilanzsummen und Eigenkapital der ABK - Abfallwirtschaftsgesellschaft der Landkreise Bodenseekreis und Konstanz mbH in den Jahren 2006 bis 2016**



**Entwicklung von Umsatz, Jahresergebnis und Cash-Flow der ABK – Abfallwirtschaftsgesellschaft der Landkreise Bodenseekreis und Konstanz mbH in den Jahren 2006 bis 2016**



### 2.1.1.6 Kennzahlen

2014	2015	2016	Ab- weichung	Berechnung / Erläuterung
%	%	%	%	

#### Vermögenslage

Anlageintensität	0	0	0	0	Anlagevermögen/Bilanzsumme*100; Anteil Anlagevermögen am Gesamtvermögen (hohe Anlageintensität ist Indiz für kostenintensiven (Fixkosten) Betrieb des Unternehmens)
Umlaufintensität	100	100	100	0	Umlaufvermögen/Bilanzsumme*100; Anteil Umlaufvermögen am Gesamtvermögen

#### Finanzlage

Eigenkapitalquote	6	6	5	-1	Eigenkapital/Bilanzsumme*100; Anteil Eigenkapital auf Gesamtkapital (eine hohe Eigenkapital-Quote gilt als Indikator für die Bonität eines Unternehmens)
Fremdkapitalquote	94	94	95	1	Fremdkapital/Bilanzsumme*100; Anteil Fremdkapital am Gesamtkapital
Anlagendeckung I	0	0	0	0	Eigenkapital/Anlagevermögen*100; Anteil Eigenkapital am Anlagevermögen (Beurteilung der langfristigen Liquidität; langfristig gebundene Vermögenswerte sollen durch langfristiges Kapital finanziert werden)
Anlagendeckung II	0	0	0	0	(Eigenkapital+langfristiges Fremdkapital) /Anlagevermögen*100

#### Ertragslage

Umsatzrentabilität	0	0	0	0	Gewinn (Verlust)/Umsatzerlöse*100; Anteil Jahresüberschuss an Umsatzerlösen (die Umsatzrentabilität misst den Betriebserfolg an der Umsatztätigkeit)
Eigenkapitalrentabilität	-4	-6	-5	1	Gewinn (Verlust)/Eigenkapital*100; Anteil Jahresüberschuss am Eigenkapital (die Eigenkapitalrentabilität gibt an, in welcher Höhe sich das eingesetzte Eigenkapital im Geschäftsjahr verzinst hat)
Gesamtkapitalrentabilität	0	0	0	0	(Gewinn+Kosten für Fremdfinanzierung)/Bilanzsumme*100; Anteil Jahresüberschuss am Gesamtkapital (Anteil Gesamtkapitalrentabilität gibt an, in welcher Höhe sich das eingesetzte Kapital im Geschäftsjahr verzinst hat)
Kostendeckung	97	100	100	0	Umsatzerlöse/Aufwand*100; Anteil Umsatzerlöse am Gesamtaufwand (Der Kostendeckungsgrad gibt an, in welchem Maß ein Unternehmen seine Aufwendungen am Markt über Umsatzerlöse decken kann)

	€	€	€	€	
<b>Cash Flow</b>	-2.079	-3.307	-2.525	782	Jahresüberschuss bzw. -fehlbetrag nach Steuern + Abschreibungen auf Anlagevermögen + Erhöhung der langfristigen Rückstellungen - Verminderung der langfristigen Rückstellungen  (Der Cash-Flow beschreibt den Mittelzufluss des Geschäftsjahres, dem kein unmittelbarer Mittelabfluss gegenübersteht. Er zeigt an, in welchem Umfang Finanzmittel für das Folgejahr zur Verfügung stehen)

Maßgebend ist das Eigenkapital nach der Bilanz

Fremdkapital = Verbindlichkeiten, Rückstellungen und passive Rechnungsabgrenzungsposten

Aufwand nach § 275 Abs. 2 Nm. 5-8, 12, 13, 16, 18, 19 HGB

### 2.1.1.7 Lagebericht

(Zusammenfassung des Lageberichts aus dem Jahresabschluss der ABK – Abfallwirtschaftsgesellschaft der Landkreise Bodenseekreis und Konstanz mbH zum 31.12.2016)

#### Geschäftsjahr 2016

Das Geschäftsjahr 2016 der ABK – Abfallwirtschaftsgesellschaft der Landkreise Bodenseekreis und Konstanz mbH schließt mit einem Jahresfehlbetrag von rd. 2,5 T€ (Jahresfehlbetrag Vorjahr 3,3 T€) ab.

#### • *Mengenbilanz 2016*

Abfallherkunft	TPLUS GmbH (KHKW Zürich-Josefstraße, Zürich-Hagenholz, Hinwil)	KVA Thurgau (KVA Weinfelden)	Insgesamt
Bodenseekreis	32.732 t	0 t	32.732 t
Landkreis Konstanz	0 t	32.950 t	32.950 t
<b>Insgesamt</b>	<b>32.732 t</b>	<b>32.950 t</b>	<b>65.682 t</b>

#### • *Logistik*

Der gesamte Hausmüll sowie ein Teil des Sperr- und Gewerbemülls aus dem Landkreis Konstanz, zusammen 32.950 t, wurden bei der KVA Thurgau in Weinfelden entsorgt. Hiervon wurden 28.886 t mit der Bahn und 4.064 t per LKW transportiert.

#### • *Kosten*

Die Summe aus Behandlungs- und Transportkosten belief sich insgesamt auf 151,69 €/t (2015: 148,70 €/t). Der an die Landkreise weiter berechnete Mischpreis beträgt 153,59 €/t und liegt derzeit um 2,24 €/t unter dem kalkulierten Wert. Gegenüber dem Vorjahr ergab sich eine Erhöhung um 2,95 €/t.

#### Geschäftsjahre 2017 und 2018

Die Abfallmengen sind in beiden Landkreisen bislang stabil. Die bei den Behandlungsanlagen für das Jahr 2017 angemeldeten Mengenbandbreiten (57.000 t bis 68.000 t) können eingehalten werden. Auch für 2018 wird mit gleichbleibenden Mengen gerechnet.

#### Chancen und Risiken

Durch die abgeschlossenen Behandlungsverträge mit der TPLUS GmbH und der KVA Thurgau ist die Entsorgungssicherheit für die Landkreise grundsätzlich gewährleistet.

Probleme können sich bei einem kurzfristig auftretenden Ausfall der Behandlungs- oder Transportmöglichkeiten ergeben, da die Landkreise über keine geeigneten Zwischenlagermöglichkeiten verfügen.

Der mit der TPLUS GmbH bis Ende 2020 abgeschlossene Ergänzungsvertrag zur Behandlung der Abfälle in der Schweiz sieht günstigere Behandlungskosten für die in der Schweiz behandelten Abfälle vor. Die hierzu erforderliche Ausnahmegenehmigung des Umweltministeriums ist derzeit allerdings bis Ende 2018 befristet.

Mittel- bis langfristig können sich Mehrkosten durch notwendige Nachrüstungen der Behandlungsanlagen, auf Grund neuer gesetzlicher Anforderungen oder Anordnungen der Genehmigungsbehörden ergeben. Alle Kosten der ABK werden gemäß Gesellschaftervertrag auf die Landkreise umgelegt.

Die Ausnahmegenehmigung des Ministeriums für Umwelt, Klima und Energiewirtschaft Baden-Württemberg zum Export der Abfälle in die Schweiz steht unter einem Widerrufsvorbehalt. Auch dies stellt ein Risiko für die ABK GmbH dar. Das Ministerium hat jedoch schriftlich erklärt, dass es innerhalb der Laufzeit des Vertrags mit der KVA Thurgau (bis 31.12.2025) von dem Vorbehalt nicht Gebrauch machen wird.

### **2.1.1.8 Bestätigungsvermerk**

Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers (15.03.2017) HSA Friedrichshafener Treuhand GmbH, Dr. Schlumberger

(entnommen dem Jahresabschluss der ABK – Abfallwirtschaftsgesellschaft der Landkreise Bodenseekreis und Konstanz mbH zum 31.12.2016)

„Wir haben den Jahresabschluss - bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung sowie Anhang - unter Einbeziehung der Buchführung und den Lagebericht der ABK – Abfallwirtschaftsgesellschaft der Landkreise Bodenseekreis und Konstanz mbH, Friedrichshafen, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2016 geprüft. Die Buchführung und die Aufstellung von Jahresabschluss und Lagebericht nach den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften liegen in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Jahresabschluss unter Einbeziehung der Buchführung und über den Lagebericht abzugeben.

Wir haben unsere Jahresabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Jahresabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und durch den Lagebericht vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld der Gesellschaft sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben in Buchführung, Jahresabschluss und Lagebericht überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der angewandten Bilanzierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Jahresabschlusses und des Lageberichts. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Jahresabschluss den gesetzlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft. Der Lagebericht steht in Einklang mit dem Jahresabschluss, entspricht den gesetzlichen Vorschriften, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.“

## 2.1.2 Ambulante Hilfen im Landkreis Konstanz gGmbH

### 2.1.2.1 Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse

Unternehmen	Ambulante Hilfen im Landkreis Konstanz gGmbH
Gegenstand des Unternehmens	Die Erbringung, Förderung und Unterstützung ambulanter Hilfen des zweiten Kapitels des Sozialgesetzbuchs – Achtes Buch (SGB VIII) im Zuständigkeitsbereich des Kreisjugendamtes Konstanz sowie des Zwölften Buches (SGB XII) im Bereich des Kreissozialamtes Konstanz. Der Zweck wird verwirklicht insbesondere durch: Auswahl und Schulung der Bewerber, Qualifizierung, Fortbildung und Begleitung während der Familienhelfereinsätze. Übernahme der vom Landkreis Konstanz Kreisjugendamt/Kreissozialamt für die im Rahmen der Bücher VIII und XII des Sozialgesetzbuches für erforderlich gehaltenen Einsätze der ambulanten Hilfen. Aufgrund des hohen Zustroms an unbegleiteten minderjährigen Ausländern (UmA) hat der Kreistag in seiner Sitzung vom 21.03.2016 den Gesellschafter beauftragt, einer Änderung des Gesellschaftervertrages zuzustimmen. Daraufhin wurde am 10.10.2016 die Erweiterung des Gesellschafterzwecks um die Erbringung, Förderung und Unterstützung stationärer Hilfen des zweiten und dritten Kapitels des SGB VIII im Zuständigkeitsbereich des Amtes für Kinder, Jugend und Familie des Landkreises Konstanz beschlossen.
Besetzung der Organe	Geschäftsführung: Armin Motzer  Aufsichtsrat: Heinz Brennenstuhl - Vorsitzender Axel Goßner Sabine Senne (bis 03.02.2016) Thomas Geiger (ab 03.02.2016) Wolfgang Heintschel Franz Hirschle Dr. Wolfgang Zoll Udo Engelhardt Tobias Volz
Beteiligungsverhältnisse	Das Stammkapital beträgt 25.000,00 €. Alleinigiger Gesellschafter ist der Landkreis Konstanz
Beteiligungen des Unternehmen	Ein Geschäftsanteil im Wert von 50,00 € an den Badischen Versicherungen.

**2.1.2.2 Beschäftigtenzahl**

	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Arbeiter	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Angestellte / Beamte (stundenweise)	76,00	75,00	74,00	78,00	88,00
Summe	76,00	75,00	74,00	78,00	88,00
Anzahl der Auszubildenden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>
Gesamtbezüge der Mitglieder der Geschäftsführung	§ 286 Abs. 4 HGB				
Gesamtbezüge des Aufsichtsrates	413,83	512,08	512,08	396,63	472,90
Summe	413,83	512,08	512,08	396,63	472,90

### 2.1.2.3 Daten der Bilanz

Aktiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Anlagevermögen</b>					
Immaterielle Vermögensgegenstände	0	0	0	0	-
Aufwendungen für die Inangangsetzung des Geschäftsbetriebs	0	0	0	0	-
Sachanlagen	237	158	6.867	6.709	4.246
Finanzanlagen	50	50	50	0	0
<b>Umlagevermögen</b>				0	-
Vorräte	0	0	482	482	-
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	564.609	459.093	802.629	343.536	75
Wertpapiere	0	0	0	0	-
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten u. ä.	240.301	300.897	154.308	-146.589	-49
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	3.367	831	11.983	11.153	1.342
<b>Bilanzsumme</b>	<b>808.565</b>	<b>761.029</b>	<b>976.320</b>	<b>215.291</b>	<b>28</b>

Passiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Eigenkapital</b>					
Gezeichnetes Kapital	25.000	25.000	25.000	0	0
Kapitalrücklage	0	0	0	0	-
Gewinnrücklagen	100.000	200.000	300.000	100.000	50
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	417.926	292.147	334.100	41.953	14
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	519.366	-25.779	141.953	167.732	651
<b>Sonderposten mit Rücklageanteil</b>	0	0	0	0	-
<b>Ertragszuschüsse</b>	0	0	0	0	-
<b>Rückstellungen</b>	75.130	66.200	97.400	31.200	47
<b>Verbindlichkeiten</b>	98.043	102.546	140.646	38.100	37
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	92.467	75.136	79.174	4.038	5
<b>Bilanzsumme</b>	<b>808.565</b>	<b>761.029</b>	<b>976.320</b>	<b>215.291</b>	<b>28</b>

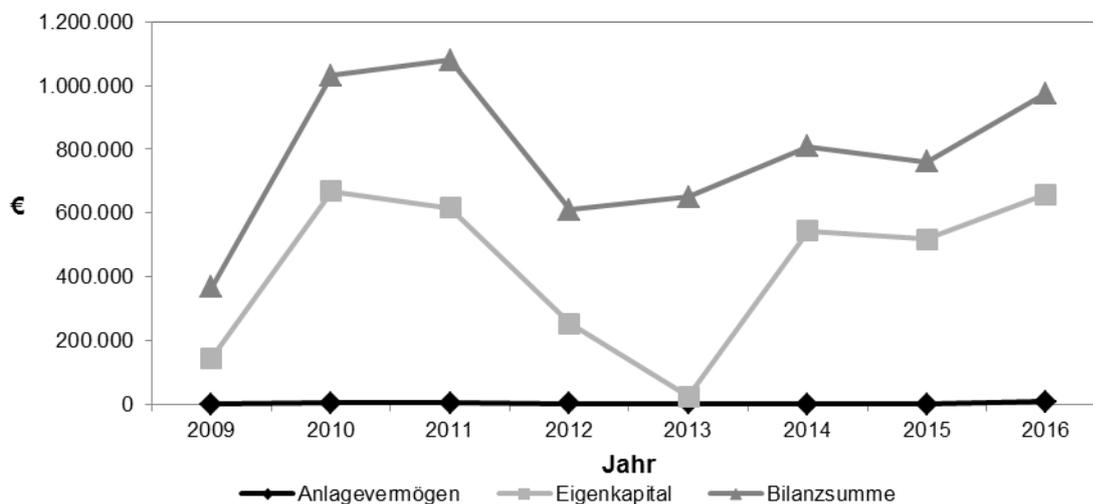
Nachrichtliche Angaben					
Langfristige Rückstellungen	0	0	0	0	-
Langfristige Verbindlichkeiten	0	0	0	0	-

**2.1.2.4 Daten der GuV**

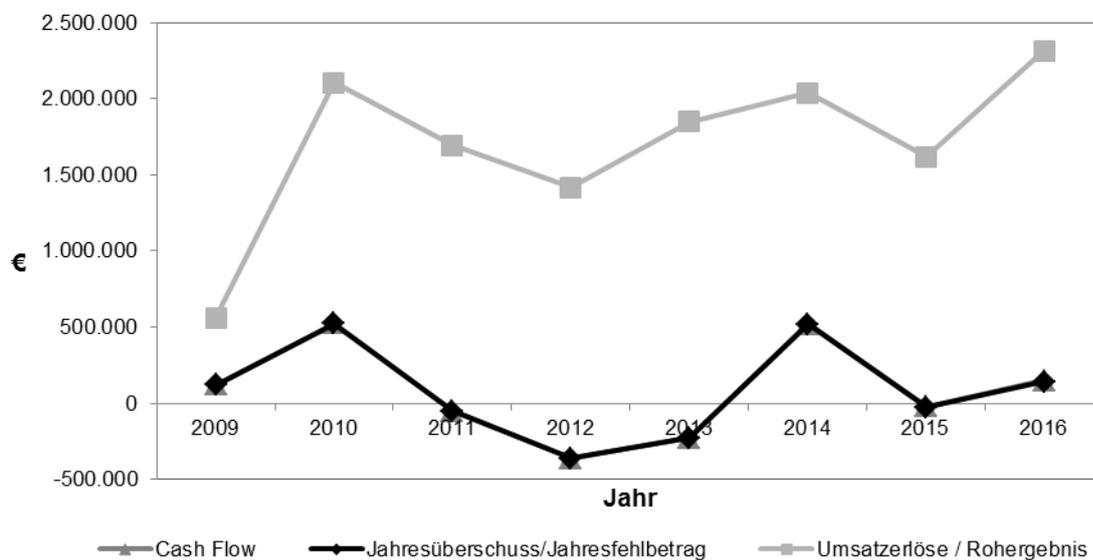
	2014	2015	2016	Abweichungen	
	Ist	Ist	Ist		
	€	€	€	€	%
Umsatzerlöse	2.036.455	1.619.905	2.312.786	692.881	43
Bestandsveränderungen an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	0	0	0	0	-
Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	0	0	-
Sonstige betriebliche Erträge	232.734	72.059	153	-71.907	-100
Materialaufwand	164.187	65.208	247.611	182.403	280
Personalaufwand	1.397.047	1.472.446	1.703.950	231.504	16
Abschreibungen	890	1.453	8.727	7.275	501
Sonstige betriebliche Aufwendungen	187.613	178.636	210.698	32.061	18
Erträge aus Beteiligungen	0	0	0	0	-
Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzvermögens	0	0	0	0	-
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0	0	-
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0	0	0	-
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	86	0	0	0	-
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	519.366	-25.779	141.953	167.732	651
Außerordentliche Erträge	0	0	0	0	-
Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	-
Außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	-
Steuern vom Einkommen und Ertrag	0	0	0	0	-
Sonstige Steuern	0	0	0	0	-
<b>Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag</b>	<b>519.366</b>	<b>-25.779</b>	<b>141.953</b>	<b>167.732</b>	<b>651</b>

### 2.1.2.5 Grafische Darstellungen

**Entwicklung von Bilanzsummen, Eigenkapital und Anlagevermögen der Ambulante Hilfen im Landkreis Konstanz gGmbH vom Rumpfgeschäftsjahr 2009 bis zum Geschäftsjahr 2016**



**Entwicklung von Umsatz/Rohergebnis, Jahresergebnis und Cash-Flow der Ambulante Hilfen im Landkreis Konstanz gGmbH vom Rumpfgeschäftsjahr 2009 bis zum Geschäftsjahr 2016**



## 2.1.2.6 Kennzahlen

2014	2015	2016	Ab- weichung	Berechnung / Erläuterung
%	%	%	%	

### Vermögenslage

Anlageintensität	0	0	1	1	Anlagevermögen/Bilanzsumme*100; Anteil Anlagevermögen am Gesamtvermögen (hohe Anlageintensität ist Indiz für kostenintensiven (Fixkosten) Betrieb des Unternehmens)
Umlaufintensität	100	100	99	-1	Umlaufvermögen/Bilanzsumme*100; Anteil Umlaufvermögen am Gesamtvermögen

### Finanzlage

Eigenkapitalquote	67	68	68	0	Eigenkapital/Bilanzsumme*100; Anteil Eigenkapital auf Gesamtkapital (eine hohe Eigenkapital-Quote gilt als Indikator für die Bonität eines Unternehmens)
Fremdkapitalquote	33	32	32	0	Fremdkapital/Bilanzsumme*100; Anteil Fremdkapital am Gesamtkapital
Anlagendeckung I	189.173	248.628	9.529	-239.100	Eigenkapital/Anlagevermögen*100; Anteil Eigenkapital am Anlagevermögen (Beurteilung der langfristigen Liquidität; langfristig gebundene Vermögenswerte sollen durch langfristiges Kapital finanziert werden)
Anlagendeckung II	189.173	248.628	9.529	-239.100	(Eigenkapital+langfristiges Fremdkapital)/Anlagevermögen*100

### Ertragslage

Umsatzrentabilität	26	-2	6	8	Gewinn (Verlust)/Umsatzerlöse*100; Anteil Jahresüberschuss an Umsatzerlösen (die Umsatzrentabilität misst den Betriebserfolg an der Umsatztätigkeit)
Eigenkapitalrentabilität	96	-5	22	27	Gewinn (Verlust)/Eigenkapital*100; Anteil Jahresüberschuss am Eigenkapital (die Eigenkapitalrentabilität gibt an, in welcher Höhe sich das eingesetzte Eigenkapital im Geschäftsjahr verzinst hat)
Gesamtkapitalrentabilität	64	-3	15	18	(Gewinn+Kosten für Fremdfinanzierung)/Bilanzsumme*100; Anteil Jahresüberschuss am Gesamtkapital (Anteil Gesamtkapitalrentabilität gibt an, in welcher Höhe sich das eingesetzte Kapital im Geschäftsjahr verzinst hat)
Kostendeckung	116	0	0	0	Umsatzerlöse/Aufwand*100; Anteil Umsatzerlöse am Gesamtaufwand (Der Kostendeckungsgrad gibt an, in welchem Maß ein Unternehmen seine Aufwendungen am Markt über Umsatzerlöse decken kann)

Cash Flow	€	€	€	€	Jahresüberschuss bzw. -fehibetrag nach Steuern + Abschreibungen auf Anlagevermögen + Erhöhung der langfristigen Rückstellungen - Verminderung der langfristigen Rückstellungen  (Der Cash-Flow beschreibt den Mittelzufluss des Geschäftsjahres, dem kein unmittelbarer Mittelabfluss gegenübersteht. Er zeigt an, in welchem Umfang Finanzmittel für das Folgejahr zur Verfügung stehen)
	520.256	-24.326	150.680	-544.582	

Maßgebend ist das Eigenkapital nach der Bilanz

Fremdkapital = Verbindlichkeiten, Rückstellungen und passive Rechnungsabgrenzungsposten

Aufwand nach § 275 Abs. 2 Nm. 5-8, 12, 13, 16, 18, 19 HGB

### 2.1.2.7 Lagebericht

(Zusammenfassung des Lageberichts aus dem Jahresabschluss der Ambulante Hilfen im Landkreis Konstanz gGmbH zum 31.12.2016)

#### Geschäftsverlauf 2016

- *Wichtige Ereignisse und Entwicklungen im Geschäftsjahr*

Die GAH hat im Geschäftsjahr 2016 gemäß ihrer strategischen Ausrichtung die personelle Dienstleistung für die Erbringung ambulanter Hilfen des Amtes für Kinder, Jugend und Familie und des Kreissozialamtes sowie der neu hinzugekommenen stationären Hilfen für UmA des Amtes für Kinder, Jugend und Familie übernommen. Das Geschäftsjahr 2016 war geprägt von der Planung stationärer Wohngruppen in Singen. Darüber hinaus ging es um die Stabilisierung und Weiterentwicklung der organisatorischen Abläufe, Anpassungen des Personalbestands an den Bedarf und die Qualifizierung der Mitarbeiter/innen.

- *Betreute Fälle*

	2013	2014	2015	2016
Betreute Fälle	426	412	415	404
Gruppenangebote	4	4	3	5
Mitarbeiter	75	74	78	88

- *Personalbereich*

Ende 2016 arbeiten bei der GAH 88 festangestellte Mitarbeiter/innen mit einer durchschnittlichen wöchentlichen Arbeitszeit zwischen Geringfügigkeit und Vollbeschäftigung.

#### Darstellung der Lage

- *Finanzierung*

Das Eigenkapital der Gesellschaft hat sich durch den Jahresüberschuss deutlich verbessert. Im Laufe des Geschäftsjahres erhält die GAH vom Amt für Kinder, Jugend und Familie und Sozialamt des Landkreises Konstanz monatlich Abschlagszahlungen pro betreutem Fall. Im Folgejahr wird jeder einzelne Fall für das abgelaufene Geschäftsjahr abgerechnet. Dies geschieht auch nach Beendigung der Betreuung. Der Abrechnung werden dabei im Hilfeplan des Amtes für Kinder, Jugend und Familie bzw. in den Festlegungen des Kreissozialamtes bestimmten Arbeitsstunden zugrunde gelegt. Die Liquidität war zum Ende des Geschäftsjahres gesichert.

- *Ertragslage*

Für 2016 ergeben sich Gesamterlöse von 2.313 T€, denen Aufwendungen von 2.171 T€ gegenüberstanden. Letztendlich ergibt sich ein Jahresüberschuss von 142 T€. Das positive Jahresergebnis ist vor dem Hintergrund der Unwägbarkeiten bei der Einschätzung des Zustroms von UmA sowie beim Aufbau und Betrieb des stationären Aufgabenbereichs zu sehen.

#### Voraussichtliche Entwicklung

Das Risikomanagement wird über einen bedarfsgerechten Austausch mit den Überwachungsorganen gewährleistet. Der Wirtschaftsplan für das Geschäftsjahr 2017 mit der fünfjährigen Finanzplanung ist erstellt. Der Wirtschaftsplan 2017 sieht Umsatzerlöse von 2.922 T€ vor, denen Aufwendungen von 2.914 T€ gegenüber stehen.

Die Entwicklung der GAH wird weiterhin vom Bedarf an ambulanten Hilfen im Rahmen des SGB VIII/XII sowie von Heimerziehung für UmA abhängig sein, wobei von einem ungefähr gleichbleibenden Bedarf ausgegangen werden kann. Dahingegen ist die stationäre Wohngruppe UmA nur schwer planbar.

Im Jahr 2017 wird es insbesondere um die Implementierung neuer organisatorischer Strukturen, die Festlegung der betrieblichen Abläufe und die Ausgestaltung der inhaltlichen Arbeit in den stationären Wohngruppen gehen.

### **2.1.2.8 Bestätigungsvermerk**

Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers (17.07.2017) ETL AG Berlin Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Niederlassung Stuttgart, Baldus, Lein

(entnommen dem Jahresabschluss der Ambulante Hilfen im Landkreis Konstanz gGmbH zum 31.12.2016)

„Wir haben den Jahresabschluss, bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung sowie Anhang, unter Einbeziehung der Buchführung und den Lagebericht der Ambulante Hilfen im Landkreis Konstanz gGmbH, Radolfzell, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2016 geprüft. Die Buchführung und die Aufstellung von Jahresabschluss und Lagebericht nach den deutschen handelsrechtlichen liegen in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Jahresabschluss unter Einbeziehung der Buchführung und über den Lagebericht abzugeben.

Wir haben unsere Jahresabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Jahresabschluss und den Lagebericht unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld der Gesellschaft sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben in Buchführung, Jahresabschluss und Lagebericht überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der angewandten Bilanzierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter, sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Jahresabschlusses und des Lageberichts. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Jahresabschluss den gesetzlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft. Der Lagebericht steht in Einklang mit dem Jahresabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.“

## 2.1.3 Beschäftigungsgesellschaft Landkreis Konstanz gGmbH

### 2.1.3.1 Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse

Unternehmen	Beschäftigungsgesellschaft Landkreis Konstanz gGmbH
Gegenstand des Unternehmens	<p>Qualifizierung, Vermittlung und Beschäftigung von Sozialhilfeempfängern. Dies erfüllt die Gesellschaft durch folgende Hauptaufgaben:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifizieren durch Erlernen zusätzlicher Fähigkeiten</li> <li>• Hilfe bei der Überwindung medizinischer und sozialer Vermittlungshemmnisse</li> <li>• Vermittlung in gemeinnützige zusätzliche Tätigkeiten sowie die Beschäftigungsverhältnisse des ersten Arbeitsmarktes</li> <li>• Arbeitsqualifizierende Tätigkeit zur Vorbereitung für eine spätere Wiedereingliederung in den Arbeitsmarkt</li> <li>• Bereitstellung von Tätigkeiten oder deren Vermittlung</li> </ul>
Besetzung der Organe	<p>Geschäftsführer:                  Markus Burger (seit 15.06.2016)                  Andreas Häfele</p> <p>Aufsichtsrat:                  Axel Goßner – Vorsitzender                  Birgit Brachat-Winder                  Andreas Hoffmann                  Peter Kessler                  Heinz Brennenstuhl                  Tobias Volz</p>
Beteiligungsverhältnisse	Das Stammkapital beträgt 25.000,00 €. Alleinigere Gesellschafter ist der Landkreis Konstanz vertreten durch Landrat Frank Hämmerle
Beteiligungen des Unternehmen	Keine

### 2.1.3.2 Beschäftigtenzahl

	2012	2013	2014	2015	2016
Arbeiter	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Angestellte / Beamte (stundenweise)	2,00	2,00	2,00	2,00	4,00
Summe	2,00	2,00	2,00	2,00	4,00
Aushilfskräfte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anzahl der Auszubildenden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2012	2013	2014	2015	2016
	€	€	€	€	€
Gesamtbezüge der Mitglieder der Geschäftsführung	50.859,45	52.151,61	53.882,52	42.162,99	58.927,05
Gesamtbezüge des Aufsichtsrates	0,00	0,00	0,00	0,00	1.170,00
Summe	50.859,45	52.151,61	53.882,52	42.162,99	60.097,05

### 2.1.3.3 Daten der Bilanz

Aktiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Anlagevermögen</b>					
Immaterielle Vermögensgegenstände	0	0	0	0	-
Aufwendungen für die Inangangsetzung des Geschäftsbetriebs	0	0	0	0	-
Sachanlagen	237	158	6.867	6.709	4.246
Finanzanlagen	50	50	50	0	0
<b>Umlagevermögen</b>					
Vorräte	0	0	482	482	-
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	564.609	459.093	802.629	343.536	75
Wertpapiere	0	0	0	0	-
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten u. ä.	240.301	300.897	154.308	-146.589	-49
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	3.367	831	11.983	11.153	1.342
<b>Bilanzsumme</b>	<b>808.565</b>	<b>761.029</b>	<b>976.320</b>	<b>215.291</b>	<b>28</b>

Passiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Eigenkapital</b>					
Gezeichnetes Kapital	25.000	25.000	25.000	0	0
Kapitalrücklage	0	0	0	0	-
Gewinnrücklagen	100.000	200.000	300.000	100.000	50
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	417.926	292.147	334.100	41.953	14
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	519.366	-25.779	141.953	167.732	651
<b>Sonderposten mit Rücklageanteil</b>	0	0	0	0	-
<b>Ertragszuschüsse</b>	0	0	0	0	-
<b>Rückstellungen</b>	75.130	66.200	97.400	31.200	47
<b>Verbindlichkeiten</b>	98.043	102.546	140.646	38.100	37
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	92.467	75.136	79.174	4.038	5
<b>Bilanzsumme</b>	<b>808.565</b>	<b>761.029</b>	<b>976.320</b>	<b>215.291</b>	<b>28</b>

<b>Nachrichtliche Angaben</b>					
Langfristige Rückstellungen	0	0	0	0	-
Langfristige Verbindlichkeiten	0	0	0	0	-

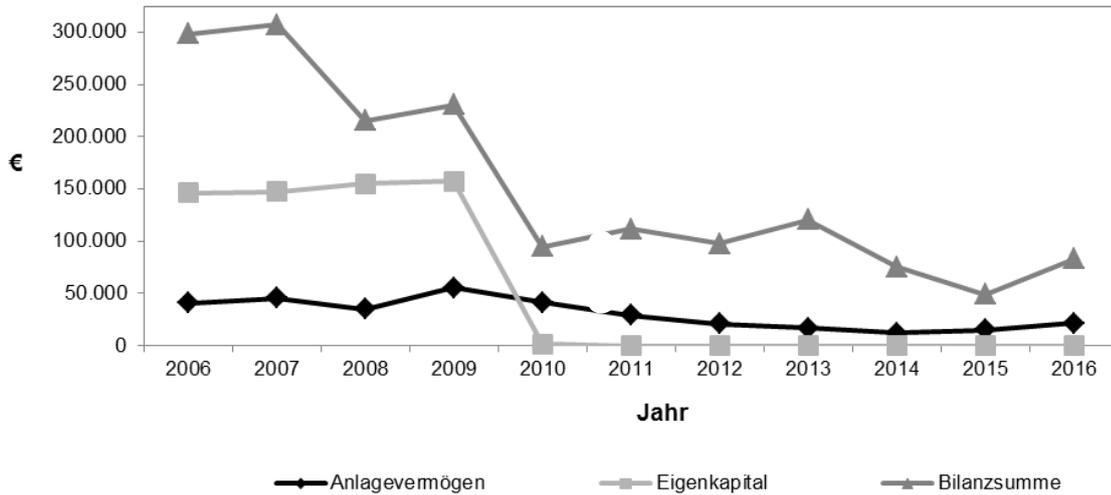
(Langfristig = 5 Jahre Restlaufzeit)

### 2.1.3.4 Daten der GuV

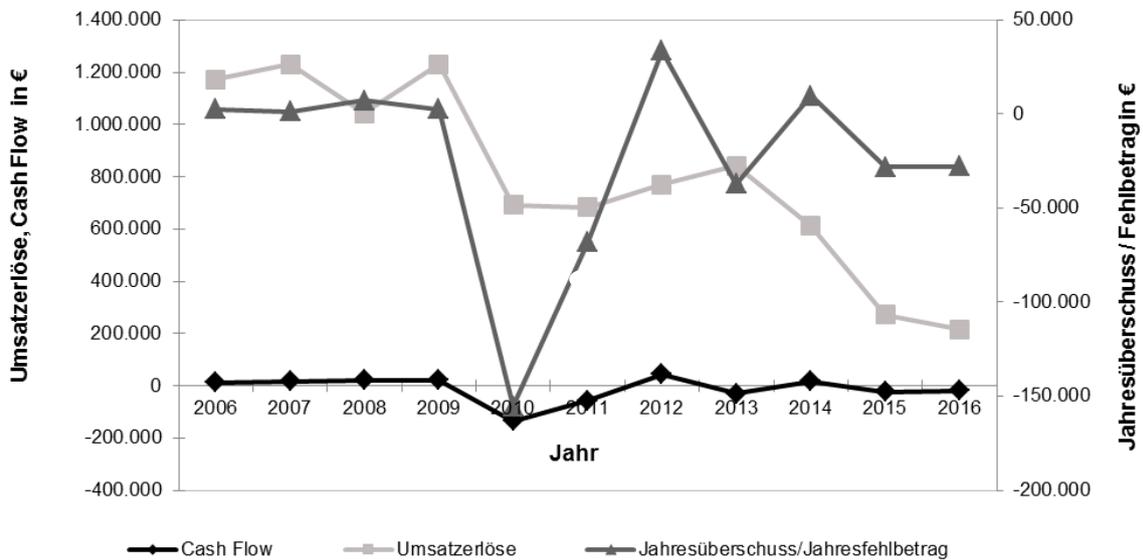
	2014	2015	2016	Abweichungen	
	Ist	Ist	Ist	€	%
	€	€	€		
Umsatzerlöse	611.305	270.921	215.528	-55.393	-20
Bestandsveränderungen an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	0	0	0	0	-
Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	0	0	-
Sonstige betriebliche Erträge	238.004	2.250	251.208	248.958	11.065
Materialaufwand	17.975	9.141	19.699	10.558	116
Personalaufwand	717.523	199.673	353.769	154.096	77
Abschreibungen	6.566	5.011	8.161	3.149	63
Sonstige betriebliche Aufwendungen	88.521	77.723	111.990	34.267	44
Erträge aus Beteiligungen	0	0	0	0	-
Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzvermögens	0	0	0	0	-
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	37	0	-37	-100
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0	0	0	-
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1.556	3.234	0	-3.234	-100
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	17.168	-21.574	-26.884	-5.309	100
Außerordentliche Erträge	0	0	0	0	-
Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	-
Außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	-
Steuern vom Einkommen und Ertrag	0	0	0	0	-
Sonstige Steuern	7.429	6.682	917	-5.765	-86
<b>Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag</b>	<b>9.739</b>	<b>-28.256</b>	<b>-27.800</b>	456	100

### 2.1.3.5 Grafische Darstellungen

**Entwicklung von Bilanzsummen, Eigenkapital und Anlagevermögen der Beschäftigungsgesellschaft Landkreis Konstanz gGmbH in den Jahren 2006 bis 2016**



**Entwicklung von Umsatz, Jahresergebnis und Cash-Flow der Beschäftigungsgesellschaft Landkreis Konstanz gGmbH in den Jahren 2006 bis 2016**



### 2.1.3.6 Kennzahlen

2014	2015	2016	Ab- weichung	Berechnung / Erläuterung
%	%	%	%	

#### Vermögenslage

Anlageintensität	16	31	26	-4	Anlagevermögen/Bilanzsumme*100; Anteil Anlagevermögen am Gesamtvermögen (hohe Anlageintensität ist Indiz für kostenintensiven (Fixkosten) Betrieb des Unternehmens)
Umlaufintensität	36	63	70	8	Umlaufvermögen/Bilanzsumme*100; Anteil Umlaufvermögen am Gesamtvermögen

#### Finanzlage

Eigenkapitalquote	0	0	0	0	Eigenkapital/Bilanzsumme*100; Anteil Eigenkapital auf Gesamtkapital (eine hohe Eigenkapital-Quote gilt als Indikator für die Bonität eines Unternehmens)
Fremdkapitalquote	100	100	100	0	Fremdkapital/Bilanzsumme*100; Anteil Fremdkapital am Gesamtkapital
Anlagendeckung I	0	0	0	0	Eigenkapital/Anlagevermögen*100; Anteil Eigenkapital am Anlagevermögen (Beurteilung der langfristigen Liquidität; langfristig gebundene Vermögenswerte sollen durch langfristiges Kapital finanziert werden)
Anlagendeckung II	0	327	383	56	(Eigenkapital+langfristiges Fremdkapital) /Anlagevermögen*100

#### Ertragslage

Umsatzrentabilität	2	0	0	0	Gewinn (Verlust)/Umsatzerlöse*100; Anteil Jahresüberschuss an Umsatzerlösen (die Umsatzrentabilität misst den Betriebserfolg an der Umsatztätigkeit)
Eigenkapitalrentabilität	0	0	0	0	Gewinn (Verlust)/Eigenkapital*100; Anteil Jahresüberschuss am Eigenkapital (die Eigenkapitalrentabilität gibt an, in welcher Höhe sich das eingesetzte Eigenkapital im Geschäftsjahr verzinst hat)
Gesamtkapitalrentabilität	15	0	0	0	(Gewinn+Kosten für Fremdfinanzierung)/Bilanzsumme*100; Anteil Jahresüberschuss am Gesamtkapital (Anteil Gesamtkapitalrentabilität gibt an, in welcher Höhe sich das eingesetzte Kapital im Geschäftsjahr verzinst hat)
Kostendeckung	73	90	90	0	Umsatzerlöse/Aufwand*100; Anteil Umsatzerlöse am Gesamtaufwand (Der Kostendeckungsgrad gibt an, in welchem Maß ein Unternehmen seine Aufwendungen am Markt über Umsatzerlöse decken kann)

#### Cash Flow

€	€	€	€	
16.305	-23.245	-19.640	3.605	Jahresüberschuss bzw. -fehlbetrag nach Steuern + Abschreibungen auf Anlagevermögen + Erhöhung der langfristigen Rückstellungen - Verminderung der langfristigen Rückstellungen
				(Der Cash-Flow beschreibt den Mittelzufluss des Geschäftsjahres, dem kein unmittelbarer Mittelabfluss gegenübersteht. Er zeigt an, in welchem Umfang Finanzmittel für das Folgejahr zur Verfügung stehen)

Maßgebend ist das Eigenkapital nach der Bilanz

Fremdkapital = Verbindlichkeiten, Rückstellungen und passive Rechnungsabgrenzungsposten

Aufwand nach § 275 Abs. 2 Nrn. 5-8, 12, 13, 16, 18, 19 HGB

### **2.1.3.7 Lagebericht**

(Zusammenfassung des Lageberichts aus dem Jahresabschluss der Beschäftigungsgesellschaft Landkreis Konstanz gGmbH zum 31.12.2016)

#### Geschäftsverlauf 2016

Das Geschäftsjahr 2016 schließt mit einer Bilanzsumme von 83 T€ und weist einen Jahresfehlbetrag in Höhe von 28 T€ aus. Mit den Mitarbeitern wurde ein Umsatz iHv. 216 T€ erzielt. Demgegenüber steht ein Materialaufwand iHv. 20 T€.

Die Finanzlage ist stets starken zyklischen Schwankungen unterworfen aufgrund von Vorfinanzierungen von Aufträgen sowie Abrechnungszyklen des Landratsamtes sowie des Jobcenters.

#### Planziele

Die Planziele für 2016 waren die Umsetzung eines Drei-Stufen-Modells „Integration Ausbildung“ mit den drei Stufen Berufsschule, 1. Lehrjahr in der Beschäftigungsgesellschaft (BG) und dem Übergang in das 2. Lehrjahr in einem Handwerksbetrieb. Dabei war vorgesehen, 8 bis 15 Personen in der BG in den Berufen Schreiner, Maler, Zimmerer, Bauberufe und Elektroinstallateur zu qualifizieren. Zudem war ein Wohnraumcontainerprojekt geplant.

#### Erfolge in 2016

Die Planziele 2016 haben sich früh im Jahr 2016 verändert. Das Drei-Stufen-Modell wurde ebenso wie das Wohnraumcontainerprojekt nicht umgesetzt. Die BG hat neben dem Feld der Arbeitnehmerüberlassung ab dem Schuljahr 2016/2017 ein sogenanntes Berufsfindungsjahr sowie eine Vorqualifizierungsjahr für den Malerberuf angeboten. Darüber hinaus wurde die Wochenblattaktion „Türe zur Integration in den Arbeitsmarkt“ initiiert. Flüchtlinge können hierüber aktiv eine Arbeitsstelle suchen.

#### Personelles

Am 28.04.2016 wurde Herr Markus Burger zum weiteren Geschäftsführer bestellt, der Geschäftsführerdienstvertrag trat zum 15.06.2016 in Kraft. Die Erlaubnis zur gewerbsmäßigen Arbeitnehmerüberlassung wurde von der Regionaldirektion Baden-Württemberg der Bundesagentur für Arbeit bis Mai 2017 verlängert. Im Mai 2017 wurde die Erlaubnis um ein weiteres Jahr verlängert.

#### Sonstiges

Im Geschäftsjahr 2016 wurden keine Rechtsstreitigkeiten geführt. Von Arbeitsunfällen und Verkehrsunfällen mit Fahrzeugen der Gesellschaft ist die BG im Berichtsjahr verschont geblieben.

#### Öffentlichkeitsarbeit

Die Öffentlichkeitsarbeit in Form von Informationsveranstaltungen war vorwiegend auf Asylbewerber und Geflüchtete ausgerichtet.

#### Chancen und Risiken, Trends 2016

Im Bereich der Asylbewerber und Geflüchteten können nur schwer Prognosen zu den Zugangszahlen getroffen werden. Ertragsorientierte Risiken bestehen im Wesentlichen darin, dass im Bereich Arbeitnehmerüberlassung weniger oder keine Aufträge mehr eingehen. Dies ist nicht wahrscheinlich. Die Liquiditätsslage ist ausreichend, es sind keine Engpässe zu erwarten.

Durch Gespräche mit allen beteiligten Akteuren im Bereich Qualifizierung und Integration im Landkreis Konstanz zeichnen sich in 2017 ein Neustart und eine uneingeschränkte Zusammenarbeit in verschiedenen Bereichen ab. Die künftigen Chancen der BG werden als gut eingeschätzt.

### **2.1.3.8 Bestätigungsvermerk**

Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers (22.08.2017) PKS Karrer GmbH, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Viellieber

(entnommen dem Jahresabschluss der Beschäftigungsgesellschaft Landkreis Konstanz gGmbH zum 31.12.2016)

„Wir haben den Jahresabschluss – bestehend aus Bilanz-, Gewinn- und Verlustrechnung sowie Anhang - unter Einbeziehung der Buchführung und den Lagebericht der Beschäftigungsgesellschaft Landkreis KN gGmbH, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2016 geprüft. Die Buchführung und die Aufstellung von Jahresabschluss und Lagebericht nach den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen des Gesellschaftsvertrags liegen in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Jahresabschluss unter Einbeziehung der Buchführung und über den Lagebericht abzugeben.

Wir haben unsere Jahresabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Jahresabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und durch den Lagebericht vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld der Gesellschaft sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben in Buchführung, Jahresabschluss und Lagebericht überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der angewandten Bilanzierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Jahresabschlusses und des Lageberichts. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichende sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Jahresabschluss den gesetzlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen des Gesellschaftsvertrags und vermittelt unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft. Der Lagebericht steht in Einklang mit dem Jahresabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.“

## 2.1.4 Bodensee Standortmarketing GmbH

### 2.1.4.1 Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse

Unternehmen	Bodensee Standortmarketing GmbH																																
Gegenstand des Unternehmens	<p>- gemeinsame Marketingaktivitäten im Hinblick auf das Gewinnen von ansiedlungswilligen Investoren, Geschäftspartnern, Kunden und Gästen, zur Förderung von Existenzgründungen und zur Unterstützung der Bestandspflege und der Bestandsentwicklung;</p> <p>- dem Wirtschaftsraum ein gemeinsames Erscheinungsbild (corporate identity) zu geben;</p> <p>- die Attraktivität des Wirtschaftsraumes durch Öffentlichkeitsarbeit bekannt zu machen und die Standortvorteile der Region gezielt bei der Akquisition und Standortwerbung im In- und Ausland einzusetzen;</p> <p>- durch geeignete Marketingaktivitäten die Entwicklung der beteiligten Gesellschafter zu fördern.</p> <p>Das Unternehmen verfolgt ausschließlich öffentliche Zwecke im Sinne der Gemeindeordnung Baden-Württemberg.</p>																																
Besetzung der Organe	<p>Geschäftsführer:                  Thorsten Leupold</p> <p>Gesellschafterausschuss (Aufgaben wie Aufsichtsrat):                  Landrat Frank Hämmerle - Vorsitzender                  Josef Mattle – stellv. Vorsitzender                  Ulrich Burchardt                  Martin Staab                  Artur Ostermaier                  Bertram Paganini                  Bernhard Bihler                  Jürgen Stille</p>																																
Beteiligungsverhältnisse	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 70%;">Stammkapital</td> <td style="text-align: right;">30.000,- €</td> </tr> <tr> <td>Landkreis Konstanz</td> <td style="text-align: right;">10.500,- € = 35,00 %</td> </tr> <tr> <td>Gemeinde Bodman-Ludwigshafen</td> <td style="text-align: right;">500,- € = 1,66 %</td> </tr> <tr> <td>Gemeinde Büsingen am Hochrhein</td> <td style="text-align: right;">500,- € = 1,66 %</td> </tr> <tr> <td>Gemeinde Eigeltingen</td> <td style="text-align: right;">500,- € = 1,66 %</td> </tr> <tr> <td>Gemeinde Gaienhofen</td> <td style="text-align: right;">500,- € = 1,66 %</td> </tr> <tr> <td>Gemeinde Gailingen</td> <td style="text-align: right;">500,- € = 1,66 %</td> </tr> <tr> <td>Gemeinde Gottmadingen</td> <td style="text-align: right;">500,- € = 1,66 %</td> </tr> <tr> <td>Gemeinde Hilzingen</td> <td style="text-align: right;">500,- € = 1,66 %</td> </tr> <tr> <td>Gemeinde Hohenfels</td> <td style="text-align: right;">500,- € = 1,66 %</td> </tr> <tr> <td>Gemeinde Mühligen</td> <td style="text-align: right;">500,- € = 1,66 %</td> </tr> <tr> <td>Gemeinde Steißlingen</td> <td style="text-align: right;">500,- € = 1,66 %</td> </tr> <tr> <td>Handwerkskammer, Konstanz</td> <td style="text-align: right;">500,- € = 1,66 %</td> </tr> <tr> <td>IHK Hochrhein-Bodensee</td> <td style="text-align: right;">500,- € = 1,66 %</td> </tr> <tr> <td>Landkreis Lindau</td> <td style="text-align: right;">500,- € = 1,66 %</td> </tr> <tr> <td>Landkreis Sigmaringen</td> <td style="text-align: right;">500,- € = 1,66 %</td> </tr> </table>	Stammkapital	30.000,- €	Landkreis Konstanz	10.500,- € = 35,00 %	Gemeinde Bodman-Ludwigshafen	500,- € = 1,66 %	Gemeinde Büsingen am Hochrhein	500,- € = 1,66 %	Gemeinde Eigeltingen	500,- € = 1,66 %	Gemeinde Gaienhofen	500,- € = 1,66 %	Gemeinde Gailingen	500,- € = 1,66 %	Gemeinde Gottmadingen	500,- € = 1,66 %	Gemeinde Hilzingen	500,- € = 1,66 %	Gemeinde Hohenfels	500,- € = 1,66 %	Gemeinde Mühligen	500,- € = 1,66 %	Gemeinde Steißlingen	500,- € = 1,66 %	Handwerkskammer, Konstanz	500,- € = 1,66 %	IHK Hochrhein-Bodensee	500,- € = 1,66 %	Landkreis Lindau	500,- € = 1,66 %	Landkreis Sigmaringen	500,- € = 1,66 %
Stammkapital	30.000,- €																																
Landkreis Konstanz	10.500,- € = 35,00 %																																
Gemeinde Bodman-Ludwigshafen	500,- € = 1,66 %																																
Gemeinde Büsingen am Hochrhein	500,- € = 1,66 %																																
Gemeinde Eigeltingen	500,- € = 1,66 %																																
Gemeinde Gaienhofen	500,- € = 1,66 %																																
Gemeinde Gailingen	500,- € = 1,66 %																																
Gemeinde Gottmadingen	500,- € = 1,66 %																																
Gemeinde Hilzingen	500,- € = 1,66 %																																
Gemeinde Hohenfels	500,- € = 1,66 %																																
Gemeinde Mühligen	500,- € = 1,66 %																																
Gemeinde Steißlingen	500,- € = 1,66 %																																
Handwerkskammer, Konstanz	500,- € = 1,66 %																																
IHK Hochrhein-Bodensee	500,- € = 1,66 %																																
Landkreis Lindau	500,- € = 1,66 %																																
Landkreis Sigmaringen	500,- € = 1,66 %																																

	RWK – Regional Wirtschaftskooperation westlicher Bodensee 500,- € = 1,66 % Sparkasse Engen-Gottmadingen 500,- € = 1,66 % Sparkasse Singen-Radolfzell 500,- € = 1,66 % Stadt Engen 500,- € = 1,66 % Stadt Konstanz 500,- € = 1,66 % Stadt Radolfzell 500,- € = 1,66 % Stadt Singen 500,- € = 1,66 % Stadt Stockach 500,- € = 1,66 % Wirtschaftsförderungs- u. Standort- marketingges. Lkrs. Sigmaringen mbH 500,- € = 1,66 % Wirtschaftsförderung Stadt Sigmaringen GmbH & Co. KG 500,- € = 1,66 % Wirtschafts-Standort Vorarlberg GmbH 500,- € = 1,66 % Amt für Wirtschaft und Arbeit Kanton Thurgau, Schweiz 500,- € = 1,66 % Amt für Wirtschaft und Arbeit des Kanton St. Gallen 500,- € = 1,66 % Gemeinde Egnach 500,- € = 1,66 % Gemeinde Heiden 500,- € = 1,66 % Gemeinde Romanshorn, Schweiz 500,- € = 1,66 % Region Appenzell AR–St.Gallen– Bodensee 500,- € = 1,66 % Regionalplanungsgruppe Oberthurgau 500,- € = 1,66 % Stadt Arbon, Schweiz 500,- € = 1,66 % Stadt Bischofszell 500,- € = 1,66 % Stadt St. Gallen 500,- € = 1,66 % Wirtschaftsförderung des Kanton Schaffhausen, Schweiz 500,- € = 1,66 % Liechtenstein Marketing 500,- € = 1,66 % Industriepark Nördlicher Bodensee 500,- € = 1,66 % Josef Mattle, Einzelgesellschafter 500,- € = 1,66 %
Beteiligungen des Unternehmens	Die Bodensee Standort Marketing GmbH ist zu 100 % an der BSM Innovationsfonds GmbH Konstanz beteiligt.

### 2.1.4.2 Beschäftigtenzahl

	2012	2013	2014	2015	2016
Arbeiter	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Angestellte / Beamte (stundenweise)	8,00	8,00	12,00	12,00	11,00
Summe	8,00	8,00	12,00	12,00	11,00
Aushilfskräfte / studentische Hilfskraft	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anzahl der Auszubildenden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2012	2013	2014	2015	2016
	€	€	€	€	€
Gesamtbezüge der Mitglieder der Geschäftsführung	§ 286 Abs. 4 HGB				
Gesamtbezüge des Gesellschafterausschusses	keine Bezüge				
Summe	§ 286 Abs. 4 HGB				

### 2.1.4.3 Daten der Bilanz

Aktiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Anlagevermögen</b>					
Immaterielle Vermögensgegenstände	60.616	53.063	45.510	-7.553	-14
Aufwendungen für die Ingangsetzung des Geschäftsbetriebs	0	0	0	0	-
Sachanlagen	5.410	6.309	5.337	-972	-15
Finanzanlagen	5.000	5.000	5.000	0	0
<b>Umlaufvermögen</b>					
Vorräte	0	0	0	0	-
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	89.016	73.907	158.569	84.662	115
Wertpapiere	0	0	0	0	-
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten u. ä.	162.962	91.055	28.581	-62.474	-69
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	1.660	150	461	311	208
<b>Bilanzsumme</b>	<b>324.664</b>	<b>229.484</b>	<b>243.458</b>	<b>13.974</b>	<b>6</b>

Passiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Eigenkapital</b>					
Gezeichnetes Kapital	30.000	30.000	30.000	0	0
Kapitalrücklage	75.907	61.195	51.940	-9.255	-15
Gewinnrücklagen	0	0	0	0	-
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	0	0	0	0	-
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	-14.712	-9.255	-23.894	-14.639	-158
<b>Sonderposten mit Rücklageanteil</b>	0	0	0	0	-
<b>Ertragszuschüsse</b>	0	0	0	0	-
<b>Rückstellungen</b>	35.400	25.280	31.230	5.950	24
<b>Verbindlichkeiten</b>	198.069	122.264	154.182	31.919	26
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	0	0	0	0	-
<b>Bilanzsumme</b>	<b>324.664</b>	<b>229.484</b>	<b>243.458</b>	<b>13.974</b>	<b>6</b>

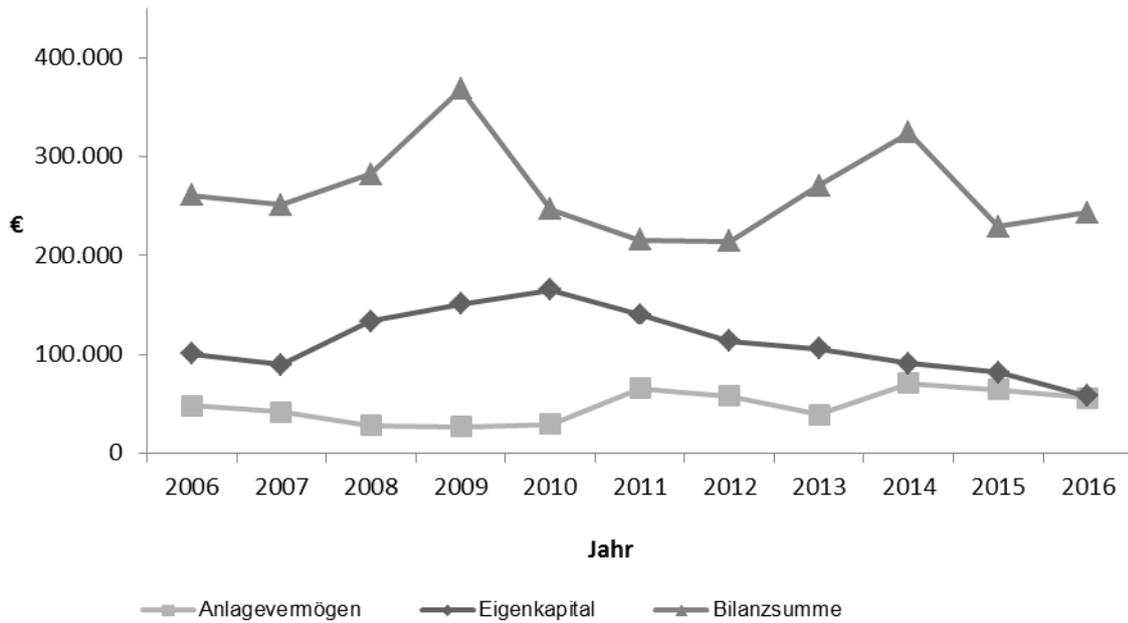
Nachrichtliche Angaben					
Langfristige Rückstellungen	0	0	0	0	-
Langfristige Verbindlichkeiten	0	0	0	0	-

#### 2.1.4.4 Daten der GuV

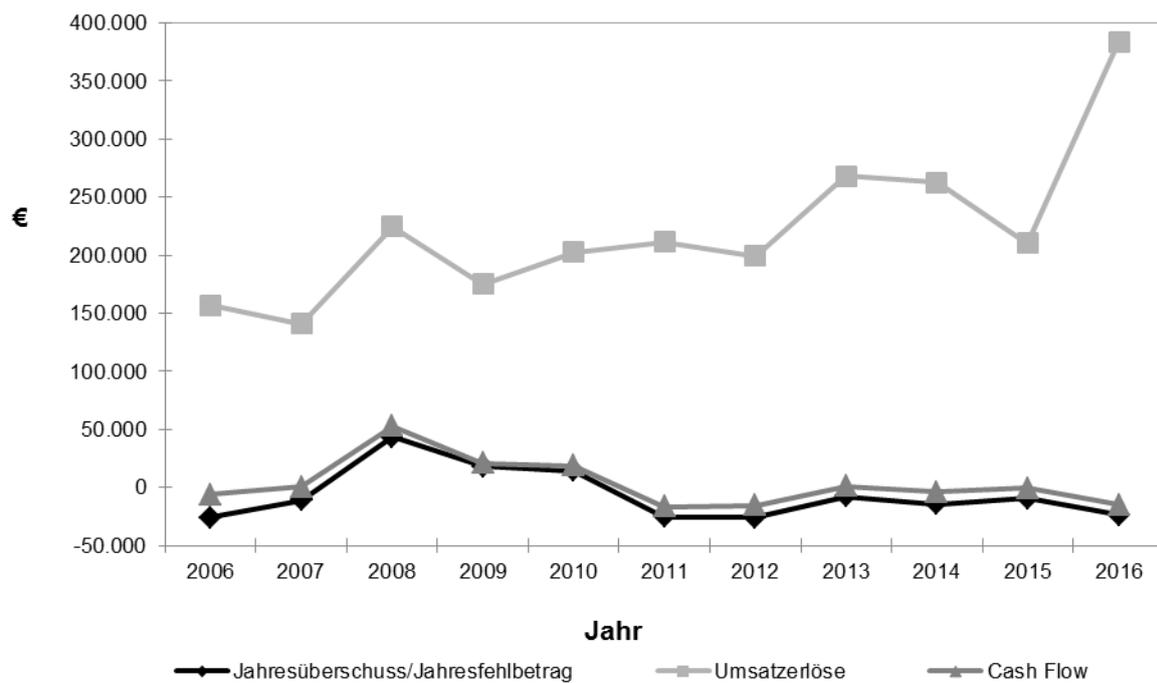
	2014	2015	2016	Abweichungen	
	Ist	Ist	Ist	€	%
	€	€	€		
Umsatzerlöse	262.616	210.281	383.713	173.433	82
Bestandsveränderungen an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	0	0	0	0	-
Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	0	0	-
Sonstige betriebliche Erträge	426.229	381.039	272.193	-108.846	-29
Materialaufwand	281.934	166.203	183.036	16.833	10
Personalaufwand	237.438	223.729	275.567	51.838	23
Abschreibungen	10.795	8.457	8.759	302	4
Sonstige betriebliche Aufwendungen	173.750	196.167	213.462	17.295	9
Erträge aus Beteiligungen	0	0	0	0	-
Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzvermögens	0	0	0	0	-
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	360	40	1.024	984	2.487
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0	0	0	-
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	6.059	0	-6.059	-100
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-14.713	-9.255	-23.894	-14.639	-158
Außerordentliche Erträge	0	0	0	0	-
Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	-
Außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	-
Steuern vom Einkommen und Ertrag	0	0	0	0	-100
Sonstige Steuern	0	0	0	0	-
<b>Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag</b>	<b>-14.712</b>	<b>-9.255</b>	<b>-23.894</b>	<b>-14.639</b>	<b>-158</b>

### 2.1.4.5 Grafische Darstellungen

**Entwicklung von Bilanzsummen, Eigenkapital und Anlagevermögen der Bodensee Standortmarketing GmbH in den Jahren 2006 bis 2016**



**Entwicklung von Umsatz, Jahresergebnis und Cash-Flow der Bodensee Standortmarketing GmbH in den Jahren 2006 bis 2016**



## 2.1.4.6 Kennzahlen

2014	2015	2016	Abweichung	Berechnung / Erläuterung
%	%	%	%	

### Vermögenslage

Anlageintensität	22	28	23	-5	Anlagevermögen/Bilanzsumme*100; Anteil Anlagevermögen am Gesamtvermögen (hohe Anlageintensität ist Indiz für kostenintensiven (Fixkosten) Betrieb des Unternehmens)
Umlaufintensität	78	72	77	5	Umlaufvermögen/Bilanzsumme*100; Anteil Umlaufvermögen am Gesamtvermögen

### Finanzlage

Eigenkapitalquote	28	36	24	-12	Eigenkapital/Bilanzsumme*100; Anteil Eigenkapital auf Gesamtkapital (eine hohe Eigenkapital-Quote gilt als Indikator für die Bonität eines Unternehmens)
Fremdkapitalquote	72	64	76	12	Fremdkapital/Bilanzsumme*100; Anteil Fremdkapital am Gesamtkapital
Anlagendeckung I	128	127	104	-23	Eigenkapital/Anlagevermögen*100; Anteil Eigenkapital am Anlagevermögen (Beurteilung der langfristigen Liquidität; langfristig gebundene Vermögenswerte sollen durch langfristiges Kapital finanziert werden)
Anlagendeckung II	128	127	104	-23	(Eigenkapital+langfristiges Fremdkapital)/Anlagevermögen*100

### Ertragslage

Umsatzrentabilität	-6	-4	-6	-2	Gewinn (Verlust)/Umsatzerlöse*100; Anteil Jahresüberschuss an Umsatzerlösen (die Umsatzrentabilität misst den Betriebserfolg an der Umsatztätigkeit)
Eigenkapitalrentabilität	-16	-11	-41	-30	Gewinn (Verlust)/Eigenkapital*100; Anteil Jahresüberschuss am Eigenkapital (die Eigenkapitalrentabilität gibt an, in welcher Höhe sich das eingesetzte Eigenkapital im Geschäftsjahr verzinst hat)
Gesamtkapitalrentabilität	-5	-1	-10	-8	(Gewinn+Kosten für Fremdfinanzierung)/Bilanzsumme*100; Anteil Jahresüberschuss am Gesamtkapital (Anteil Gesamtkapitalrentabilität gibt an, in welcher Höhe sich das eingesetzte Kapital im Geschäftsjahr verzinst hat)
Kostendeckung	37	35	56	21	Umsatzerlöse/Aufwand*100; Anteil Umsatzerlöse am Gesamtaufwand (Der Kostendeckungsgrad gibt an, in welchem Maß ein Unternehmen seine Aufwendungen am Markt über Umsatzerlöse decken kann)

	€	€	€	€	
<b>Cash Flow</b>	-3.918	-798	-15.136	-14.337	Jahresüberschuss bzw. -fehlbetrag nach Steuern + Abschreibungen auf Anlagevermögen + Erhöhung der langfristigen Rückstellungen - Verminderung der langfristigen Rückstellungen  (Der Cash-Flow beschreibt den Mittelzufluss des Geschäftsjahres, dem kein unmittelbarer Mittelabfluss gegenübersteht. Er zeigt an, in welchem Umfang Finanzmittel für das Folgejahr zur Verfügung stehen)

Maßgebend ist das Eigenkapital nach der Bilanz

Fremdkapital = Verbindlichkeiten, Rückstellungen und passive Rechnungsabgrenzungsposten

Aufwand nach § 275 Abs. 2 Nm. 5-8, 12, 13, 16, 18, 19 HGB

### **2.1.4.7 Lagebericht**

(Zusammenfassung des Lageberichts aus dem Jahresabschluss der Bodensee Standortmarketing GmbH zum 31.12.2016)

#### Allgemeines

Im Berichtsjahr 2016 sind keine Gesellschafter ausgestiegen.

#### Geschäftsverlauf

- *Ertragslage*

Das Geschäftsjahr 2016 schließt mit einem Jahresfehlbetrag in Höhe von 24 T€ ab. Im Wirtschaftsplan 2016 wurde von einem Überschuss von 3 T€ ausgegangen. Abweichungen zum Wirtschaftsplan lassen sich zum einen auf nicht bewilligte Projekte zurückführen, wodurch Gelder zur Gegenfinanzierung von Personal- und Sachkosten verloren gingen. Des Weiteren wurde irrtümlicherweise von einer weiteren Thesaurierung der Projektmittel des Interreg-Projektes „Vierländerregion Bodensee“ in Höhe von 55 T€ ausgegangen.

Gemäß der Gewinn- und Verlustrechnung wurden Erträge (Umsatzerlöse, Gesellschafterbeiträge, Zuschüsse sowie Zinsen und sonstige betriebliche Erträge) iHv. rd. 656 T€ erzielt. Die Aufwendungen iHv. rd. 680 T€ (im Vorjahr 601 T€) sind insbesondere für eigenes Personal, Fremdleistungen, Verwaltungs- und Vertriebskosten, Abschreibungen und sonstige Kosten der Projektabwicklung angefallen.

- *Vermögens- und Finanzlage*

Bei einer Bilanzsumme von 243 T€ betragen die Eigenmittel (Stammkapital und Rücklagen) 58 T€ und somit rd. 24 % der Bilanzsumme. Das Anlagevermögen von 56 T€ ist in vollem Umfang durch das Eigenkapital finanziert. Die liquiden Mittel betragen am Bilanzstichtag (31.12.2016) 29 T€. Die Forderungen von rd. 159 T€ beziehen sich überwiegend auf nicht ausgezahlte Fördermittel.

- *Arbeitsprogramm*

Das von der Gesellschafterversammlung am 28.01.2016 beschlossene Arbeitsprogramm konnte weitestgehend umgesetzt werden. Die Aktivitäten lassen sich den Schwerpunkten „Ansiedlungsinitiative und Investorenservice“, „Standortentwicklung“, „Markeninitiative“ sowie Kommunikations- und Öffentlichkeitsarbeit“ zuordnen.

#### Risiken und Risikomanagement

Durch die Arbeitsniederlegung des Steuerberaters und den darauffolgenden Wechsel zu einem anderen Steuerberater kam es im Berichtsjahr zu einem Rückstand in der Finanzbuchhaltung, welcher erst im Rahmen der Erstellung des Jahresabschlusses aufgearbeitet werden konnte. Zukünftig werden weitere Instrumente für die unterjährige Budgetkontrolle eingeführt. Diese sind ein jährlicher Halbjahresabschluss zum 30. Juni sowie ein weiterer Zwischenabschluss zum 31. Oktober.

Die Projektabrechnung 2015 und 2016 des Interreg-Projektes „Vierländerregion Bodensee“ (VLRB) führten zu unerwarteten Personalaufwand i.H.v. 42 T€. Allerdings wird dieser Betrag der Gesellschaft im Rahmen der Vermarktung des Wirtschaftsraums Vierländerregion Bodensee und anderen Projekten wieder zufließen. Das Jahresbudget besteht aus ca. 40% Umsatzerlösen, weiteren 40 % aus Gesellschafterbeiträgen sowie mit ca. 20 % aus Fördermitteln.

#### Ausblick

Schwerpunkt im Jahresprogramm 2017 sind die Fortführung und die Weiterentwicklung der Aktivitäten unter den Stichworten „Ansiedlungsinitiative“, „Standortentwicklung“, „Markeninitiative“ und „Kommunikations- und Öffentlichkeitsarbeit“. Elemente mit besonderer strategischer Bedeutung sind hierbei das seeumfassende Projekt „Vierländerregion Bodensee“ sowie der Ausbau des Bereichs Clustermanagement und –entwicklung im Rahmen der Clusterinitiative Bodensee.

Zudem wird in 2017 eine zentrale Maßnahme die Vorbereitung des im Rahmen des VLRB-Projektes entwickelten Corporate Designs sein.

Die Messebeteiligung der BSM GmbH auf internationaler Ebene und regionalen Kleinmessen wird ausgebaut und weiterentwickelt. Hauptaugenmerk liegt hier bei den Messeständen der EXPO REAL und der MIPIM in Cannes.

Für das Geschäftsjahr 2017 wird ein leicht positives Jahresergebnis erwartet.

#### **2.1.4.8 Bestätigungsvermerk**

Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers (20.06.2017) Schmid & Tritschler GmbH, Schmid  
(entnommen dem Prüfbericht zum Jahresabschluss der Bodensee Standortmarketing GmbH  
Konstanz zum 31.12.2016)

"Wir haben den Jahresabschluss - bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung sowie Anhang – unter Einbeziehung der Buchführung und den Lagebericht der Bodensee Standort Marketing GmbH für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2016 bis 31. Dezember 2016 geprüft. Die Buchführung und die Aufstellung von Jahresabschluss und Lagebericht nach den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen des Gesellschaftsvertrags liegen in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Jahresabschluss unter Einbeziehung der Buchführung und über den Lagebericht abzugeben.

Wir haben unsere Jahresabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätzen ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Jahresabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und durch den Lagebericht vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld der Gesellschaft sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben in Buchführung, Jahresabschluss und Lagebericht überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der angewandten Bilanzierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Jahresabschlusses und des Lageberichts. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Jahresabschluss den gesetzlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft. Der Lagebericht steht in Einklang mit dem Jahresabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar."

## 2.1.5 Energieagentur Kreis Konstanz gGmbH

### 2.1.5.1 Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse

Unternehmen	Energieagentur Kreis Konstanz gGmbH																																														
Gegenstand des Unternehmens	<p>Gegenstand des Unternehmens ist die unentgeltliche Durchführung von Beratungen und Erbringung von Serviceleistungen zum Erreichen folgender Ziele:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verbreitung des Wissens über Zusammenhänge von Energieverbrauch und Klimawandel sowie über notwendige Anpassungen des Verhaltens.</li> <li>• Unentgeltliche wert- und anbieterneutrale Beratung von Bürgern, Handwerk, Handel, Industrie und Kommunen über konkrete Handlungsmöglichkeiten, insbesondere kostenlose Erstberatungen zum Abbau bestehender Hemmschwellen.</li> <li>• Die Gewährleistung eines einheitlichen, professionellen Beratungsniveaus auch vor Ort in den Gemeinden des Landkreises Konstanz.</li> <li>• Unentgeltliche Dokumentation der Beratungen und der auf der Basis der Beratungen durchgeführten Maßnahmen zur Optimierung des Energieeinsatzes mit den Angaben zum Investitionsvolumen und der Höhe der CO<sub>2</sub>-Einsparungen, die durch die Beratung initiiert bzw. erreicht wurden.</li> </ul>																																														
Besetzung der Organe	<p>Geschäftsführung: Gerd Burkert Sebastian Frick</p>																																														
Beteiligungsverhältnisse	<table> <tr> <td>Stammkapital</td> <td>27.600,- €</td> </tr> <tr> <td>Landkreis Konstanz</td> <td>12.800,- € = 46,4 %</td> </tr> <tr> <td>Stadtwerke Konstanz GmbH</td> <td>3.100,- € = 11,2 %</td> </tr> <tr> <td>Thüga Energienetze GmbH</td> <td>2.800,- € = 10,1 %</td> </tr> <tr> <td>EnBW Regional AG</td> <td>1.100,- € = 4,0 %</td> </tr> <tr> <td>Stadtwerke Radolfzell</td> <td>1.000,- € = 3,6 %</td> </tr> <tr> <td>Sparkasse Singen-Radolfzell</td> <td>1.000,- € = 3,6 %</td> </tr> <tr> <td>Solarcomplex AG</td> <td>800,- € = 2,9 %</td> </tr> <tr> <td>Verband f. Energiehandel SWM</td> <td>800,- € = 2,9 %</td> </tr> <tr> <td>Thüga Energie GmbH</td> <td>700,- € = 2,5 %</td> </tr> <tr> <td>EKS AG Schaffhausen</td> <td>600,- € = 2,2 %</td> </tr> <tr> <td>Kreishandwerkerschaft</td> <td>500,- € = 1,8 %</td> </tr> <tr> <td>Stadtwerke Engen</td> <td>400,- € = 1,4 %</td> </tr> <tr> <td>Stadtwerke Stockach</td> <td>300,- € = 1,1 %</td> </tr> <tr> <td>Energiedienst Netze GmbH</td> <td>300,- € = 1,1 %</td> </tr> <tr> <td>Clean Energy GmbH</td> <td>300,- € = 1,1 %</td> </tr> <tr> <td>Stadtwerke Singen</td> <td>300,- € = 1,1 %</td> </tr> <tr> <td>Sparkasse Engen-Gottmadingen</td> <td>300,- € = 1,1 %</td> </tr> <tr> <td>Elektrizitätswerk Aach GmbH</td> <td>200,- € = 0,7 %</td> </tr> <tr> <td>Gemeinde Steißlingen</td> <td>100,- € = 0,4 %</td> </tr> <tr> <td>Erdgas Südwest GmbH</td> <td>100,- € = 0,4 %</td> </tr> <tr> <td>NABU Donau-Bodensee e.V.</td> <td>50,- € = 0,2 %</td> </tr> <tr> <td>Bund Radolfzell</td> <td>50,- € = 0,2 %</td> </tr> </table>	Stammkapital	27.600,- €	Landkreis Konstanz	12.800,- € = 46,4 %	Stadtwerke Konstanz GmbH	3.100,- € = 11,2 %	Thüga Energienetze GmbH	2.800,- € = 10,1 %	EnBW Regional AG	1.100,- € = 4,0 %	Stadtwerke Radolfzell	1.000,- € = 3,6 %	Sparkasse Singen-Radolfzell	1.000,- € = 3,6 %	Solarcomplex AG	800,- € = 2,9 %	Verband f. Energiehandel SWM	800,- € = 2,9 %	Thüga Energie GmbH	700,- € = 2,5 %	EKS AG Schaffhausen	600,- € = 2,2 %	Kreishandwerkerschaft	500,- € = 1,8 %	Stadtwerke Engen	400,- € = 1,4 %	Stadtwerke Stockach	300,- € = 1,1 %	Energiedienst Netze GmbH	300,- € = 1,1 %	Clean Energy GmbH	300,- € = 1,1 %	Stadtwerke Singen	300,- € = 1,1 %	Sparkasse Engen-Gottmadingen	300,- € = 1,1 %	Elektrizitätswerk Aach GmbH	200,- € = 0,7 %	Gemeinde Steißlingen	100,- € = 0,4 %	Erdgas Südwest GmbH	100,- € = 0,4 %	NABU Donau-Bodensee e.V.	50,- € = 0,2 %	Bund Radolfzell	50,- € = 0,2 %
Stammkapital	27.600,- €																																														
Landkreis Konstanz	12.800,- € = 46,4 %																																														
Stadtwerke Konstanz GmbH	3.100,- € = 11,2 %																																														
Thüga Energienetze GmbH	2.800,- € = 10,1 %																																														
EnBW Regional AG	1.100,- € = 4,0 %																																														
Stadtwerke Radolfzell	1.000,- € = 3,6 %																																														
Sparkasse Singen-Radolfzell	1.000,- € = 3,6 %																																														
Solarcomplex AG	800,- € = 2,9 %																																														
Verband f. Energiehandel SWM	800,- € = 2,9 %																																														
Thüga Energie GmbH	700,- € = 2,5 %																																														
EKS AG Schaffhausen	600,- € = 2,2 %																																														
Kreishandwerkerschaft	500,- € = 1,8 %																																														
Stadtwerke Engen	400,- € = 1,4 %																																														
Stadtwerke Stockach	300,- € = 1,1 %																																														
Energiedienst Netze GmbH	300,- € = 1,1 %																																														
Clean Energy GmbH	300,- € = 1,1 %																																														
Stadtwerke Singen	300,- € = 1,1 %																																														
Sparkasse Engen-Gottmadingen	300,- € = 1,1 %																																														
Elektrizitätswerk Aach GmbH	200,- € = 0,7 %																																														
Gemeinde Steißlingen	100,- € = 0,4 %																																														
Erdgas Südwest GmbH	100,- € = 0,4 %																																														
NABU Donau-Bodensee e.V.	50,- € = 0,2 %																																														
Bund Radolfzell	50,- € = 0,2 %																																														
Beteiligungen des Unternehmen	Keine																																														

### 2.1.5.2 Beschäftigtenzahl

	2012	2013	2014	2015	2016
Arbeiter	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Angestellte / Beamte (stundenweise)	2,00	3,00	3,00	3,00	3,00
Summe	2,00	3,00	3,00	3,00	3,00
Aushilfskräfte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anzahl der Auszubildenden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>
Gesamtbezüge der Mitglieder der Geschäftsführung	§ 286 Abs. 5 HGB	69.900,00	69.800,00	72.400,00	74.900,00
Gesamtbezüge des Aufsichtsrates	nicht vorhanden	nicht vorhanden	nicht vorhanden	nicht vorhanden	nicht vorhanden
Summe	§ 286 Abs. 5 HGB	69.900,00	69.800,00	72.400,00	74.900,00

### 2.1.5.3 Daten der Bilanz

Aktiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
Ausstehende Einlagen auf das gezeichnete Kapital	0	0	0	0	-
<b>Anlagevermögen</b>					
Immaterielle Vermögensgegenstände	7.770	4.945	11.019	6.074	123
Aufwendungen für die Inangsetzung des Geschäftsbetriebs	0	0	0	0	-
Sachanlagen	4.723	4.683	4.886	203	4
Finanzanlagen	0	0	0	0	-
<b>Umlaufvermögen</b>					
Vorräte	14.748	4.499	8.582	4.083	91
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	9.167	27.981	83.554	55.573	199
Wertpapiere	0	0	0	0	-
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten u. ä.	165.939	130.558	49.246	-81.313	-62
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	10.889	2.075	2.960	885	43
<b>Bilanzsumme</b>	<b>213.235</b>	<b>174.741</b>	<b>160.246</b>	-14.495	-8

Passiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Eigenkapital</b>					
Gezeichnetes Kapital	27.600	27.600	27.600	0	0
Kapitalrücklage	0	0	0	0	-
Gewinnrücklagen	0	0	0	0	-
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	173.597	156.127	114.449	-41.678	-27
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	-17.470	-41.678	-62.245	-20.567	-49
<b>zur Durchführung der beschlossenen Kapitalerhöhung geleistete Einlagen</b>	0	0	0	0	-
<b>Ertragszuschüsse</b>	0	0	8.541	8.541	-
<b>Rückstellungen</b>	8.660	10.210	11.200	990	10
<b>Verbindlichkeiten</b>	17.190	17.330	53.482	36.152	209
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	3.659	5.152	7.219	2.067	40
<b>Bilanzsumme</b>	<b>213.235</b>	<b>174.741</b>	<b>160.245</b>	-14.496	-8

<b>Nachrichtliche Angaben</b>					
Langfristige Rückstellungen	0	0	0	0	-
Langfristige Verbindlichkeiten	0	0	0	0	-

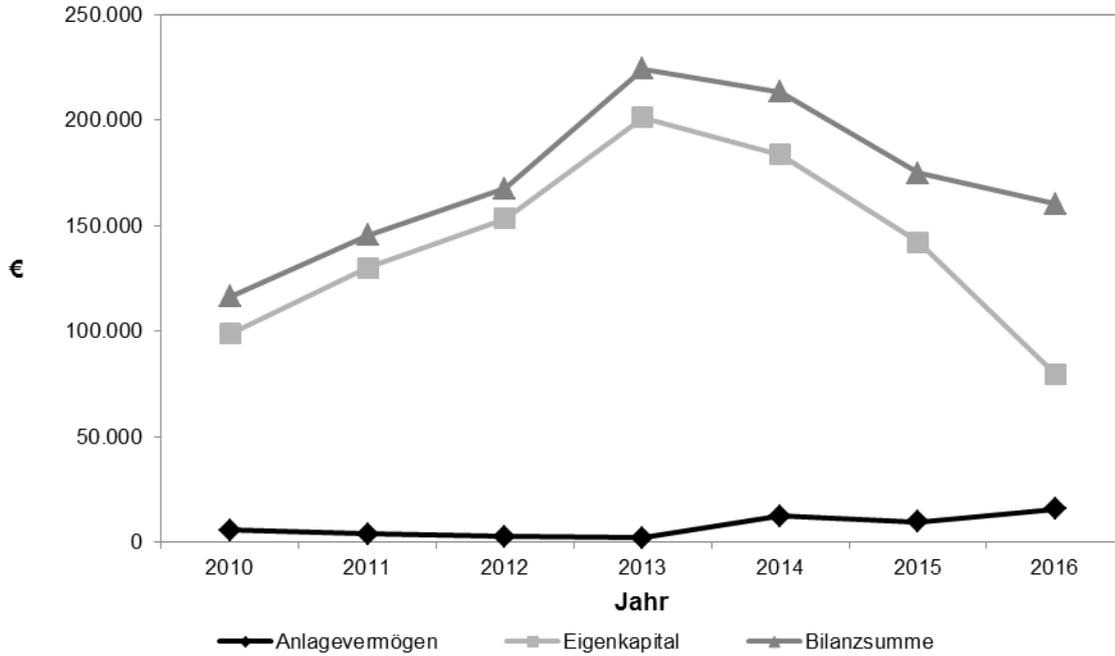
(Langfristig = 5 Jahre Restlaufzeit)

### 2.1.5.4 Daten der GuV

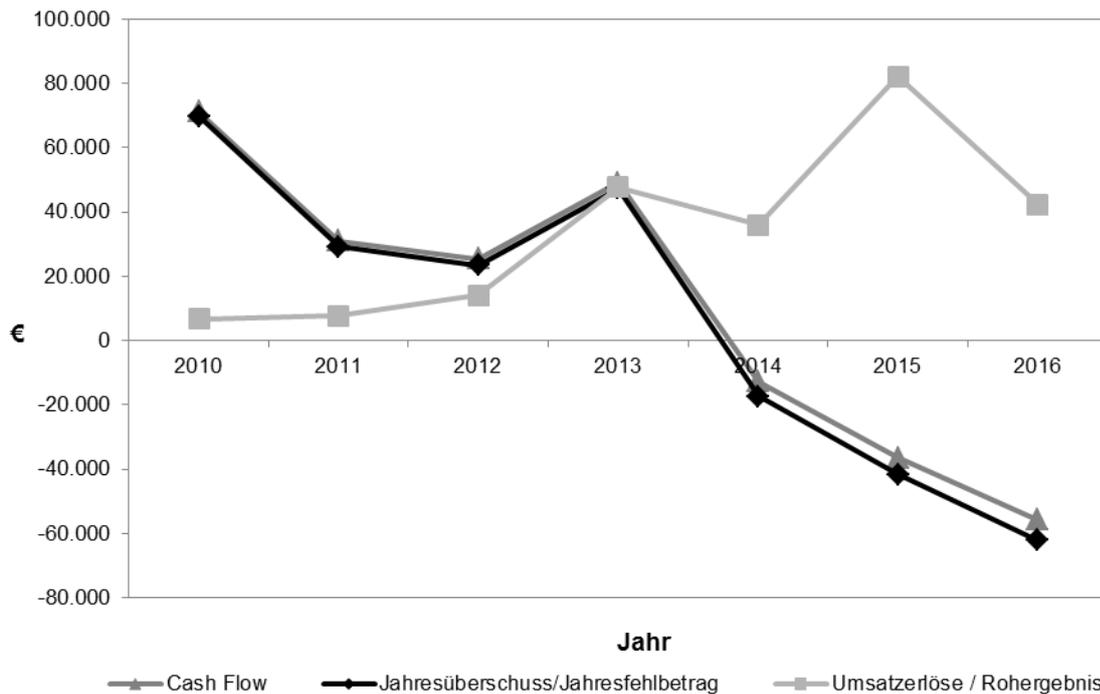
	2014	2015	2016	Abweichungen	
	Ist	Ist	Ist	€	%
	€	€	€		
Umsatzerlöse	35.982	82.157	42.240	-39.917	-49
Bestandsveränderungen an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	14.748	-10.249	4.083	14.331	140
Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	0	0	-
Sonstige betriebliche Erträge	170.514	211.246	288.641	77.395	37
Materialaufwand	4.923	12.659	60.928	48.269	381
Personalaufwand	139.273	171.415	189.006	17.591	10
Abschreibungen	4.561	5.206	6.521	1.315	25
Sonstige betriebliche Aufwendungen	90.486	135.697	140.773	5.076	4
Erträge aus Beteiligungen	0	0	0	0	-
Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzvermögens	0	0	0	0	-
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	586	145	50	-95	-66
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0	0	0	-
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	57	0	18	18	-
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-17.470	-41.678	-62.232	-20.554	-49
Außerordentliche Erträge	0	0	0	0	-
Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	-
Außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	-
Steuern vom Einkommen und Ertrag	0	0	13	13	-
Sonstige Steuern	0	0	0	0	-
<b>Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag</b>	<b>-17.470</b>	<b>-41.678</b>	<b>-62.245</b>	<b>-20.567</b>	<b>-49</b>

### 2.1.5.5 Grafische Darstellungen

**Entwicklung von Bilanzsummen, Eigenkapital und Anlagevermögen der Energieagentur Kreis Konstanz gGmbH in den Jahren 2010 bis 2016**



**Entwicklung von Umsatz, Jahresergebnis und Cash-Flow der Energieagentur Kreis Konstanz gGmbH in den Jahren 2010 bis 2016**



## 2.1.5.6 Kennzahlen

2014	2015	2016	Ab- weichung	Berechnung / Erläuterung
%	%	%	%	

### Vermögenslage

Anlageintensität	6	6	10	4	Anlagevermögen/Bilanzsumme*100; Anteil Anlagevermögen am Gesamtvermögen (hohe Anlageintensität ist Indiz für kostenintensiven (Fixkosten) Betrieb des Unternehmens)
Umlaufintensität	94	94	90	-4	Umlaufvermögen/Bilanzsumme*100; Anteil Umlaufvermögen am Gesamtvermögen

### Finanzlage

Eigenkapitalquote	86	81	50	-31	Eigenkapital/Bilanzsumme*100; Anteil Eigenkapital auf Gesamtkapital (eine hohe Eigenkapital-Quote gilt als Indikator für die Bonität eines Unternehmens)
Fremdkapitalquote	14	19	45	26	Fremdkapital/Bilanzsumme*100; Anteil Fremdkapital am Gesamtkapital
Anlagendeckung I	1.471	1.475	502	-974	Eigenkapital/Anlagevermögen*100; Anteil Eigenkapital am Anlagevermögen (Beurteilung der langfristigen Liquidität; langfristig gebundene Vermögenswerte sollen durch langfristiges Kapital finanziert werden)
Anlagendeckung II	1.471	1.475	502	-974	(Eigenkapital+langfristiges Fremdkapital)/Anlagevermögen*100

### Ertragslage

Umsatzrentabilität	-49	-51	-147	-97	Gewinn (Verlust)/Umsatzerlöse*100; Anteil Jahresüberschuss an Umsatzerlösen (die Umsatzrentabilität misst den Betriebserfolg an der Umsatztätigkeit)
Eigenkapitalrentabilität	-10	-29	-78	-49	Gewinn (Verlust)/Eigenkapital*100; Anteil Jahresüberschuss am Eigenkapital (die Eigenkapitalrentabilität gibt an, in welcher Höhe sich das eingesetzte Eigenkapital im Geschäftsjahr verzinst hat)
Gesamtkapitalrentabilität	-8	-24	-39	-15	(Gewinn+Kosten für Fremdfinanzierung)/Bilanzsumme*100; Anteil Jahresüberschuss am Gesamtkapital (Anteil Gesamtkapitalrentabilität gibt an, in welcher Höhe sich das eingesetzte Kapital im Geschäftsjahr verzinst hat)
Kostendeckung	15	25	11	-15	Umsatzerlöse/Aufwand*100; Anteil Umsatzerlöse am Gesamtaufwand (Der Kostendeckungsgrad gibt an, in welchem Maß ein Unternehmen seine Aufwendungen am Markt über Umsatzerlöse decken kann)

	€	€	€	€	
<b>Cash Flow</b>	-12.909	-36.472	-55.724	-19.252	Jahresüberschuss bzw. -fehlbetrag nach Steuern + Abschreibungen auf Anlagevermögen + Erhöhung der langfristigen Rückstellungen - Verminderung der langfristigen Rückstellungen  (Der Cash-Flow beschreibt den Mittelzufluss des Geschäftsjahres, dem kein unmittelbarer Mittelabfluss gegenübersteht. Er zeigt an, in welchem Umfang Finanzmittel für das Folgejahr zur Verfügung stehen)

Maßgebend ist das Eigenkapital nach der Bilanz

Fremdkapital = Verbindlichkeiten, Rückstellungen und passive Rechnungsabgrenzungsposten

Aufwand nach § 275 Abs. 2 Nm. 5-8, 12, 13, 16, 18, 19 HGB

### **2.1.5.7 Lagebericht**

(Zusammenfassung des Lageberichts aus dem Jahresabschluss der Energieagentur Kreis Konstanz gGmbH zum 31.12.2016)

#### Geschäfts- und Rahmenbedingungen

Die Energieagentur ist eine gemeinnützige GmbH und vorwiegend in den drei Handlungsfeldern „Privatpersonen“, „Kommunen“ und „Unternehmen“ tätig. Im Jahr 2013 wurde mit dem Themenfeld „Elektromobilität“ im Landkreis Konstanz ein weiteres Handlungsfeld beschlossen.

#### Darstellung der Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage

Das Geschäftsjahr schloss mit einem Jahresfehlbetrag von rd. -62 T€ ab.

Die Umsatzerlöse betragen rd. 42 T€. Auf Energieberatungen in Städten und Gemeinden des Landkreises entfallen rd. 5,3 T€ und rd. 8,5 T€ auf die energetische Stadtsanierung der Stadt Stockach. Der Wasserstoffstudie sind Erlöse iHv. rd. 13,8 T€ zuzuordnen. Weitere 3,7 T€ sind auf die European Energy Awards Singen, Radolfzell und Gailingen zurückzuführen und rd. 3,9 T€ entfallen auf Energie-Checks der Verbraucherzentrale. Die restlichen 7 T€ resultieren aus Unternehmensberatungen, KfW-Nachweisen sowie aus der Korrektur der Rechnungen gem. § 14c UStG.

Die Personalaufwendungen betragen insgesamt rd. 189 T€. Sie unterschritten den Planansatz um rd. 102 T€. Die Abweichung zum Wirtschaftsplan ergibt sich u.a. aus den zu hoch geplanten Personalkosten für das Projekt EFRE.

Die Liquidität war ganzjährig gesichert.

#### Prognosebericht

Die Aufgabe der Energieagentur besteht neben den Beratungsleistungen auch in der Entwicklung von Projekten der Energiewende. Diese Impulse sind wichtig für eine nachhaltige Weiterentwicklung des Landkreises und gehen weit über Kommunale „Daseinsfürsorge“ hinaus. Hierbei sind die Potenziale noch nicht ausgeschöpft.

Die kostenlose Energieberatung für private Endverbraucher ist flächendeckend etabliert und durch das zusätzliche Angebot der Energie-Checks erweitert worden.

Seit April 2013 bietet die Energieagentur neben den Beratungsdienstleistungen und Vortragsveranstaltungen Unterstützung beim kommunalen Energiemanagement für Gemeinden im Landkreis Konstanz an. Dies soll sukzessiv weiter ausgebaut werden. Energetische Beratungen bei Unternehmen werden ebenfalls seit Anfang 2013 mit einem externen Team von Kooperationspartnern auf Provisionsbasis angeboten. Seit 2016 wird die Einführung eines Energiemanagements für Kommunen sogar im Förderprogramm Klimaschutz Plus unterstützt.

Die Energieagentur hatte von 2014-2016 mit dem Berliner Unternehmen ubitricity einen deutschlandweit einmaligen Feldversuch „e-mobil Kreis Konstanz“ durchgeführt, der eine mögliche Lösung beim flächendeckenden Aufbau von Ladeinfrastruktur darstellte. Zukünftig wird sich das Geschäftsfeld Elektromobilität auf die Tätigkeiten im Bereich Unternehmensberatung der KEFF-Stelle beschränken.

#### Risikobericht

Die Finanzierung der Gesellschaft wird durch die Gesellschafter mittels Zuwendungen sichergestellt. Dies gilt nach der Gesellschaftsvereinbarung der EA für die ersten 5 Jahre. Am 21.06.2013 wurde in der ordentlichen GV beschlossen, dass alle Zahlungen, bis auf die freiwilligen Sponsorenzuschüsse, bleiben. Der Gesamtbetrag reduziere sich auf 157,8 T€.

Auf Grund der Gemeinnützigkeit der Gesellschaft bestehen insgesamt wenige Chancen, kostendeckende Einnahmen zu generieren.

Der Kreistag stimmte am 20. Oktober 2014 einer weiteren, unveränderten Zuschussgewährung in Höhe von 75 T€ befristet für 2015 bis 2019 zu.

#### Internes Kontroll- und Risikomanagementsystem

Die Buchhaltung ist an ein Steuerberatungsbüro vergeben. Es werden monatliche Auswertungen erstellt.

#### Nichtfinanzielle Leistungsindikatoren

Seit Dezember 2010 wurden die kostenfreien Erstberatungen in sämtlichen Städten und Gemeinden des Kreises Konstanz angeboten, was zu einer deutlichen Steigerung der Beratungszahlen führte. Die Beratungszahlen sind traditionell während der Sommermonate und zum Jahresende schwächer. Im Jahr 2016 wurden 180 Erstberatungen durchgeführt, das ergab einen Durchschnitt von 15 Beratungen pro Monat. Erwähnenswert ist die durchschnittlich hohe Zahl der Klicks auf der Homepage der Energieagentur von 20.556 pro Monat.

### **2.1.5.8 Bestätigungsvermerk**

Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers (08.06.2017) Spitznagel & Kollegen, Singen, Spitznagel

(entnommen dem Jahresabschluss der Energieagentur Kreis Konstanz gGmbH zum 31.12.2016)

„Ich habe den Jahresabschluss – bestehend aus Bilanz-, Gewinn- und Verlustrechnung sowie Anhang - unter Einbeziehung der Buchführung und den Lagebericht der Energieagentur Kreis Konstanz gGmbH, Radolfzell für das Geschäftsjahr vom 01. Januar bis 31. Dezember 2016 geprüft. Die Buchführung und die Aufstellung von Jahresabschluss und Lagebericht nach den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften liegen in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft. Meine Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von mir durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Jahresabschluss unter Einbeziehung der Buchführung und über den Lagebericht abzugeben.

Ich habe meine Jahresabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Jahresabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und durch den Lagebericht vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld der Gesellschaft sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems, sowie Nachweise für die Angaben in Buchführung, Jahresabschluss und Lagebericht überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der angewandten Bilanzierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der Geschäftsführer, sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Jahresabschlusses und des Lageberichts. Ich bin der Auffassung, dass meine Prüfung eine hinreichende Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Meine Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach meiner Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Jahresabschluss den gesetzlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft. Der Lagebericht steht in Einklang mit dem Jahresabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.“

## 2.1.6 Gesundheitsverbund Landkreis Konstanz gGmbH

### 2.1.6.1 Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse

Unternehmen	Gesundheitsverbund Landkreis Konstanz gGmbH
Gegenstand des Unternehmens	Zweck der Gesellschaft ist die Förderung des öffentlichen Gesundheitswesens, der Wohlfahrtspflege, der Berufsbildung sowie der Jugend- und Altenhilfe und der Mildtätigkeit durch die Unterstützung hilfsbedürftiger Personen im Sinne des § 53 Abgabenordnung. Die Gesellschaft verfolgt damit öffentliche Zwecke i.S.d. § 42 LKrO bzw. §§ 102 GemO.
Besetzung der Organe	<p>Geschäftsführung:                  Peter Fischer                  Rainer Ott</p> <p>Aufsichtsrat:                  Landrat Frank Hämmerle – Vorsitzender                  Frhr. Johannes von Bodman                  Dr. Georg Geiger                  Andreas Hoffmann                  Normen Küttner                  Jürgen Leipold                  Heinz Brennenstuhl                  Dr. Hubertus Both                  Franz Hirschle                  Bernd Häusler                  Dr. Benedikt Oexle                  Johannes Kölzer                  Ulrich Burchardt                  Dr. Christiane Kreitmeier                  Dr. Ewald Weisschedel                  Florian Ott                  Martin Staab                  Johannes Moser (Gaststatus ohne Stimmrecht)</p>
Beteiligungsverhältnisse	<p>Stammkapital: 1.000.000,- €</p> <p>Landkreis Konstanz 520.000,- € = 52,0 %                  Spitalstiftung Konstanz 240.000,- € = 24,0 %                  Fördergesellschaft für Hospizarbeit 240.000,- € = 24,0 %</p>
Beteiligungen des Unternehmens	<p>Gemeinnützige Krankenhausbetriebs-                  gesellschaft Konstanz mbH 100 %</p> <p>Gemeinnützige Krankenhausbetriebs-                  gesellschaft Hegau-Bodensee-Klinikum mbH 100 %</p>

### 2.1.6.2 Beschäftigtenzahl

	2012	2013	2014	2015	2016
Arbeiter	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Angestellte / Beamte (stundenweise)	0,00	20,00	25,00	60,50	62,08
Summe	0,00	20,00	25,00	60,50	62,08
Aushilfskräfte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anzahl der Auszubildenden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>
Gesamtbezüge der Mitglieder der Geschäftsführung	§ 286 Abs. 4 HGB				
Gesamtbezüge des Aufsichtsrates	0,00	104.245,16	103.050,00	99.500,00	93.450,00
Summe	0,00	104.245,16	103.050,00	99.500,00	93.450,00

### 2.1.6.3 Daten der Bilanz

Aktiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Anlagevermögen</b>					
Immaterielle Vermögensgegenstände	3.098	1.549	24.169	22.620	1.460
Aufwendungen für die Ingangsetzung des Geschäftsbetriebs	0	0	0	0	-
Sachanlagen	12.095	14.215	19.861	5.646	40
Finanzanlagen	43.471.000	43.471.000	43.471.000	0	0
<b>Umlaufvermögen</b>					
Vorräte	0	0	0	0	-
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	1.016.472	1.852.986	5.622.808	3.769.823	203
Wertpapiere	0	0	0	0	-
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten u. ä.	299.345	180.023	1.607.421	1.427.398	793
Rechnungsabgrenzungsposten	7.875	14.387	26.146	11.759	82
<b>Bilanzsumme</b>	<b>44.809.885</b>	<b>45.534.160</b>	<b>50.771.405</b>	<b>5.237.245</b>	<b>12</b>

Passiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Eigenkapital</b>					
Gezeichnetes Kapital	1.000.000	1.000.000	1.000.000	0	0
Kapitalrücklage	0	0	0	0	-
Gewinnrücklagen	0	0	0	0	-
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-266.593	-618.506	-479.780	138.726	22
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	-351.913	138.726	557.413	418.688	302
<b>Sonderposten mit Rücklageanteil</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.622</b>	<b>9.622</b>	<b>-</b>
<b>Ertragszuschüsse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>556.025</b>	<b>616.822</b>	<b>566.449</b>	<b>-50.373</b>	<b>-8</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>43.872.365</b>	<b>44.397.118</b>	<b>49.117.701</b>	<b>4.720.583</b>	<b>11</b>
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>44.809.885</b>	<b>45.534.160</b>	<b>50.771.405</b>	<b>5.237.245</b>	<b>12</b>

Nachrichtliche Angaben					
Langfristige Rückstellungen	0	0	0	0	-
Langfristige Verbindlichkeiten	0	0	0	0	-

## 2.1.6.4 Daten der GuV

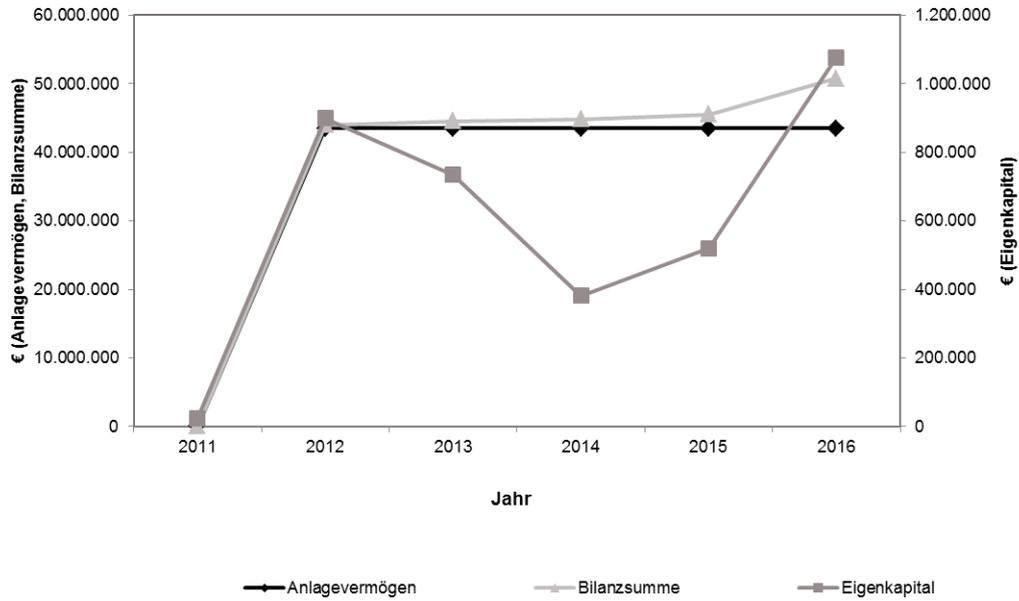
	2014	2015	2016	Abweichungen	
	Ist €	Ist €	Ist €	€	%
Umsatzerlöse	0	0	9.090.569	9.090.569	-
Bestandsveränderungen an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	0	0	0	0	-
Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	0	0	-
Sonstige betriebliche Erträge	4.725.091	8.503.447	7.186	-8.496.261	-100
Materialaufwand	97	2.713	1.834.178	1.831.466	67.518
Personalaufwand	3.104.563	4.676.099	5.279.247	603.147	13
Abschreibungen	5.038	6.337	13.029	6.692	106
Sonstige betriebliche Aufwendungen	1.719.424	3.657.582	1.628.122	-2.029.460	-55
Erträge aus Beteiligungen	0	226.150	429.910	203.760	90
Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzvermögens	0	0	0	0	-
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0	0	-
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0	0	0	-
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	214.955	214.955	214.955	0	0
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-318.986	171.911	558.134	386.223	225
Außerordentliche Erträge	0	0	0	0	-
Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	-
Außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	-
Steuern vom Einkommen und Ertrag	32.927	32.858	0	-32.858	-100
Sonstige Steuern	0	324	720	396	122
<b>Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag</b>	<b>-351.913</b>	<b>138.729</b>	<b>557.414</b>	<b>418.685</b>	<b>302</b>

### Hinweis:

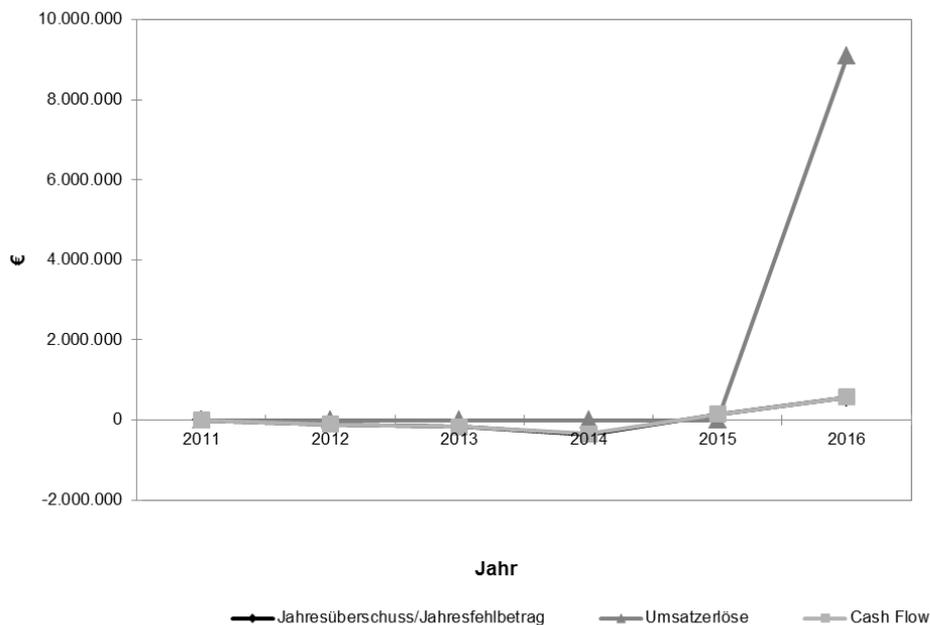
Die Darstellung und Gliederung der Gewinn- und Verlustrechnung wurde im Jahr 2016 an die durch das BilRUG geänderten Vorschriften des HGB angepasst. Infolge der Neudefinition der Umsatzerlöse in § 277 Abs. 1 HGB durch das BilRUG wurden bislang unter den sonstigen betrieblichen Erträgen ausgewiesene Erträge in 2016 in den Umsatzerlösen ausgewiesen.

### 2.1.6.5 Grafische Darstellungen

**Entwicklung von Bilanzsummen, Eigenkapital und Anlagevermögen der GLKN in den Jahren 2011 bis 2016**



**Entwicklung von Umsatz, Jahresergebnis und Cash-Flow der GLKN in den Jahren 2011 bis 2016**



### 2.1.6.5.1 Kennzahlen

2014	2015	2016	Ab- weichung	Berechnung / Erläuterung
%	%	%	%	

#### Vermögenslage

Anlageintensität	97	96	86	-9	Anlagevermögen/Bilanzsumme*100; Anteil Anlagevermögen am Gesamtvermögen (hohe Anlageintensität ist Indiz für kostenintensiven (Fixkosten) Betrieb des Unternehmens)
Umlaufintensität	3	4	14	9	Umlaufvermögen/Bilanzsumme*100; Anteil Umlaufvermögen am Gesamtvermögen

#### Finanzlage

Eigenkapitalquote	1	1	2	1	Eigenkapital/Bilanzsumme*100; Anteil Eigenkapital auf Gesamtkapital (eine hohe Eigenkapital-Quote gilt als Indikator für die Bonität eines Unternehmens)
Fremdkapitalquote	99	99	98	-1	Fremdkapital/Bilanzsumme*100; Anteil Fremdkapital am Gesamtkapital
Anlagendeckung I	0	0	0	0	Eigenkapital/Anlagevermögen*100; Anteil Eigenkapital am Anlagevermögen (Beurteilung der langfristigen Liquidität; langfristig gebundene Vermögenswerte sollen durch langfristiges Kapital finanziert werden)
Anlagendeckung II	0	0	0	0	(Eigenkapital+langfristiges Fremdkapital) /Anlagevermögen*100

#### Ertragslage

Umsatzrentabilität	0	0	6	6	Gewinn (Verlust)/Umsatzerlöse*100; Anteil Jahresüberschuss an Umsatzerlösen (die Umsatzrentabilität misst den Betriebserfolg an der Umsatztätigkeit)
Eigenkapitalrentabilität	-48	36	107	71	Gewinn (Verlust)/Eigenkapital*100; Anteil Jahresüberschuss am Eigenkapital (die Eigenkapitalrentabilität gibt an, in welcher Höhe sich das eingesetzte Eigenkapital im Geschäftsjahr verzinst hat)
Gesamtkapitalrentabilität	0	1	2	1	(Gewinn+Kosten für Fremdfinanzierung)/Bilanzsumme*100; Anteil Jahresüberschuss am Gesamtkapital (Anteil Gesamtkapitalrentabilität gibt an, in welcher Höhe sich das eingesetzte Kapital im Geschäftsjahr verzinst hat)
Kostendeckung	0	0	101	101	Umsatzerlöse/Aufwand*100; Anteil Umsatzerlöse am Gesamtaufwand (Der Kostendeckungsgrad gibt an, in welchem Maß ein Unternehmen seine Aufwendungen am Markt über Umsatzerlöse decken kann)

<b>Cash Flow</b>	€	€	€	€	Jahresüberschuss bzw. -fehlbetrag nach Steuern + Abschreibungen auf Anlagevermögen + Erhöhung der langfristigen Rückstellungen - Verminderung der langfristigen Rückstellungen  (Der Cash-Flow beschreibt den Mittelzufluss des Geschäftsjahres, dem kein unmittelbarer Mittelabfluss gegenübersteht. Er zeigt an, in welchem Umfang Finanzmittel für das Folgejahr zur Verfügung stehen)
	-346.875	145.066	570.443	0	

Maßgebend ist das Eigenkapital nach der Bilanz

Fremdkapital = Verbindlichkeiten, Rückstellungen und passive Rechnungsabgrenzungsposten

Aufwand nach § 275 Abs. 2 Nm. 5-8, 12, 13, 16, 18, 19 HGB

### **2.1.6.6 Lagebericht**

(Entnommen aus dem Jahresabschluss der Gesundheitsverbund Landkreis Konstanz gGmbH zum 31.12.2016)

#### Gesellschaftsrechtliche Grundlagen

Die Gesellschaft „Gesundheitsverbund Landkreis Konstanz gGmbH“ wurde am 15. Dezember 2011 gegründet. Mit Konsortialvertrag vom 26. Juli 2012 vereinbarten der Landkreis Konstanz, die Spitalstiftung Konstanz und die Hegau-Bodensee-Hochrhein-Kliniken GmbH die Aktivitäten des Klinikum Konstanz und der Krankenhäuser der HBH GmbH in Singen, Radolfzell, Engen und Stühlingen unter einer gemeinsamen Gesellschaft in der Gesundheitsverbund Landkreis Konstanz gGmbH zusammenzuführen. Am 12. Dezember 2012 erfolgte die Einbringung der zuvor neu gegründeten Krankenhausbetriebsgesellschaften Konstanz und Hegau-Bodensee-Klinikum Singen in die GLKN.

#### Geschäftsverlauf und Lage

- Allgemein

Das Geschäftsjahr 2016 war im Wesentlichen geprägt durch den rechtlichen Vollzug der Landkreislösung (siehe Gesellschaftsrechtliche Grundlagen).

Die Laboratorien der Betriebsgesellschaften wurden im Geschäftsjahr 2015 organisatorisch in der Holding angesiedelt. Der Gesundheitsverbund hat in 2015 ein verbundweit zuständiges Institut für Krankenhaushygiene und Infektionsprävention eingerichtet und mit einem eigenen Chefarzt ausgestattet.

Seit 1. Juli 2016 ist die erste verbundweite Abteilungsleiterin für das Qualitätsmanagement des Gesundheitsverbundes tätig. Zudem fand am 01. Dezember 2016 der erste Verbundtag statt. Das Haus am Schöpfungsbach wechselte zum 1. Mai 2016 den Besitzer. Der Aufsichtsrat hatte in seiner Sitzung am 16. März 2016 beschlossen, die Seniorenstation Friedrichsheim Gailingen zum Ende des Jahres 2016 zu schließen. Der Betrieb wurde daraufhin zum Jahresende schrittweise eingestellt.

Die Bautätigkeiten am Klinikum Konstanz wurden konsequent fortgesetzt. Am 26. Oktober 2016 feierte das Logistikzentrum Richtfest.

Das letzte Quartal 2016 war geprägt durch die Diskussion um die Geburtshilfe Radolfzell.

- Ergebnisentwicklung

Die im Geschäftsjahr erzielten Betriebserträge iHv. 9.097 T€ (Vj: 8.503 T€) resultieren aus der Erbringung von Dienstleistungen an die Krankenhausbetriebsgesellschaften. Der Anstieg der Betriebserträge zum Vorjahr ist durch die Ansiedlung der Laboratorien sowie des Instituts für Krankenhaushygiene und Infektionsprävention begründet. Gleichzeitig sind die Betriebsaufwendungen auf 8.703 T€ (Vj: 8.304 T€) gestiegen.

#### Chancen und Risiken

Die Chancen der Gesellschaft liegen in den Potentialen der Landkreislösung. Eine zentrale Rolle nimmt hierbei der Abbau von Doppelstrukturen ein. Dies betrifft neben den medizinischen Leistungsbereichen auch im Bereich der Administration Abteilungen und Leitungsstrukturen. Mit diesem Vorgehen werden abgestimmte Strukturen im Verbund geschaffen, wie zum Beispiel eine abgestimmte Investitionspolitik.

Die Risiken der Gesellschaft setzen sich aus endogenen und exogenen Risiken zusammen. Unklar ist insbesondere die weitere Ausgestaltung der politischen Rahmenbedingungen für die Krankenhäuser.

#### Ausblick

Für die Geschäftsjahre 2017 und 2018 sieht die Geschäftsführung keine bestandgefährdenden Risiken. Es wird mit einem Jahresüberschuss in Höhe von 287 T€ für 2017 geplant.

### **2.1.6.7 Bestätigungsvermerk**

Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers (02.08.2017) Ebner Stolz GmbH & Co. KG, Stuttgart, Schroeder, Schanbacher

(entnommen aus dem Jahresabschluss der Gesundheitsverbund Landkreis Konstanz gGmbH zum 31.12.2016)

„Wir haben den Jahresabschluss - bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung sowie Anhang - unter Einbeziehung der Buchführung und den Lagebericht der Gesundheitsverbund Landkreis Konstanz gemeinnützige GmbH, Singen, für das Geschäftsjahr vom 01. Januar bis 31. Dezember 2016 geprüft. Die Buchführung und die Aufstellung von Jahresabschluss und Lagebericht nach den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen des Gesellschaftsvertrags liegen in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Jahresabschluss unter Einbeziehung der Buchführung und über den Lagebericht abzugeben.

Wir haben unsere Jahresabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Jahresabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung und durch den Lagebericht vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld der Gesellschaft sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben in Buchführung, Jahresabschluss und Lagebericht überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der angewandten Bilanzierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen des gesetzlichen Vertreters sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Jahresabschlusses und des Lageberichts. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnen Erkenntnisse entspricht der Jahresabschluss den gesetzlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen des Gesellschaftsvertrags und vermittelt unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft. Der Lagebericht steht in Einklang mit dem Jahresabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.“

### **2.1.7 Kompostwerk Landkreis Konstanz GmbH**

*Der Landkreis Konstanz hat rückwirkend zum 01.01.2016 seine Anteile am Kompostwerk Landkreis Konstanz GmbH an den Gesellschafter REMONDIS GmbH & Co.KG verkauft. Aufgrund dessen werden die Eckdaten zur Gesellschaft nicht mehr dargestellt. Der Firmenname wurde von der REMONDIS GmbH & Co.KG in RETERRA Hegau-Bodensee GmbH geändert und am 13.04.2017 ins Handelsregister eingetragen.*

## 2.1.8 Volkshochschule Landkreis Konstanz e.V.

### 2.1.8.1 Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse

Unternehmen	Volkshochschule Landkreis Konstanz e.V.
Gegenstand des Unternehmens	Die VHS Landkreis Konstanz e.V. bietet im gesamten Landkreis Konstanz Kurse und Veranstaltungen zur Aus- und Weiterbildung an. Diese beinhalten maßgeschneiderte Schulungskonzepte für Firmen, Betriebe und Verwaltungen. Die Veranstaltungen und Kurse dienen insbesondere zur Integration sowie zur Implementierung neuer Bildungspläne im Erziehungsbereich.
Besetzung der Organe	Vorstand: Nikola Ferling - Vorstandsvorsitzende Dr. Dorothee Jacobs-Krahen - stellvertretende Vorsitzende  Beirat: Claus-Dieter Hirt Wolf-Dieter Karle Dr. Waltraut Liebl-Kopitzki Günther Lieby Veronika Netzhammer Harald Nops Bernd Walz Claudia Weber-Bastong Dr. Wolfgang Zoll Angelique Tracik (seit 01.07.2016)
Beteiligungsverhältnisse / Mitglieder	Landkreis Konstanz Stadt Konstanz Stadt Singen Stadt Stockach Stadt Radolfzell
Beteiligungen des Unternehmens	Keine

### 2.1.8.2 Beschäftigtenzahl

	2012	2013	2014	2015	2016
Arbeiter	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Angestellte / Beamte (stundenweise)	53,25	54,75	55,00	58,00	59,00
Summe	53,25	54,75	55,00	58,00	59,00
Aushilfskräfte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anzahl der Auszubildenden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2015</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>
Gesamtbezüge der Mitglieder der Geschäftsführung	§ 286 Abs. 4 HGB				
Gesamtbezüge des Aufsichtsrates	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Summe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### 2.1.8.3 Daten der Bilanz

Aktiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Anlagevermögen</b>					
Immaterielle Vermögensgegenstände	13.220	5.405	2.092	-3.313	-61
Aufwendungen für die Ingangsetzung des Geschäftsbetriebs	0	0	0	0	-
Sachanlagen	57.847	68.057	76.612	8.555	13
Finanzanlagen	0	0	0	0	-
<b>Umlaufvermögen</b>					
Vorräte	0	200	200	0	0
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	281.060	370.451	315.606	-54.845	-15
Wertpapiere	0	0	0	0	-
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten u. ä.	338.251	445.691	719.833	274.142	62
Rechnungsabgrenzungsposten	21.418	17.108	19.610	2.503	15
<b>Bilanzsumme</b>	<b>711.796</b>	<b>906.912</b>	<b>1.133.954</b>	<b>227.042</b>	<b>25</b>

Passiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Eigenkapital</b>					
Gezeichnetes Kapital	0	0	0	0	-
Kapitalrücklage	0	0	0	0	-
Gewinnrücklagen	163.081	293.895	362.189	68.294	23
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	0	0	0	0	-
Bilanzgewinn	23.974	16.295	21.177	4.882	30
<b>Sonderposten mit Rücklageanteil</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Ertragszuschüsse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>267.433</b>	<b>333.146</b>	<b>444.733</b>	<b>111.587</b>	<b>33</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>122.530</b>	<b>107.245</b>	<b>124.906</b>	<b>17.661</b>	<b>16</b>
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>134.777</b>	<b>156.331</b>	<b>180.949</b>	<b>24.617</b>	<b>16</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>711.796</b>	<b>906.912</b>	<b>1.133.954</b>	<b>227.042</b>	<b>25</b>

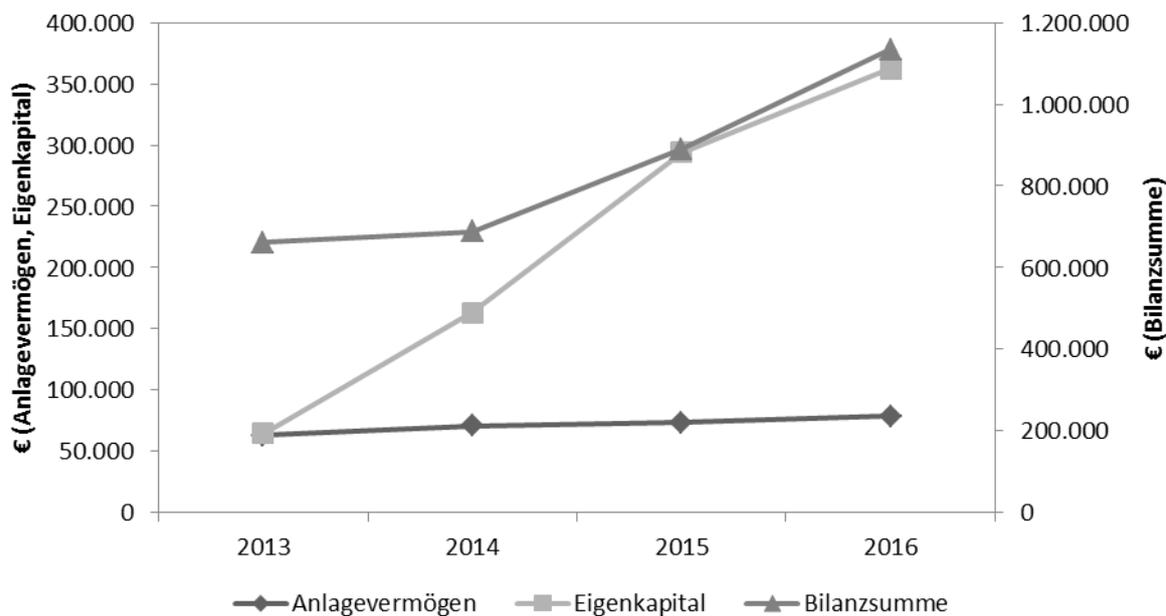
Nachrichtliche Angaben					
Langfristige Rückstellungen	0	0	0	0	-
Langfristige Verbindlichkeiten	0	0	0	0	-

### 2.1.8.4 Daten der GuV

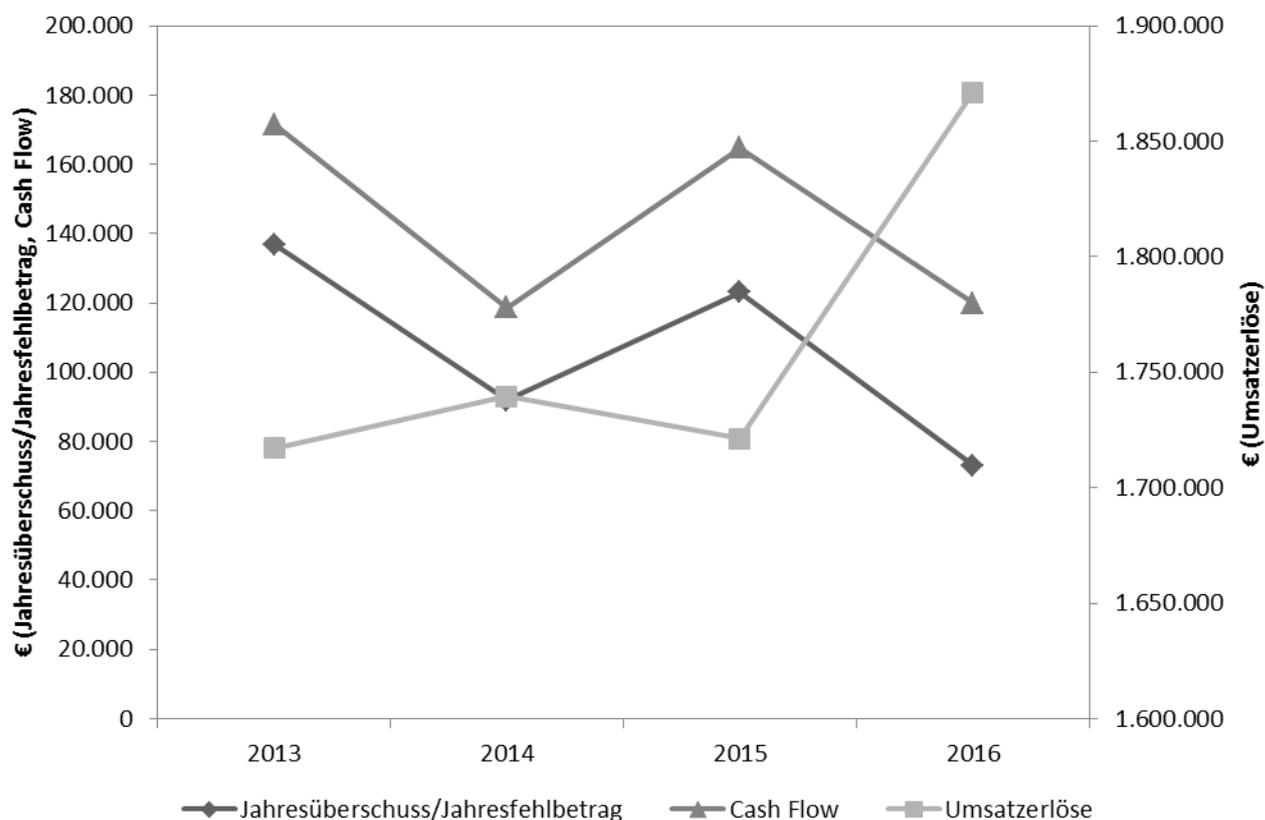
	2014	2015	2016	Abweichungen	
	Ist €	Ist €	Ist €	€	%
Umsatzerlöse	1.739.450	1.721.308	1.871.049	149.740	9
Bestandsveränderungen an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	0	0	0	0	-
Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	0	0	-
Sonstige betriebliche Erträge	1.830.329	1.982.369	2.403.243	420.873	21
Materialaufwand	1.108.478	1.134.499	1.438.426	303.927	27
Personalaufwand	1.385.428	1.480.242	1.619.099	138.857	9
Abschreibungen	26.787	41.518	46.677	5.160	12
Sonstige betriebliche Aufwendungen	957.829	924.612	1.097.009	172.397	19
Erträge aus Beteiligungen	0	0	0	0	-
Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzvermögens	0	0	0	0	-
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	641	327	96	-231	-71
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0	0	0	-
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	0	0	-
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	91.898	123.134	73.176	-49.958	-41
Außerordentliche Erträge	0	0	0	0	-
Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	-
Außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	-
Steuern vom Einkommen und Ertrag	0	0	0	0	-
Sonstige Steuern	0	0	0	0	-
<b>Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag</b>	<b>91.898</b>	<b>123.134</b>	<b>73.176</b>	<b>-49.958</b>	<b>-41</b>

### 2.1.8.5 Grafische Darstellungen

**Entwicklung von Bilanzsummen, Eigenkapital und Anlagevermögen der Volkshochschule Landkreis Konstanz e.V. in den Jahren 2013 bis 2016**



**Entwicklung von Umsatz, Jahresergebnis und Cash-Flow der Volkshochschule Landkreis Konstanz e.V. in den Jahren 2013 bis 2016**



## 2.1.8.6 Kennzahlen

2014	2015	2016	Ab- weichung	Berechnung / Erläuterung
%	%	%	%	

### Vermögenslage

Anlageintensität	10	8	7	-1	Anlagevermögen/Bilanzsumme*100; Anteil Anlagevermögen am Gesamtvermögen (hohe Anlageintensität ist Indiz für kostenintensiven (Fixkosten) Betrieb des Unternehmens)
Umlaufintensität	90	92	93	1	Umlaufvermögen/Bilanzsumme*100; Anteil Umlaufvermögen am Gesamtvermögen

### Finanzlage

Eigenkapitalquote	24	33	33	0	Eigenkapital/Bilanzsumme*100; Anteil Eigenkapital auf Gesamtkapital (eine hohe Eigenkapital-Quote gilt als Indikator für die Bonität eines Unternehmens)
Fremdkapitalquote	76	67	67	0	Fremdkapital/Bilanzsumme*100; Anteil Fremdkapital am Gesamtkapital
Anlagendeckung I	0	0	0	0	Eigenkapital/Anlagevermögen*100; Anteil Eigenkapital am Anlagevermögen (Beurteilung der langfristigen Liquidität; langfristig gebundene Vermögenswerte sollen durch langfristiges Kapital finanziert werden)
Anlagendeckung II	0	0	0	0	(Eigenkapital+langfristiges Fremdkapital) /Anlagevermögen*100

### Ertragslage

Umsatzrentabilität	5	7	4	-3	Gewinn (Verlust)/Umsatzerlöse*100; Anteil Jahresüberschuss an Umsatzerlösen (die Umsatzrentabilität misst den Betriebserfolg an der Umsatztätigkeit)
Eigenkapitalrentabilität	56	42	20	-22	Gewinn (Verlust)/Eigenkapital*100; Anteil Jahresüberschuss am Eigenkapital (die Eigenkapitalrentabilität gibt an, in welcher Höhe sich das eingesetzte Eigenkapital im Geschäftsjahr verzinst hat)
Gesamtkapitalrentabilität	13	14	7	-7	(Gewinn+Kosten für Fremdfinanzierung)/Bilanzsumme*100; Anteil Jahresüberschuss am Gesamtkapital (Anteil Gesamtkapitalrentabilität gibt an, in welcher Höhe sich das eingesetzte Kapital im Geschäftsjahr verzinst hat)
Kostendeckung	50	48	45	-4	Umsatzerlöse/Aufwand*100; Anteil Umsatzerlöse am Gesamtaufwand (Der Kostendeckungsgrad gibt an, in welchem Maß ein Unternehmen seine Aufwendungen am Markt über Umsatzerlöse decken kann)

Cash Flow	€	€	€	€	Jahresüberschuss bzw. -fehlbetrag nach Steuern + Abschreibungen auf Anlagevermögen + Erhöhung der langfristigen Rückstellungen - Verminderung der langfristigen Rückstellungen  (Der Cash-Flow beschreibt den Mittelzufluss des Geschäftsjahres, dem kein unmittelbarer Mittelabfluss gegenübersteht. Er zeigt an, in welchem Umfang Finanzmittel für das Folgejahr zur Verfügung stehen)
	118.686	164.652	119.854	-44.799	

Maßgebend ist das Eigenkapital nach der Bilanz

Fremdkapital = Verbindlichkeiten, Rückstellungen und passive Rechnungsabgrenzungsposten

Aufwand nach § 275 Abs. 2 Nm. 5-8, 12, 13, 16, 18, 19 HGB

### 2.1.8.7 Lagebericht

(Entnommen aus dem Jahresabschluss der Volkshochschule Landkreis Konstanz e.V. zum 31.12.2016)

Im Geschäftsjahr 2016 schlossen sich die Volkshochschule Konstanz Singen e.V. und die kommunale Volkshochschule Radolfzell zur Volkshochschule Landkreis Konstanz e.V. zusammen.

#### Entwicklung der Teilnehmerzahlen und Unterrichtseinheiten

Im Geschäftsjahr 2016 wurden 3.178 Veranstaltungen (Vj: 3.057 Veranstaltungen) durchgeführt. Die Zahl der durchgeführten Unterrichtseinheiten lag mit 61.402 um rd. 13 % über dem Vorjahr (2015: 54.481). Insgesamt konnten 34.301 Anmeldungen entgegen genommen werden, 2.435 Anmeldungen (7,6%) mehr als in 2015.

	2013	2014	2015	2016
Anmeldungen	33.623	32.562	31.866	34.301
Unterrichtseinheiten	55.661	52.636	54.481	61.402
Veranstaltungen	3.228	3.067	3.057	3.178

#### Wirtschaftliche Lage

Das Geschäftsjahr 2016 schloss mit einem Jahresüberschuss iHv. 73 T€ ab. Im Wirtschaftsplan 2016 war mit einem ausgeglichenen Ergebnis geplant worden. Gründe für die Abweichungen sind unter anderem höhere Umsatzerlöse aufgrund der Steigerung der Teilnehmererlöse im Fachbereich Sprachen sowie höhere Zuschüsse des Bundesamtes für Migration und Flüchtlinge (BAMF). Ebenfalls positiv hat sich die Erhöhung des Landeszuschusses ausgewirkt. Gleichzeitig sind die Aufwendungen für Honorarzahungen an die Kursleitenden sowie die Personalkosten gegenüber dem Plan gestiegen.

Das Eigenkapital hat sich durch die Geschäftsergebnisse seit 2013 positiv entwickelt. Es beläuft sich in 2016 auf rd. 383 T€ (Vorjahr: 310 T€).

#### Finanzen

Die VHS finanziert sich durch Kursgebühren und Zuschüsse. Neben den Zuschüssen der Vereinsmitglieder, deren Höhe für jedes Geschäftsjahr in einer Beitragsordnung beschlossen wird, gibt es Zuschüsse für bestimmte Veranstaltungen sowie kursbezogene Zuschüsse des Oberschulamtes für die Abendschulen, die Zuschüsse der Stadt Singen für das Ganztagschulprogramm, die Zuschüsse des BAMF und die Zuschüsse des Landesverbandes der Volkshochschulen für förderfähige Kurse.

Die finanzielle Situation der VHS zeichnet sich zudem durch folgende Besonderheiten aus:

- Einnahmen- und Ausgabenentwicklung unterliegt im Geschäftsverlauf Schwankungen
- Regelmäßig im Januar / Februar und Juli / August niedrige Liquiditätsstände aufgrund des in zwei Semestern organisierten Kursbetriebes

#### Chancen und Risiken

Das Geschäftsjahr 2017 wird das erste Jahr sein, in dem die fusionierte VHS ein Programm für den ganzen Landkreis anbietet. Zudem wird es darum gehen, Arbeitsabläufe und Strukturen in allen vier Hauptstellen zu überprüfen und gegebenenfalls anzupassen und zu vereinheitlichen.

Mit Beginn des Semesters 2017 werden die Honorare und Kurspreise erstmals seit 2012 angehoben, um sich an die Kosten- und Preisentwicklungen anzupassen.

Der Geschäftsverlauf der letzten Jahre zeigt die stetig zunehmende Bedeutung des Fachbereichs Deutsch und Integration. Eine zentrale Aufgabe wird daher sein, Konzepte für die Weiterentwicklung und Zukunftssicherung der VHS als kommunalen Weiterbildungsträger zu entwickeln.

Die VHS wird das System ISO 9001:2015 als neues Qualitätsmanagementsystem implementieren. Die damit verbundenen Analysen von Abläufen und Strukturen sowie die eingeführten Instrumente sind wichtige Anknüpfungspunkte für künftige Veränderungen.

### **2.1.8.8 Bestätigungsvermerk**

Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers (11.05.2017) Dipl.-Kaufmann Achim Huonker  
Wirtschaftsprüfer I Steuerberater, Singen

(entnommen aus dem Jahresabschluss der Volkshochschule Konstanz-Singen e.V. zum  
31.12.2016)

„Ich habe den Jahresabschluss - bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung sowie Anhang - unter Einbeziehung der Buchführung und den Lagebericht der Volkshochschule Landkreis Konstanz e.V. (VHS), Singen (Hohentwiel) vormals Volkshochschule Konstanz-Singen e.V. (VHS), Singen (Hohentwiel) für das Geschäftsjahr vom 01. Januar 2016 bis 31. Dezember 2016 geprüft. Die Buchführung und die Aufstellung von Jahresabschluss und Lagebericht nach den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen in der Satzung liegen in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter des Vereins. Meine Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von mir durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Jahresabschluss unter Einbeziehung der Buchführung und über den Lagebericht abzugeben.

Ich habe meine Jahresabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Jahresabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung und durch den Lagebericht vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld des Vereins sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben in Buchführung, Jahresabschluss und Lagebericht überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der angewandten Bilanzierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Jahresabschlusses und des Lageberichts. Ich bin der Auffassung, dass meine Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für meine Beurteilung bildet.

Meine Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach meiner Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnen Erkenntnisse entspricht der Jahresabschluss den gesetzlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen in der Satzung und vermittelt unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Vereins. Der Lagebericht steht in Einklang mit dem Jahresabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Vereins und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.“

## 2.2 Unmittelbare Beteiligungen < 25 %

### 2.2.1 Badischer Gemeinde-Versicherungs-Verband (BGV)

#### 2.2.1.1 Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse

Unternehmen	Badischer Gemeinde-Versicherungs-Verband (BGV)
Gegenstand des Unternehmens	<p>Der 1923 gegründete Badische Gemeinde-Versicherungs-Verband (BGV) ist als Spezialversicherer für Kommunen in Baden tätig.</p> <p>Der öffentliche Zweck ist bei der BGV in der Satzung verankert. In der Satzung ist geregelt, dass die Gesellschaft die lokale kommunale Wirtschaft fördert und Maßnahmen zur Schadensverhütung kommunaler Einrichtungen durchführt. Der BGV steht den Kommunen jederzeit zur Seite. Er berät zu Haftungsrisiken, erarbeitet eine individuelle Bewertung und Risikoabschätzung des Versicherungsbedarfs und informiert auf Gemeinderatssitzungen, Versammlungen, Kongressen und Tagungen über die Möglichkeiten des Risk-Managements.</p>
Besetzung der Organe	<p>Vorstand: Heinz Ohnmacht - Vorsitzender Prof. Edgar Bohn - stellv. Vorsitzender Raimund Herrmann - Vorstandsmitglied</p> <p>Verwaltungsrat: Jürgen Bäuerle – Vorsitzender Ernst Schilling – stellv. Vorsitzender Wolfgang Dietz Georg Eble Ulrich Hintermayer Michael Kessler Dr. Rupert Kubon Dr. Frank Mentrup Edith Schreiner Bernd Siefertmann Dr. Eckart Würzner Dr. Joachim Herrmann Dorothea Störr-Ritter Klaus Jehle Horst Althoff (bis 31.07.2016)</p>

Beteiligungsverhältnisse	<p>Stammkapital 655.950,00 €</p> <p>Der Landkreis ist in Höhe von 5.350 € (= 0,85 %) am BGV beteiligt. Im Jahr 2016 hatte der BGV folgende Anzahl an Mitgliedern:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Städte und Gemeinden – 439</li> <li>- Zweckverbände – 202</li> <li>- Gemeindeverwaltungsverbände – 35</li> <li>- Landkreise – 13</li> </ul>
Beteiligungen des Unternehmens	<p>Der BGV ist an folgenden Unternehmen beteiligt:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Deutsche Rückversicherung AG, Düsseldorf (0,8 %)</li> <li>- Consal Beteiligungsgesellschaft, München (0,5 %)</li> <li>- KLARO Grundstücks-Verwaltungsgesellschaft mbH &amp; Co. KG, Grünwald (1,9 %)</li> <li>- GDV-Dienstleistungs-GmbH &amp; Co.KG, Hamburg (0,3 %)</li> </ul>

### 2.2.1.2 Fallzahlen

	Anzahl der Versicherungsverträge			
	2014	2015	2016	Veränderung
Unfallversicherung	1.951	1.911	1.903	-8
Haftpflichtversicherung	2.836	2.901	2.933	32
Kraftfahrzeug-Haftpflichtversicherung	19.940	20.390	20.853	463
Sonstige Kraftfahrtversicherung	16.251	16.688	17.164	476
Feuer- und Sachversicherung	94.548	95.279	96.190	911
Sonstige Versicherungen	2.019	2.257	2.468	211
<b>Gesamtes Geschäft</b>	<b>137.545</b>	<b>139.426</b>	<b>141.511</b>	<b>2.085</b>

### 2.2.1.3 Daten der Bilanz

Aktiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Anlagevermögen</b>					
Ausstehende Einlagen auf das Stammkapital	0	0	0	0	-
Immaterielle Vermögensgegenstände	0	0	0	0	-
Kapitalanlagen	303.162.828	314.482.350	328.400.412	13.918.062	4
<b>Umlaufvermögen</b>					
Forderungen	3.993.094	4.819.149	5.043.977	224.828	5
Sonstige Vermögensgegenstände	8.535.912	1.170.501	1.528.206	357.705	31
Rechnungsabgrenzungsposten	1.128.309	780.162	584.120	-196.043	-25
Aktive Latente Steuern	4.259.747	7.120.985	6.564.605	-556.380	-8
<b>Bilanzsumme</b>	<b>321.079.891</b>	<b>328.373.148</b>	<b>342.121.320</b>	13.748.172	4

Passiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Eigenkapital</b>					
Eigenkapital	128.418.161	130.543.461	134.707.611	4.164.150	3
Versicherungstechnische Rückstellungen	166.971.990	170.916.460	179.944.144	9.027.684	5
Andere Rückstellungen	20.041.004	24.985.660	22.886.439	-2.099.221	-8
Depotverbindlichkeiten aus dem in Rückdeckung gegebenen Versicherungsgeschäft	849	813	519	-295	-36
Andere Verbindlichkeiten	5.647.887	1.926.753	4.582.607	2.655.854	138
Rechnungsabgrenzungsposten	0	0	0	0	-
<b>Bilanzsumme</b>	<b>321.079.891</b>	<b>328.373.148</b>	<b>342.121.320</b>	13.748.172	4

### 2.2.1.4 Daten der GuV

	2014	2015	2016	Abweichungen	
	Ist	Ist	Ist		
	€	€	€	€	%
<b>Versicherungstechnische Rechnung</b>					
Verdiente Beiträge auf eigene Rechnung	36.426.929	40.059.386	42.305.775	2.246.390	6
Technischer Zinsertrag für eigene Rechnung	911.844	991.595	897.754	-93.841	-9
Sonstige versicherungstechnische Erträge	143.266	272.880	1.138.375	865.495	317
Aufwendungen für Versicherungsfälle	28.751.130	28.772.756	37.069.748	8.296.992	29
Veränderungen der übrigen Netto-Rückstellungen	2.310	-532.739	-665.899	-133.160	-25
Aufwendungen für Beitragsrückerstattungen	1.719.000	2.550.000	2.490.000	-60.000	-2
Aufwendungen für den Versicherungsbetrieb	3.758.988	5.068.173	5.004.236	-63.937	-1
Sonstige Versicherungstechnische Aufwendungen	88.525	330.406	356.671	26.264	8
Veränderung der Schwankungsrückstellung	-2.123.288	-1.433.135	4.779.148	6.212.283	433
<b>Nichtversicherungstechnische Rechnung</b>					
Erträge aus Kapitalanlagen	5.635.549	5.439.289	5.533.077	93.788	2
Aufwendungen für Kapitalanlagen	468.222	617.152	518.508	-98.644	-16
Technischer Zinsertrag	911.895	991.624	897.769	-93.855	-9
Sonstige Erträge	765.976	944.224	1.529.136	584.912	62
sonstige Aufwendungen	3.467.473	4.014.486	3.069.852	-944.634	-24
Ergebnis der normalen Geschäftstätigkeit	2.597.352	3.396.903	6.010.582	2.613.680	77
Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	-
Außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	-
Steuern vom Einkommen und Ertrag	546.117	1.259.773	1.634.248	374.475	30
Sonstige Steuern	22.735	28.030	239.235	211.205	753
<b>Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag</b>	<b>2.028.500</b>	<b>2.109.100</b>	<b>4.137.100</b>	2.028.000	96

## 2.2.2 Baugenossenschaft Hegau eG

### 2.2.2.1 Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse

Unternehmen	Baugenossenschaft Hegau eG
Gegenstand des Unternehmens	Die Genossenschaft kann Immobilien in allen Rechts- und Nutzungsformen errichten, erwerben, veräußern, bewirtschaften, betreuen und verwalten. Hierzu zählen u.a. alle Wohnungs-, Gewerbe-, Dienstleistungs-, Verkehrs- und Freizeitimmobilien sowie alle damit verbundenen Aufgaben im Dienstleistungsbereich. Sie kann alle im Bereich des Grundstücks-, Wohnungs- und Immobilienwesens, des Städtebaues, der Infrastruktur und der Raumordnung anfallenden Aufgaben übernehmen. Dazu gehören auch soziale, wirtschaftliche und kulturelle Einrichtungen und Dienstleistungen. Die Genossenschaft kann Vermögen verwalten sowie Versicherungs- und Finanzdienstleistungen und Unternehmens- und sonstige Beratungen durchführen. Beteiligungen sind zulässig.
Besetzung der Organe	Geschäftsführer: Axel Nieburg - hauptamtlich Jörg Müller - nebenamtlich  Aufsichtsrat: Erich Heiß - Vorsitzender (bis 07.07.2016) Bertram Greif – Vorsitzender (ab 08.07.2016) Günter Hörenberg - stellv. Vorsitzender Torsten Kalb Willi Schirmeister Franz Schlemmer Gabi Kerschbaumer (ab 07.07.2016)
Beteiligungsverhältnisse	Das Stammkapital beträgt 5.327.326,04 €  Der Landkreis ist in Höhe von 5.280,00 € (= 0,099 %) an der Baugenossenschaft Hegau eG beteiligt. Am 31.12.2015 hatte die Baugenossenschaft 4.498 Mitglieder.
Beteiligungen des Unternehmens	Die Baugenossenschaft HEGAU eG ist an der HEGAU Immobilien Service und Management GmbH in Singen zu 100 % beteiligt.

## 2.2.2.2 Daten der Bilanz

Aktiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Anlagevermögen</b>					
Immaterielle Vermögensgegenstände	19.215	11.192	16.921	5.729	51
Sachanlagen	79.955.362	79.303.400	77.612.802	-1.690.598	-2
Finanzanlagen	52.100	52.100	52.100	0	0
<b>Umlaufvermögen</b>					
Zum Verkauf bestimmte Grundstücke und andere Vorräte	3.838.748	3.883.359	3.870.425	-12.934	0
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	2.530.233	2.071.593	1.718.270	-353.322	-17
Flüssige Mittel und Bausparguthaben	10.293.878	8.489.430	10.867.786	2.378.356	28
Rechnungsabgrenzungsposten	13.332	11.290	931	-10.359	-92
<b>Bilanzsumme</b>	<b>96.702.868</b>	<b>93.822.363</b>	<b>94.139.235</b>	316.872	0

Passiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
Geschäftsguthaben	5.294.460	5.327.326	5.413.136	85.810	2
Kapitalrücklage	46.948	49.078	51.308	2.230	5
Ergebnisrücklage	16.025.000	18.110.000	20.620.000	2.510.000	14
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	1.298.685	1.300.117	1.302.978	2.861	0
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	1.706.509	2.287.810	2.715.724	427.915	19
Einstellung in Ergebnisrücklage	1.505.000	2.085.000	2.510.000	425.000	20
Rückstellungen	5.624.477	4.927.820	4.822.606	-105.214	-2
Verbindlichkeiten	68.177.174	63.861.669	61.679.218	-2.182.451	-3
Rechnungsabgrenzungsposten	34.614	43.544	44.265	721	2
<b>Bilanzsumme</b>	<b>96.702.868</b>	<b>93.822.363</b>	<b>94.139.235</b>	316.872	0

### 2.2.2.3 Daten der GuV

	2014	2015	2016	Abweichungen	
	Ist	Ist	Ist	€	%
	€	€	€		
Umsatzerlöse	14.677.360	15.261.843	15.281.027	19.183	0
Aufwendungen für bezogene Lieferungen und Leistungen	5.750.422	5.611.351	5.690.083	78.732	1
Personalaufwand	1.917.996	1.928.062	1.823.461	-104.601	-5
Abschreibungen	2.330.940	2.422.959	2.612.655	189.696	8
Sonstige betriebliche Aufwendungen	668.697	645.949	599.603	-46.347	-7
Erträge aus anderen Finanzanlagen	4	4	4	0	0
Erträge aus Gewinnabführungsvertrag	353.830	144.574	329.029	184.455	128
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	78.542	64.843	125.072	60.229	93
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	2.361.993	2.164.322	1.911.005	-253.317	-12
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	2.079.689	2.698.621	3.098.325	399.704	15
Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	-
Außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	-
Steuern vom Einkommen und Ertrag	86.039	90.464	90.405	-58	0
Sonstige Steuern	287.141	320.348	292.195	-28.153	-9
<b>Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag</b>	<b>1.706.509</b>	<b>2.287.810</b>	<b>2.715.724</b>	427.915	19

## 2.2.3 Fördergesellschaft für die Hospizarbeit in Singen und im Hegau sowie für die gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Hegau-Bodensee-Klinikum mbH

### 2.2.3.1 Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse

Unternehmen	Fördergesellschaft für die Hospizarbeit in Singen und im Hegau sowie für die gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Hegau-Bodensee-Klinikum mbH
Gegenstand des Unternehmens	Zweck der Gesellschaft ist die Förderung des öffentlichen Gesundheitswesens, der Jugend- und Altenhilfe, der Wohlfahrtspflege und der Mildtätigkeit durch die Unterstützung hilfsbedürftiger Personen im Sinne des § 53 AO.
Besetzung der Organe	Geschäftsführer: Peter Fischer  Aufsichtsrat: Bernd Häusler – Vorsitzender Johannes Moser – stellv. Vorsitzender Martin Staab Dr. Benedikt Oexle Franz Hirschle
Beteiligungsverhältnisse	Stammkapital: 12.121.800,00 €  Stadt Singen 77,85 % Spitalfonds Radolfzell 11,75 % Stadt Engen 7,36 % Landkreis Konstanz 3,04 %
Beteiligungen des Unternehmens	Die Gesellschaft ist an der Gesundheitsverbund Landkreis Konstanz gGmbH mit 24 % unmittelbar beteiligt.

**2.2.3.2 Daten der Bilanz**

Aktiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Anlagevermögen</b>					
Immaterielle Vermögensgegenstände	3.098	0	0	0	-
Aufwendungen für die Ingangsetzung des Geschäftsbetriebs	0	0	0	0	-
Sachanlagen	12.095	0	0	0	-
Finanzanlagen	43.471.000	15.734.100	17.439.700	1.705.600	11
<b>Umlaufvermögen</b>					
Vorräte	0	0	0	0	-
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	1.016.472	293.296	192.150	-101.146	-34
Wertpapiere	0	0	0	0	-
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten u. ä.	299.345	5.079	132.298	127.219	2.505
Rechnungsabgrenzungsposten	7.875	0	0	0	-
<b>Bilanzsumme</b>	<b>44.809.885</b>	<b>16.032.475</b>	<b>17.764.148</b>	1.731.674	11

Passiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Eigenkapital</b>					
Gezeichnetes Kapital	1.000.000	12.121.800	12.121.800	0	0
Kapitalrücklage	0	15.481.117	15.481.117	0	0
Gewinnrücklagen	0	694.521	694.521	0	0
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-266.593	-13.679.189	-12.755.377	923.812	7
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	-351.913	923.812	1.646.420	722.608	78
<b>Sonderposten mit Rücklageanteil</b>	0	0	0	0	-
<b>Ertragszuschüsse</b>	0	0	0	0	-
<b>Rückstellungen</b>	556.025	41.199	33.102	-8.096	-20
<b>Verbindlichkeiten</b>	43.872.365	449.214	542.564	93.350	21
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	0	0	0	0	-
<b>Bilanzsumme</b>	<b>44.809.885</b>	<b>16.032.475</b>	<b>17.764.148</b>	1.731.674	11

<b>Nachrichtliche Angaben</b>					
Langfristige Rückstellungen	0	0	0	0	-
Langfristige Verbindlichkeiten	0	0	0	0	-

**2.2.3.3 Daten der GuV**

	2014	2015	2016	Abweichungen	
	Ist €	Ist €	Ist €	€	%
Umsatzerlöse	0	0	0	0	-
Bestandsveränderungen an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	0	0	0	0	-
Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	0	0	-
Sonstige betriebliche Erträge	4.725.091	496.958	20.720	-476.238	-96
Materialaufwand	97	0	0	0	-
Personalaufwand	3.104.563	0	12.525	12.525	-
Abschreibungen	5.038	42.757	0	-42.757	-100
Sonstige betriebliche Aufwendungen	1.719.424	125.566	163.183	37.617	30
Erträge aus Beteiligungen	0	0	0	0	-
Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzvermögens	0	96.075	1.801.675	1.705.600	1.775
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	2	0	-2	-100
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0	0	0	-
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	214.955	0	267	267	-
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-318.986	424.712	1.646.420	1.221.708	288
Außerordentliche Erträge	0	499.100	0	-499.100	-100
Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	-
Außerordentliches Ergebnis	0	499.100	0	-499.100	-100
Steuern vom Einkommen und Ertrag	32.927	0	0	0	-
Sonstige Steuern	0	0	0	0	-
<b>Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag</b>	<b>-351.913</b>	<b>923.812</b>	<b>1.646.420</b>	<b>722.608</b>	<b>78</b>

## 2.2.4 Internationale Bodensee Tourismus GmbH

### 2.2.4.1 Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse

Unternehmen	Internationale Bodensee Tourismus GmbH
Gegenstand des Unternehmens	Alle Arten von Tätigkeiten, die direkt oder indirekt geeignet sind, den Tourismus im internationalen Bodenseegebiet zu fördern, beispielsweise durch die Erhöhung des Bekanntheitsgrades und der Herausstellung der Vorzüge der Region als attraktives Reiseziel; Marktforschung und –analyse; Zielgruppengdefinition und –ansprache; Entwicklung und Vertrieb einzelner Produkte; gesamtraumbezogene Angebotsplanung und –koordination; Entwicklung von Marketingstrategien; grenzüberschreitende Tourismus-Marketing-Kooperationen; Initiierung von Projekten; Koordination des Außen- und Innenmarketings; Markenpolitik, Markenentwicklung und -sicherung; Lizenzvergaben
Besetzung der Organe	Geschäftsführer: Jürgen Ammann  Aufsichtsrat: Dr. Christoph Tobler – Vorsitzender Frank Amann – stellv. Vorsitzender Mag. Christian Schützinger – stellv. Vorsitzender Peter Brecht Prof. Dr. Anja Brittner-Widmann Werner Fritschi Norbert Henneberger Dr. Roland Scherer Thomas Willauer (bis zum 26.02.2016)
Beteiligungsverhältnisse	Stammkapital: 120.000,00 €  Landkreis Bodenseekreis 39.397,00 € = 32,87 % Landkreis Konstanz 27.564,00 € = 22,97 % Vorarlberg Tourismus GmbH 11.833,00 € = 9,86 % Verband der Tourismuswirtschaft Bodensee e.V. 9.884,00 € = 8,24 % Oberschwaben Tourismus GmbH 9.884,00 € = 8,24 % Landkreis Lindau 7.935,00 € = 6,61 % Thurgau Tourismus 5.151,00 € = 4,29 % St. Gallen-Bodensee-Tourismus 4.733,00 € = 3,94 % Liechtenstein Marketing 1.949,00 € = 1,62 % Schaffhauserland Tourismus 1.670,00 € = 1,39 %
Beteiligungen des Unternehmens	Keine

### 2.2.4.2 Beschäftigtenzahl

	2012	2013	2014	2015	2016
Arbeiter	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Angestellte / Beamte (stundenweise)	8,50	10,50	10,10	8,90	8,30
Summe	8,50	10,50	10,10	8,90	8,30
Aushilfskräfte/Praktikanten	4,00	4,00	1,00	1,00	1,00
Anzahl der Auszubildenden/Studenten	0,00	0,00	1,00	1,00	1,00
	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2015</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>
Gesamtbezüge der Mitglieder der Geschäftsführung	§ 286 Abs. 4 HGB				
Gesamtbezüge des Aufsichtsrates	§ 286 Abs. 4 HGB				
Summe	-	-	-	-	-

### 2.2.4.3 Daten der Bilanz

Aktiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Anlagevermögen</b>					
Immaterielle Vermögensgegenstände	3.685	2.804	2.802	-2	0
Aufwendungen für die Inangangsetzung des Geschäftsbetriebs	0	0	0	0	-
Sachanlagen	10.618	6.990	18.581	11.591	166
Finanzanlagen	500	500	500	0	0
<b>Umlaufvermögen</b>					
Vorräte	11.140	7.034	1.294	-5.740	-82
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	183.351	26.730	30.106	3.376	13
Wertpapiere	0	0	0	0	-
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten u. ä.	105.979	237.871	236.909	-962	0
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	6.000	20.765	9.004	-11.761	-57
<b>Bilanzsumme</b>	<b>321.273</b>	<b>302.693</b>	<b>299.195</b>	<b>-3.498</b>	<b>-1</b>

Passiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Eigenkapital</b>					
Gezeichnetes Kapital	120.000	120.000	120.000	0	0
Kapitalrücklage	0	0	0	0	-
Gewinnrücklagen	0	0	0	0	-
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	37.978	65.380	72.176	6.797	10
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	27.402	6.797	12.284	5.487	81
<b>Sonderposten mit Rücklageanteil</b>	0	0	0	0	-
<b>Ertragszuschüsse</b>	0	0	0	0	-
<b>Rückstellungen</b>	27.906	28.100	37.438	9.338	33
<b>Verbindlichkeiten</b>	106.098	71.727	57.298	-14.429	-20
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	1.890	10.690	0	-10.690	-100
<b>Bilanzsumme</b>	<b>321.273</b>	<b>302.693</b>	<b>299.195</b>	<b>-3.498</b>	<b>-1</b>

Nachrichtliche Angaben					
Langfristige Rückstellungen	0	0	0	0	-
Langfristige Verbindlichkeiten	0	0	0	0	-

(Langfristig = 5 Jahre Restlaufzeit)

#### 2.2.4.4 Daten der GuV

	2014	2015	2016	Abweichungen	
	Ist	Ist	Ist	€	%
	€	€	€		
Umsatzerlöse	1.105.006	796.860	637.305	-159.555	-20
Bestandsveränderungen an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	0	0	0	0	-
Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	0	0	-
Sonstige betriebliche Erträge	475.864	488.143	531.487	43.344	9
Materialaufwand	866.477	637.644	554.370	-83.274	-13
Personalaufwand	525.770	482.826	454.513	-28.313	-6
Abschreibungen	9.016	11.105	8.063	-3.042	-27
Sonstige betriebliche Aufwendungen	153.160	147.120	139.660	-7.460	-5
Erträge aus Beteiligungen	0	0	0	0	-
Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzvermögens	0	0	0	0	-
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	1.239	739	166	-573	-77
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0	0	0	-
Zinsen und ähnliche Aufwendungen, Aufwendungen aus Verlustübernahme	59	0	0	0	-
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	27.628	7.047	12.352	5.305	75
Außerordentliche Erträge	0	0	0	0	-
Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	-
Außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	-
Steuern vom Einkommen und Ertrag	-292	-169	-109	60	35
Sonstige Steuern	518	420	178	-242	-58
<b>Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag</b>	<b>27.402</b>	<b>6.797</b>	<b>12.283</b>	5.487	81

## 2.2.5 Regionales Rechenzentrum Südlicher Oberrhein GmbH

### 2.2.5.1 Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse

Unternehmen	Regionales Rechenzentrum Südlicher Oberrhein GmbH														
Gegenstand des Unternehmens	Gegenstand des Unternehmens ist die Vermietung eines jederzeit betriebsbereiten Betriebs- und Verwaltungsgebäudes in Freiburg, Auwaldstraße 11. Die Gesellschaft ist darüber hinaus zu allen Geschäften und Maßnahmen berechtigt, die den Gesellschaftszweck fördern.														
Besetzung der Organe	Geschäftsführer: Helmut Schöpflin  Gesellschafterversammlung: Landrat Frank Hämmerle - Vorsitzender														
Beteiligungsverhältnisse	Stammkapital: 500.000 €  <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">Stadt Freiburg i.Br.</td> <td style="text-align: right;">140.000 € = 28,00%</td> </tr> <tr> <td>Ortenaukreis</td> <td style="text-align: right;">60.000 € = 12,00%</td> </tr> <tr> <td>Landkreis Konstanz</td> <td style="text-align: right;">60.000 € = 12,00%</td> </tr> <tr> <td>Landkreis Lörrach</td> <td style="text-align: right;">60.000 € = 12,00%</td> </tr> <tr> <td>Landkreis Emmendingen</td> <td style="text-align: right;">60.000 € = 12,00%</td> </tr> <tr> <td>Landkreis Waldshut</td> <td style="text-align: right;">60.000 € = 12,00%</td> </tr> <tr> <td>Landkreis Breisgau-Hochschwarzwald</td> <td style="text-align: right;">60.000 € = 12,00%</td> </tr> </table>	Stadt Freiburg i.Br.	140.000 € = 28,00%	Ortenaukreis	60.000 € = 12,00%	Landkreis Konstanz	60.000 € = 12,00%	Landkreis Lörrach	60.000 € = 12,00%	Landkreis Emmendingen	60.000 € = 12,00%	Landkreis Waldshut	60.000 € = 12,00%	Landkreis Breisgau-Hochschwarzwald	60.000 € = 12,00%
Stadt Freiburg i.Br.	140.000 € = 28,00%														
Ortenaukreis	60.000 € = 12,00%														
Landkreis Konstanz	60.000 € = 12,00%														
Landkreis Lörrach	60.000 € = 12,00%														
Landkreis Emmendingen	60.000 € = 12,00%														
Landkreis Waldshut	60.000 € = 12,00%														
Landkreis Breisgau-Hochschwarzwald	60.000 € = 12,00%														

## 2.2.5.2 Daten der Bilanz

Aktiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Anlagevermögen</b>					
Immaterielle Vermögensgegenstände	0	0	0	0	-
Aufwendungen für die Ingangsetzung des Geschäftsbetriebs	0	0	0	0	-
Sachanlagen	4.363.410	4.360.061	4.332.185	-27.876	-1
Finanzanlagen	260	260	260	0	0
<b>Umlaufvermögen</b>					
Vorräte	0	0	0	0	-
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	234.930	124.098	55.104	-68.994	-56
Wertpapiere	0	0	0	0	-
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten u. ä.	87.825	21.420	318.338	296.919	1.386
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	2.764	2.094	2.133	39	2
<b>Bilanzsumme</b>	<b>4.689.188</b>	<b>4.507.933</b>	<b>4.708.020</b>	200.087	4

Passiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Eigenkapital</b>					
Gezeichnetes Kapital	500.000	500.000	500.000	0	0
Kapitalrücklage	2.130.000	1.070.452	1.070.452	0	0
Gewinnrücklagen	0	1.249.548	1.389.548	140.000	11
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	8.901	9.359	9.261	-98	-1
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	190.458	139.902	129.852	-10.051	-7
<b>Sonderposten mit Rücklageanteil</b>	0	0	0	0	-
<b>Ertragszuschüsse</b>	0	0	0	0	-
<b>Rückstellungen</b>	421.501	389.261	388.974	-287	0
<b>Verbindlichkeiten</b>	1.438.328	1.149.410	1.171.108	21.698	2
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	0	0	48.825	48.825	-
<b>Bilanzsumme</b>	<b>4.689.188</b>	<b>4.507.933</b>	<b>4.708.020</b>	200.087	4

<b>Nachrichtliche Angaben</b>					
Langfristige Rückstellungen	0	0	0	0	-
Langfristige Verbindlichkeiten	0	0	0	0	-

(Langfristig = 5 Jahre Restlaufzeit)

### 2.2.5.3 Daten der GuV

	2014	2015	2016	Abweichungen	
	Ist	Ist	Ist	€	%
	€	€	€		
Umsatzerlöse	642.229	712.117	658.650	-53.467	-8
Bestandsveränderungen an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	0	0	0	0	-
Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	0	0	-
Sonstige betriebliche Erträge	8.230	0	177	177	-
Materialaufwand	203.810	290.661	284.757	-5.903	-2
Personalaufwand	19.005	5.339	18.301	12.962	243
Abschreibungen	115.671	122.700	119.831	-2.869	-2
Sonstige betriebliche Aufwendungen	47.560	51.901	49.460	-2.441	-5
Erträge aus Beteiligungen	13	13	13	0	0
Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzvermögens	0	0	0	0	-
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	550	199	49	-150	-75
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0	0	0	-
Zinsen und ähnliche Aufwendungen, Aufwendungen aus Verlustübernahme	73.223	70.655	33.240	-37.415	-53
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	191.753	171.073	153.300	-17.773	-10
Außerordentliche Erträge	0	0	0	0	-
Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	-
Außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	-
Steuern vom Einkommen und Ertrag	190.458	31.171	23.449	-7.722	-25
Sonstige Steuern	0	0	0	0	-
<b>Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag</b>	<b>190.458</b>	<b>139.902</b>	<b>129.852</b>	<b>-10.051</b>	<b>-7</b>

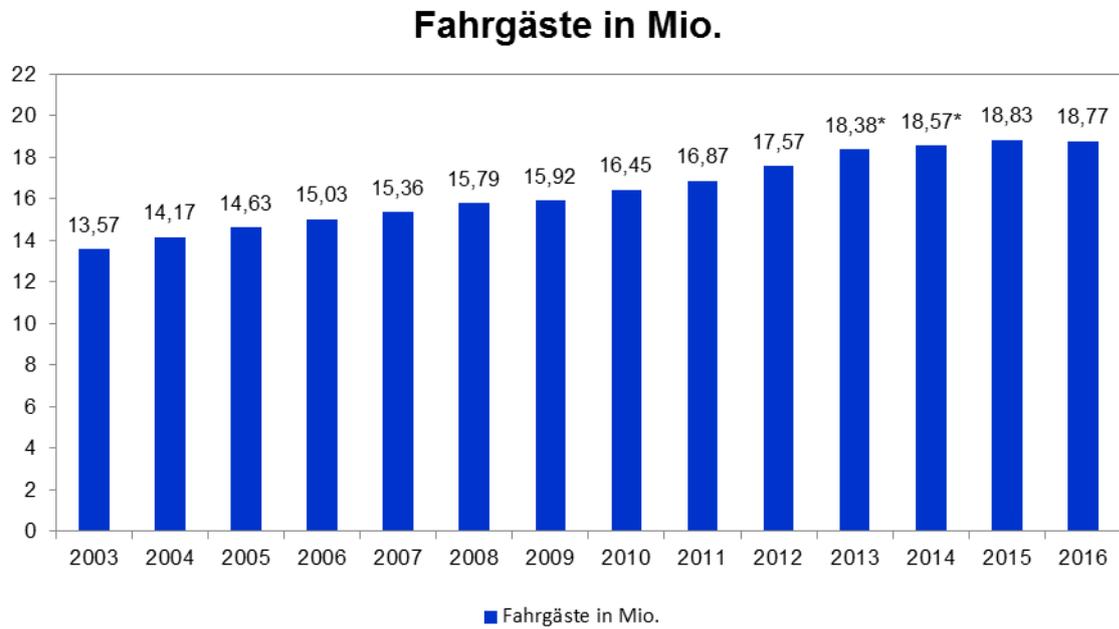
## 2.2.6 Verkehrsunternehmen Hegau-Bodensee Verbund GmbH (VHB)

### 2.2.6.1 Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse

Unternehmen	Verkehrsunternehmen Hegau-Bodensee Verbund GmbH (VHB)																				
Gegenstand des Unternehmens	<p>Die Gesellschaft hat den Zweck, zwischen den Gesellschaftern ein einheitliches Tarifsysteem zu schaffen und weiterzuentwickeln, die Abstimmung und Weiterentwicklung des betrieblichen Leistungsangebotes sicherzustellen und gegenüber den Gebietskörperschaften deren Finanzierung zu erwirken. Ihr Verkehrsgebiet umfasst das Gebiet des Landkreises Konstanz. Erweiterungen des Verkehrsgebietes sind möglich.</p> <p>Die Gesellschaft wirkt gegenüber ihren Gesellschaftern interessen- und wettbewerbsneutral. Sie fasst keine Beschlüsse und trifft keine Maßnahmen, die zu einem wirtschaftlichen Nachteil einzelner oder aller Unternehmer dieser Gesellschaft führen, es sei denn, der Nachteil wird ausgeglichen und der betroffene Gesellschafter ist mit dem Ausgleich einverstanden. Die derzeitigen Konzessionsrechte der Gesellschafter bleiben unangetastet.</p> <p>Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen und Geschäften berechtigt, durch die der Gesellschaftszweck unmittelbar und mittelbar gefördert werden kann.</p>																				
Besetzung der Organe	<p>Geschäftsführer: Andreas Rüster Ralf Bendl</p> <p>Der Landkreis Konstanz hält seine Beteiligung über das EVU „seehäse“ (Eigenbetrieb, rechtlich unselbstständig).</p>																				
Beteiligungsverhältnisse	<table> <tr> <td>Stammkapital</td> <td>30.000,- €</td> </tr> <tr> <td>Stadtwerke Konstanz GmbH</td> <td>6.780,- € = 22,6 %</td> </tr> <tr> <td>Stadtwerke Radolfzell GmbH</td> <td>3.000,- € = 10,0 %</td> </tr> <tr> <td>Stadt Singen (Stadtwerke)</td> <td>5.220,- € = 17,4 %</td> </tr> <tr> <td>SüdbadenBus GmbH (SBG)</td> <td>6.300,- € = 21,0 %</td> </tr> <tr> <td>SBB GmbH</td> <td>3.600,- € = 12,0 %</td> </tr> <tr> <td>DB Regio AG Regionalv. Südbaden</td> <td>3.300,- € = 11,0 %</td> </tr> <tr> <td>Landkreis Konstanz EVU Seehäse</td> <td>600,- € = 2,0 %</td> </tr> <tr> <td>Busbetrieb Jörg Schmidbauer</td> <td>600,- € = 2,0 %</td> </tr> <tr> <td>DB ZugBus Regionalverkehr Alb-Bodensee</td> <td>600,- € = 2,0 %</td> </tr> </table>	Stammkapital	30.000,- €	Stadtwerke Konstanz GmbH	6.780,- € = 22,6 %	Stadtwerke Radolfzell GmbH	3.000,- € = 10,0 %	Stadt Singen (Stadtwerke)	5.220,- € = 17,4 %	SüdbadenBus GmbH (SBG)	6.300,- € = 21,0 %	SBB GmbH	3.600,- € = 12,0 %	DB Regio AG Regionalv. Südbaden	3.300,- € = 11,0 %	Landkreis Konstanz EVU Seehäse	600,- € = 2,0 %	Busbetrieb Jörg Schmidbauer	600,- € = 2,0 %	DB ZugBus Regionalverkehr Alb-Bodensee	600,- € = 2,0 %
Stammkapital	30.000,- €																				
Stadtwerke Konstanz GmbH	6.780,- € = 22,6 %																				
Stadtwerke Radolfzell GmbH	3.000,- € = 10,0 %																				
Stadt Singen (Stadtwerke)	5.220,- € = 17,4 %																				
SüdbadenBus GmbH (SBG)	6.300,- € = 21,0 %																				
SBB GmbH	3.600,- € = 12,0 %																				
DB Regio AG Regionalv. Südbaden	3.300,- € = 11,0 %																				
Landkreis Konstanz EVU Seehäse	600,- € = 2,0 %																				
Busbetrieb Jörg Schmidbauer	600,- € = 2,0 %																				
DB ZugBus Regionalverkehr Alb-Bodensee	600,- € = 2,0 %																				

## 2.2.6.2 Fallzahlen

### Entwicklung der Fahrgäste in den Jahren 2003 bis 2016



\* Nachträgliche Korrektur der Vorjahreswerte 2013 und 2014

### 2.2.6.3 Daten der Bilanz

Aktiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Anlagevermögen</b>					
Immaterielle Vermögensgegenstände	10.730	25.868	32.276	6.408	25
Aufwendungen für die Ingangsetzung des Geschäftsbetriebs	0	0	0	0	-
Sachanlagen	10.016	4.715	5.326	611	13
Finanzanlagen	0	0	0	0	-
<b>Umlaufvermögen</b>					
Vorräte	0	0	0	0	-
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	1.936.378	1.152.596	1.515.102	362.505	31
Wertpapiere	0	0	0	0	-
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten u. ä.	1.510.802	820.669	661.999	-158.670	-19
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	118	59	3.821	3.763	6.432
<b>Bilanzsumme</b>	<b>3.468.043</b>	<b>2.003.907</b>	<b>2.218.524</b>	214.617	11

Passiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Eigenkapital</b>					
Gezeichnetes Kapital	30.000	30.000	30.000	0	0
Kapitalrücklage	0	0	0	0	-
Gewinnrücklagen	0	0	0	0	-
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	0	0	0	0	-
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	0	0	0	0	-
<b>Sonderposten mit Rücklageanteil</b>	0	0	0	0	-
<b>Ertragszuschüsse</b>	0	0	0	0	-
<b>Rückstellungen</b>	27.071	27.607	28.057	450	2
<b>Verbindlichkeiten</b>	3.410.482	1.946.236	2.160.466	214.231	11
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	491	64	0	-64	-100
<b>Bilanzsumme</b>	<b>3.468.043</b>	<b>2.003.907</b>	<b>2.218.524</b>	214.617	11

Nachrichtliche Angaben					
Langfristige Rückstellungen	0	0	0	0	-
Langfristige Verbindlichkeiten	0	0	0	0	-

## 2.2.6.4 Daten der GuV

	2014	2015	2016	Abweichungen	
	Ist	Ist	Ist	€	%
	€	€	€		
Umsatzerlöse	0	0	541.343	541.343	-
Bestandsveränderungen an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	0	0	0	0	-
Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	0	0	-
Sonstige betriebliche Erträge	467.519	489.525	5.887	-483.639	-99
Materialaufwand	0	0	0	0	-
Personalaufwand	211.691	228.260	254.955	26.695	12
Abschreibungen	12.554	16.455	17.967	1.512	9
Sonstige betriebliche Aufwendungen	243.736	245.002	274.387	29.386	12
Erträge aus Beteiligungen	0	0	0	0	-
Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzvermögens	0	0	0	0	-
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	704	249	146	-103	-41
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0	0	0	-
Zinsen und ähnliche Aufwendungen, Aufwendungen aus Verlustübernahme	0	0	0	0	-
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	243	58	67	9	16
Außerordentliche Erträge	0	0	0	0	-
Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	-
Außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	-
Steuern vom Einkommen und Ertrag	243	58	67	9	16
Sonstige Steuern	0	0	0	0	-
<b>Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-450</b>

### Hinweis:

Durch die Umstellung der Rechnungslegung durch BilRUG in 2016 werden die Gesellschafterumlage, Erträge aus Rücklastschriften nunmehr als Umsatzerlöse ausgewiesen, bisher sonstige betriebliche Erträge.

## 2.3 Mittelbare Beteiligungen > 50%

### 2.3.1 Gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Konstanz mbH

#### 2.3.1.1 Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse

Unternehmen	Gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Konstanz mbH
Gegenstand des Unternehmens	Gegenstand des Unternehmens ist die Förderung des öffentlichen Gesundheitswesens und die Erfüllung des Versorgungsvertrages nach Maßgabe des jeweils für die Gesellschaft geltenden Krankenhausplanes, die Förderung der Wohlfahrtspflege, die Förderung der Mildtätigkeit durch die Unterstützung hilfsbedürftiger Personen im Sinne des § 53 Abgabenordnung (AO) sowie der Bildung und Erziehung. Der Gesellschaftszweck wird verwirklicht durch das Unterhalten und Betreiben des Klinikum Konstanz und den dazugehörigen ambulanten und stationären Einrichtungen, Medizinischen Versorgungszentren sowie Hilfs- und Nebenbetrieben, insbesondere zur stationären und ambulanten Untersuchung und Behandlung von Kranken, zur Durchführung von stationären und ambulanten Rehabilitationsmaßnahmen sowie der Ausbildungsstätte für Gesundheits- und Pflegeberufe und der Betrieb einer Kindertagesstätte zur Aufbewahrung und Betreuung von Kindern der Bediensteten.
Besetzung der Organe	Geschäftsführer: Peter Fischer Rainer Ott
Beteiligungsverhältnisse	Stammkapital 25.000,- €  Gesundheitsverbund Landkreis Konstanz gemeinnützige GmbH 25.000,- € = 100%  Die Gesellschaft ist eine 100%-ige Tochtergesellschaft der Gesundheitsverbund Landkreis Konstanz gemeinnützige GmbH. Somit steht sie entsprechend mit dieser und deren verbundenen Unternehmen im Verbundverhältnis.
Beteiligungen des Unternehmens	Die Gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Konstanz mbH ist zu 94,98% an der Vincentius-Krankenhaus AG und zu 100% an der Medizinisches Versorgungszentrum des Klinikum Konstanz GmbH beteiligt.

**2.3.1.2 Beschäftigtenzahl**

	2012	2013	2014	2015	2016
Arbeiter	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Angestellte / Beamte (Angabe in Vollkräften)	643,86	627,77	630,97	625,33	632,34
Summe	643,86	627,77	630,97	625,33	632,34
Aushilfskräfte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anzahl der Auszubildenden	5,10	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
	€	€	€	€	€
Gesamtbezüge der Mitglieder der Geschäftsführung	§ 286 Abs. 4 HGB				
Gesamtbezüge des Aufsichtsrates	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Summe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**2.3.1.3 Fallzahlen****Leistungszahlen**

	2012	2013	2014	2015	2016
Planbetten	350	350	350	350	350
Fallzahl	14.306	14.545	14.668	15.366	16.057
Bewertungsrelationen	13.881	14.515	14.708	15.624	16.067
CMI (CM/Fallzahl)	0,970	0,997	1,003	1,017	1,001

### 2.3.1.4 Daten der Bilanz

Aktiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Anlagevermögen</b>					
Immaterielle Vermögensgegenstände	101.785	341.385	258.295	-83.090	-24
Sachanlagen	84.098.514	92.416.148	106.885.239	14.469.091	16
Finanzanlagen	8.531.294	8.544.894	8.558.294	13.400	0
<b>Umlaufvermögen</b>					
Vorräte	3.805.224	3.710.167	3.916.244	206.078	6
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	42.673.955	31.447.436	24.682.490	-6.764.946	-22
Wertpapiere	0	0	0	0	-
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten u. ä.	2.924.808	2.083.057	2.024.855	-58.202	-3
Ausgleichsposten nach dem KHG	9.053.272	9.151.232	9.217.885	66.653	1
Rechnungsabgrenzungsposten	0	0	0	0	-
<b>Bilanzsumme</b>	<b>151.188.852</b>	<b>147.694.318</b>	<b>155.543.302</b>	<b>7.848.984</b>	<b>5</b>

Passiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Eigenkapital</b>					
Gezeichnetes Kapital	25.000	25.000	25.000	0	0
Kapitalrücklage	38.571.000	38.571.000	38.571.000	0	0
Gewinnrücklagen	0	0	0	0	-
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	229.573	326.248	619.477	293.228	90
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	221.745	530.988	717.050	186.062	35
<b>Sonderposten aus Zuwendungen zur Finanzierung der immateriellen Vermögensgegenstände und des Sachanlagevermögens</b>	<b>22.108.121</b>	<b>47.068.806</b>	<b>54.653.695</b>	<b>7.584.889</b>	<b>16</b>
<b>Ertragszuschüsse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>9.960.054</b>	<b>9.411.386</b>	<b>9.042.795</b>	<b>-368.591</b>	<b>-4</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>79.650.066</b>	<b>51.366.052</b>	<b>51.548.104</b>	<b>182.051</b>	<b>0</b>
<b>Ausgleichsposten aus Darlehensförderung</b>	<b>423.293</b>	<b>394.737</b>	<b>366.181</b>	<b>-28.556</b>	<b>-7</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>151.188.852</b>	<b>147.694.218</b>	<b>155.543.302</b>	<b>7.849.084</b>	<b>5</b>

Nachrichtliche Angaben					
Langfristige Rückstellungen	0	0	0	0	-
Langfristige Verbindlichkeiten	0	0	0	0	-

### 2.3.1.5 Daten der GuV

	2014	2015	2016	Abweichungen	
	Ist €	Ist €	Ist €	€	%
Erlöse aus Krankenhausleistungen, Wahlleistungen, aus ambulanten Leistungen des Krankenhauses sowie Nutzungsentgelte der Ärzte	57.148.658	60.914.843	63.739.716	2.824.874	5
Bestandsveränderungen an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	102.209	-65.489	142.652	208.142	318
Andere aktivierte Eigenleistungen	442.044	453.744	475.746	22.002	5
Sonstige betriebliche Erträge	35.625.233	40.738.902	42.728.048	1.989.146	5
Materialaufwand	35.732.325	43.142.873	45.390.741	2.247.867	5
Personalaufwand	44.034.580	45.616.210	47.467.007	1.850.797	4
Abschreibungen	4.745.921	4.537.584	4.550.937	13.353	0
Sonstige betriebliche Aufwendungen sowie Aufwendungen aus der Zuführung zu Sonderposten und Aufwendungen für die nach dem KHG geförderte Nutzung von Anlagegegenständen	12.341.903	11.884.492	13.323.136	1.438.644	12
Erträge aus Zuwendungen zur Finanzierung von Investitionen, aus der Einstellung in Ausgleichsposten für Eigenmittelförderung, aus der Auflösung von Sonderposten und aus der Auflösung des Ausgleichspostens für Darlehensförderung	5.049.693	5.161.396	5.558.838	397.442	8
Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzvermögens	0	0	0	0	-
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	8.121	3.560	1.890	-1.670	-47
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0	0	0	-
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	851.966	950.914	889.169	-61.745	-6
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	669.263	1.074.882	1.025.902	-48.980	-5
Außerordentliche Erträge	0	0	0	0	-
Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	-
Außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	-
Steuern vom Einkommen und Ertrag	447.518	543.893	308.851	-235.042	-43
Sonstige Steuern	0	0	0	0	-
<b>Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag</b>	<b>221.745</b>	<b>530.988</b>	<b>717.050</b>	186.062	35

### 2.3.1.6 Kennzahlen

	2014	2015	2016	Ab- weichung	Berechnung / Erläuterung
	%	%	%	%	

#### Vermögenslage

Anlageintensität	61	69	74	7	Anlagevermögen/Bilanzsumme*100; Anteil Anlagevermögen am Gesamtvermögen (hohe Anlageintensität ist Indiz für kostenintensiven (Fixkosten) Betrieb des Unternehmens)
Umlaufintensität	39	31	26	-7	Umlaufvermögen/Bilanzsumme*100; Anteil Umlaufvermögen am Gesamtvermögen

#### Finanzlage

Eigenkapitalquote	26	27	26	-1	Eigenkapital/Bilanzsumme*100; Anteil Eigenkapital auf Gesamtkapital (eine hohe Eigenkapital-Quote gilt als Indikator für die Bonität eines Unternehmens)
Fremdkapitalquote	60	41	39	-2	Fremdkapital/Bilanzsumme*100; Anteil Fremdkapital am Gesamtkapital
Anlagendeckung I	0	0	0	0	Eigenkapital/Anlagevermögen*100; Anteil Eigenkapital am Anlagevermögen (Beurteilung der langfristigen Liquidität; langfristig gebundene Vermögenswerte sollen durch langfristiges Kapital finanziert werden)
Anlagendeckung II	0	0	0	0	(Eigenkapital+langfristiges Fremdkapital) /Anlagevermögen*100

#### Ertragslage

Umsatzrentabilität	0	1	1	0	Gewinn (Verlust)/Umsatzerlöse*100; Anteil Jahresüberschuss an Umsatzerlösen (die Umsatzrentabilität misst den Betriebserfolg an der Umsatztätigkeit)
Eigenkapitalrentabilität	1	1	2	0	Gewinn (Verlust)/Eigenkapital*100; Anteil Jahresüberschuss am Eigenkapital (die Eigenkapitalrentabilität gibt an, in welcher Höhe sich das eingesetzte Eigenkapital im Geschäftsjahr verzinst hat)
Gesamtkapitalrentabilität	1	1	1	0	(Gewinn+Kosten für Fremdfinanzierung)/Bilanzsumme*100; Anteil Jahresüberschuss am Gesamtkapital (Anteil Gesamtkapitalrentabilität gibt an, in welcher Höhe sich das eingesetzte Kapital im Geschäftsjahr verzinst hat)
Kostendeckung	58	57	57	0	Umsatzerlöse/Aufwand*100; Anteil Umsatzerlöse am Gesamtaufwand (Der Kostendeckungsgrad gibt an, in welchem Maß ein Unternehmen seine Aufwendungen am Markt über Umsatzerlöse decken kann)

	€	€	€	€	
<b>Cash Flow</b>	4.967.666	5.068.573	5.267.987	0	Jahresüberschuss bzw. -fehlbetrag nach Steuern + Abschreibungen auf Anlagevermögen + Erhöhung der langfristigen Rückstellungen - Verminderung der langfristigen Rückstellungen  (Der Cash-Flow beschreibt den Mittelzufluss des Geschäftsjahres, dem kein unmittelbarer Mittelabfluss gegenübersteht. Er zeigt an, in welchem Umfang Finanzmittel für das Folgejahr zur Verfügung stehen)

Maßgebend ist das Eigenkapital nach der Bilanz

Fremdkapital = Verbindlichkeiten, Rückstellungen und passive Rechnungsabgrenzungsposten

Aufwand nach § 275 Abs. 2 Nm. 5-8, 12, 13, 16, 18, 19 HGB

### **2.3.1.7 Lagebericht**

(Entnommen aus dem Jahresabschluss der Gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Konstanz mbH. zum 31.12.2016)

#### Gesellschaftsrechtliche Grundlagen

Die Gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Konstanz mbH (BGKN) ist eine 100%ige Tochter der Gesundheitsverbund Landkreis Konstanz gGmbH (GLKN). Die BGKN ist Rechtsnachfolgerin des Eigenbetriebs Klinikum Konstanz. Träger des Klinikums war bis 30.11.2012 die Spitalstiftung Konstanz.

Die Spitalstiftung war bis 12.12.2012 die alleinige Gesellschafterin der neugegründeten BGKN. Am 12.12.2012 erfolgte die Einbringung der BGKN in die Gesundheitsverbund Landkreis Konstanz gGmbH als Einlage der Spitalstiftung an der GLKN. Somit hält ab 12.12.2012 die GLKN 100% der Geschäftsanteile der BGKN.

#### Geschäftsverlauf und Lage

- Allgemein

Das Geschäftsjahr 2016 war im Wesentlichen geprägt durch den weiteren rechtlichen Vollzug der Landkreislösung (siehe Gesellschaftsrechtliche Grundlagen).

Im Jahr 2016 wurden die Bautätigkeiten am Klinikum Konstanz konsequent fortgesetzt. Der Neubau des Funktionstrakts sowie der Neubau Vincentius-Krankenhaus AG schreiten planmäßig voran. Die Inbetriebnahme ist für April 2018 geplant.

- Ergebnisentwicklung

Die Zunahme der Betriebserträge und –aufwendungen resultiert im Wesentlichen aus der Leistungsentwicklung. Aufgrund der deutlichen Fallzahlsteigerung (4,5%) konnten die geplanten Umsatzerlöse im Bereich der Krankenhausleistungen deutlich übertroffen werden. Insgesamt konnte ein Jahresüberschuss von rd. 717 T€ erzielt werden.

#### Chancen und Risiken

Die Chancen der Gesellschaft liegen in den Potentialen der Landkreislösung. Eine zentrale Rolle nimmt hierbei der Abbau von Doppelstrukturen ein. Dies betrifft neben den medizinischen Leistungsbereichen auch den Bereich der Administration Abteilungen und Leistungsstrukturen. Mit diesem Vorgehen werden abgestimmte Strukturen im Verbund geschaffen, wie zum Beispiel eine abgestimmte Investitionspolitik.

Die Risiken der Gesellschaft setzen sich aus endogenen und exogenen Risiken zusammen. Unklar ist insbesondere die weitere Ausgestaltung der politischen Rahmenbedingungen für die Krankenhäuser.

#### Ausblick

Für die Geschäftsjahre 2017 und 2018 sieht die Geschäftsführung keine bestandgefährdenden Risiken. Für 2017 wird laut aktueller Hochrechnung mit einem Fehlbetrag von rd. 111 T€ gerechnet.

### **2.3.1.8 Bestätigungsvermerk**

Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers (02.08.2017) Ebner Stolz GmbH und Co. KG, Schroeder, Schanbacher

(entnommen aus dem Jahresabschluss der Gemeinnützigen Krankenhausbetriebsgesellschaft Konstanz mbH zum 31.12.2016)

„Wir haben den Jahresabschluss - bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung sowie Anhang - unter Einbeziehung der Buchführung der Gemeinnützigen Krankenhausbetriebsgesellschaft Konstanz mbH für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2016 geprüft. Die Buchführung und die Aufstellung des Jahresabschlusses und Lageberichts nach den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und den ergänzenden Vorschriften der KHBV liegen in der Verantwortung der Geschäftsführer der Gesellschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Jahresabschluss unter Einbeziehung der Buchführung abzugeben.

Wir haben unsere Jahresabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Jahresabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und durch den Lagebericht vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld der Gesellschaft sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben in Buchführung, Jahresabschluss und Lagebericht überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der angewandten Bilanzierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Jahresabschlusses und des Lageberichts. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Jahresabschluss den gesetzlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft. Der Lagebericht steht in Einklang mit dem Jahresabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.“

## 2.3.2 Gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Hegau-Bodensee-Klinikum mbH (HBK)

### 2.3.2.1 Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse

Unternehmen	Gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Hegau-Bodensee-Klinikum mbH (HBK)
Gegenstand des Unternehmens	Zweck der Gesellschaft ist die Förderung des öffentlichen Gesundheitswesens und die Erfüllung des Versorgungsvertrags nach Maßgabe des jeweils für die Gesellschaft geltenden Krankenhausplanes, der Wohlfahrtspflege und der Mildtätigkeit durch die Unterstützung hilfsbedürftiger Personen im Sinne des § 53 AO. Die Verwirklichung des Gesellschaftszwecks erfolgt durch das Unterhalten und Betreiben des Hegau-Bodensee-Klinikums mit seinen Standorten in Singen, Radolfzell, Engen und Stühlingen und der dazugehörigen ambulanten und stationären Einrichtungen, Medizinischen Versorgungszentren sowie Hilfs- und Nebenbetrieben.
Besetzung der Organe	Geschäftsführer: Peter Fischer Rainer Ott
Beteiligungsverhältnisse	<p>Stammkapital 25.000,- €</p> <p>Gesundheitsverbund Landkreis Konstanz gemeinnützige GmbH 25.000,- € = 100%</p> <p>Die Gesellschaft ist eine 100%-ige Tochtergesellschaft der Gesundheitsverbund Landkreis Konstanz gemeinnützige GmbH. Somit steht sie entsprechend mit dieser und deren verbundenen Unternehmen im Verbundverhältnis.</p>
Beteiligungen des Unternehmens	<p>Die Gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Konstanz mbH ist an folgenden Unternehmen beteiligt:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- HBH-Service GmbH zu 100%</li> <li>- HBH Medizinisches Versorgungszentrum GmbH zu 100%</li> <li>- Hegau-Jugendwerk GmbH zu 50,85%</li> </ul>

**2.3.2.2 Beschäftigtenzahl**

	2012	2013	2014	2015	2016
Arbeiter	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Angestellte / Beamte (stundenweise)	1743,00	1828,00	1838,00	1864,27	1887,72
Summe	1743,00	1828,00	1838,00	1864,27	1887,72
Aushilfskräfte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anzahl der Auszubildenden	12,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>
Gesamtbezüge der Mitglieder der Geschäftsführung	§ 286 Abs. 4 HGB				
Gesamtbezüge des Aufsichtsrates	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Summe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**2.3.2.3 Fallzahlen****Leistungszahlen des Hegau-Bodensee-Klinikum**

	2012	2013	2014	2015	2016
Planbetten	676	676	676	676	676
Fallzahl	28.974	28.967	29.977	30.242	30.345
Bewertungsrelationen	30.193	29.854	30.570	31.436	32.240
CMI (CM/Fallzahl)	1,042	1,031	1,020	1,039	1,062

**Leistungszahlen der Senioren- und Pflegeheime**

	2012 Pflegetage	2013 Pflegetage	2014 Pflegetage	2015 Pflegetage	2016 Pflegetage
Pflegestufe 0	2.615	2.892	1.836	1.756	556
Pflegestufe I	12.753	11.786	12.516	11.553	10.150
Pflegestufe II	11.200	12.732	12.984	12.627	9.309
Pflegestufe III	7.203	5.754	7.399	7.487	5.044
Pflegestufe IV	20	0	343	0	0
Pflegetage gesamt	33.791	33.164	35.078	33.423	25.059

## 2.3.2.4 Daten der Bilanz

Aktiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Anlagevermögen</b>					
Immaterielle Vermögensgegenstände	12.837.424	11.731.027	10.607.698	-1.123.329	-10
Aufwendungen für die Ingangsetzung des Geschäftsbetriebs	0	0	0	0	-
Sachanlagen	100.285.245	98.948.404	99.778.480	830.076	1
Finanzanlagen	3.213.097	3.219.097	3.240.097	21.000	1
<b>Umlaufvermögen</b>					
Vorräte	2.467.109	5.821.752	3.036.699	-2.785.053	-48
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	23.735.122	23.084.522	22.903.159	-181.362	-1
Wertpapiere	0	0	0	0	-
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten u. ä.	2.992.606	2.463.279	3.535.088	1.071.809	44
Ausgleichsposten nach dem KHG	10.375.763	10.419.781	10.457.429	37.647	0
Rechnungsabgrenzungsposten	135.195	111.008	105.073	-5.935	-5
<b>Bilanzsumme</b>	<b>156.041.561</b>	<b>155.798.870</b>	<b>153.663.723</b>	<b>-2.135.147</b>	<b>-1</b>
<b>Passiva</b>					
	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Eigenkapital</b>					
Gezeichnetes Kapital	25.000	25.000	25.000	0	0
Kapitalrücklage	22.209.625	22.209.625	22.209.625	0	0
Gewinnrücklagen	0	5.433.200	5.955.685	522.485	10
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	4.683.966	0	0	0	-
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	850.284	714.635	904.381	189.746	27
<b>Sonderposten aus Zuwendungen zur Finanzierung der immateriellen Vermögensgegenstände und des Sachanlagevermögens</b>	<b>50.451.437</b>	<b>49.301.656</b>	<b>47.822.004</b>	<b>-1.479.652</b>	<b>-3</b>
<b>Investitionskostenzuschuss der Stadt Engen</b>	<b>211.979</b>	<b>204.913</b>	<b>197.847</b>	<b>-7.066</b>	<b>-3</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>19.124.341</b>	<b>18.841.783</b>	<b>19.439.987</b>	<b>598.204</b>	<b>3</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>56.869.774</b>	<b>57.504.946</b>	<b>55.569.362</b>	<b>-1.935.584</b>	<b>-3</b>
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>1.615.124</b>	<b>1.563.111</b>	<b>1.539.831</b>	<b>-23.280</b>	<b>-1</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>156.041.531</b>	<b>155.798.870</b>	<b>153.663.723</b>	<b>-2.135.147</b>	<b>-1</b>
<b>Nachrichtliche Angaben</b>					
Langfristige Rückstellungen	0	0	0	0	-
Langfristige Verbindlichkeiten	0	0	0	0	-

**2.3.2.5 Daten der GuV**

	2014	2015	2016	Abweichungen	
	Ist €	Ist €	Ist €	€	%
Erlöse aus Krankenhausleistungen, Wahlleistungen, aus ambulanten Leistungen des Krankenhauses sowie Nutzungsentgelte der Ärzte	115.633.681	121.024.054	124.746.767	3.722.712	3
Bestandsveränderungen an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	62.897	149.343	115.135	-34.208	-23
Andere aktivierte Eigenleistungen	81.076	60.944	67.322	6.378	10
Sonstige betriebliche Erträge	14.309.159	14.037.775	14.324.646	286.871	2
Materialaufwand	27.767.269	29.017.024	29.588.386	571.362	2
Personalaufwand	79.527.236	82.728.961	84.126.823	1.397.862	2
Abschreibungen	6.217.695	6.326.912	6.464.408	137.497	2
Sonstige betriebliche Aufwendungen sowie Aufwendungen aus der Zuführung zu Sonderposten und Aufwendungen für die nach dem KHG geförderte Nutzung von Anlagegegenständen	19.453.540	20.559.800	22.041.677	1.481.877	7
Erträge aus Zuwendungen zur Finanzierung von Investitionen, aus der Einstellung in Ausgleichsposten für Eigenmittelförderung, aus der Auflösung von Sonderposten und aus der Auflösung des Ausgleichspostens für Darlehensförderung	6.317.458	3.650.355	5.781.380	2.131.025	58
Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzvermögens	0	0	0	0	-
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	73.392	75.495	99.524	24.029	32
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0	0	0	-
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	2.316.431	2.073.437	1.812.036	-261.401	-13
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	1.195.490	966.957	1.101.444	134.487	14
Außerordentliche Erträge	0	0	0	0	-
Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	-
Außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	-
Steuern vom Einkommen und Ertrag	345.206	252.322	175.219	-77.103	-31
Sonstige Steuern	0	0	21.844	21.844	-
<b>Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag</b>	<b>850.284</b>	<b>714.635</b>	<b>904.381</b>	189.746	27

## 2.3.2.6 Kennzahlen

2014	2015	2016	Ab- weichung	Berechnung / Erläuterung
%	%	%	%	

## Vermögenslage

Anlageintensität	75	73	74	0	Anlagevermögen/Bilanzsumme*100; Anteil Anlagevermögen am Gesamtvermögen (hohe Anlageintensität ist Indiz für kostenintensiven (Fixkosten) Betrieb des Unternehmens)
Umlaufintensität	25	27	26	0	Umlaufvermögen/Bilanzsumme*100; Anteil Umlaufvermögen am Gesamtvermögen

## Finanzlage

Eigenkapitalquote	18	18	19	1	Eigenkapital/Bilanzsumme*100; Anteil Eigenkapital auf Gesamtkapital (eine hohe Eigenkapital-Quote gilt als Indikator für die Bonität eines Unternehmens)
Fremdkapitalquote	50	50	50	0	Fremdkapital/Bilanzsumme*100; Anteil Fremdkapital am Gesamtkapital
Anlagendeckung I	0	0	0	0	Eigenkapital/Anlagevermögen*100; Anteil Eigenkapital am Anlagevermögen (Beurteilung der langfristigen Liquidität; langfristig gebundene Vermögenswerte sollen durch langfristiges Kapital finanziert werden)
Anlagendeckung II	0	0	0	0	(Eigenkapital+langfristiges Fremdkapital) /Anlagevermögen*100

## Ertragslage

Umsatzrentabilität	1	1	1	0	Gewinn (Verlust)/Umsatzerlöse*100; Anteil Jahresüberschuss an Umsatzerlösen (die Umsatzrentabilität misst den Betriebserfolg an der Umsatztätigkeit)
Eigenkapitalrentabilität	3	3	3	2	Gewinn (Verlust)/Eigenkapital*100; Anteil Jahresüberschuss am Eigenkapital (die Eigenkapitalrentabilität gibt an, in welcher Höhe sich das eingesetzte Eigenkapital im Geschäftsjahr verzinst hat)
Gesamtkapitalrentabilität	2	2	2	0	(Gewinn+Kosten für Fremdfinanzierung)/Bilanzsumme*100; Anteil Jahresüberschuss am Gesamtkapital (Anteil Gesamtkapitalrentabilität gibt an, in welcher Höhe sich das eingesetzte Kapital im Geschäftsjahr verzinst hat)
Kostendeckung	85	86	86	1	Umsatzerlöse/Aufwand*100; Anteil Umsatzerlöse am Gesamtaufwand (Der Kostendeckungsgrad gibt an, in welchem Maß ein Unternehmen seine Aufwendungen am Markt über Umsatzerlöse decken kann)

	€	€	€	€	
<b>Cash Flow</b>	7.067.979	7.041.547	7.368.789	0	Jahresüberschuss bzw. -fehlbetrag nach Steuern + Abschreibungen auf Anlagevermögen + Erhöhung der langfristigen Rückstellungen - Verminderung der langfristigen Rückstellungen  (Der Cash-Flow beschreibt den Mittelzufluss des Geschäftsjahres, dem kein unmittelbarer Mittelabfluss gegenübersteht. Er zeigt an, in welchem Umfang Finanzmittel für das Folgejahr zur Verfügung stehen)

Maßgebend ist das Eigenkapital nach der Bilanz

Fremdkapital = Verbindlichkeiten, Rückstellungen und passive Rechnungsabgrenzungsposten

Aufwand nach § 275 Abs. 2 Nm. 5-8, 12, 13, 16, 18, 19 HGB

### 2.3.2.7 Lagebericht

(Entnommen aus dem Jahresabschluss der Gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Hegau-Bodensee-Klinikum mbH zum 31.12.2016)

#### Gesellschaftsrechtliche Grundlagen

Die Gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Hegau-Bodensee Klinikum mbH (HBK) ist eine 100%ige Tochter der Gesundheitsverbund Landkreis Konstanz gGmbH (GLKN). Die HBK ist Rechtsnachfolgerin der Hegau-Bodensee-Hochrhein-Kliniken GmbH.

Die Fördergesellschaft für die Hospizarbeit in Singen und im Hegau sowie für die Gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Hegau-Bodensee Klinikum mbH war bis 12.12.2012 die alleinige Gesellschafterin der neu gegründeten Gemeinnützigen Krankenhausbetriebsgesellschaft Hegau-Bodensee Klinikum mbH.

Am 12.12.2012 erfolgte die Einbringung der Krankenhausbetriebsgesellschaften Konstanz und Singen in die Gesundheitsverbund Landkreis Konstanz gemeinnützige GmbH.

Somit hält ab 12.12.2012 der Gesundheitsverbund Landkreis Konstanz gGmbH 100% der Geschäftsanteile an der HBK.

#### Geschäftsverlauf und Lage

- Allgemein

Das Geschäftsjahr 2016 war im Wesentlichen geprägt durch den rechtlichen Vollzug der Landkreislösung (siehe Gesellschaftsrechtliche Grundlagen).

Seit dem 01. Juli 2016 ist die neue Stelle als Abteilungsleiterin für das Qualitätsmanagement im Gesundheitsverbund besetzt. Im Rahmen des Integrationsprozesses fand am 01. Dezember 2016 ein erster Verbundtag statt.

Der Aufsichtsrat beschloss am 16. März 2016 die Seniorenpension Friedrichsheim Gailingen zum Ende des Jahres zu schließen. Der Betrieb wurde zum Jahresende schrittweise eingestellt. Das Haus am Schöpfungsbach wechselte zum 1. Mai 2017 den Besitzer. Das letzte Quartal war geprägt durch die Diskussion um die Geburtshilfe Radolfzell. Die Belegabteilung Gyn/Geburtshilfe musste zum 31. März 2017 geschlossen werden.

- Ergebnisentwicklung

Das Jahresergebnis verteilt sich auf die Einrichtungen Hegau-Bodensee-Klinikum, das Senioren- und Pflegeheim Engen und die Seniorenpflegepension Gailingen. Die Erhöhung der Betriebserträge ist auf die Erlössteigerung der Krankenhausleistungen zurückzuführen. Bei den Betriebsaufwendungen wirkten sich vor allem Personalkostensteigerungen aus. Insgesamt wurde ein Jahresüberschuss iHv. rd. 904 T€ erzielt.

#### Chancen und Risiken

Die Chancen der Gesellschaft liegen in den Potentialen der Landkreislösung. Eine zentrale Rolle nimmt hierbei der Abbau von Doppelstrukturen ein. Dies betrifft neben den medizinischen Leistungsbereichen auch den Bereich der Administration Abteilungen und Leistungsstrukturen. Mit diesem Vorgehen werden abgestimmte Strukturen im Verbund geschaffen, wie zum Beispiel eine abgestimmte Investitionspolitik.

Die Risiken der Gesellschaft setzen sich aus endogenen und exogenen Risiken zusammen. Unklar ist insbesondere die weitere Ausgestaltung der politischen Rahmenbedingungen für die Krankenhäuser.

#### Ausblick

Für die Geschäftsjahre 2017 und 2018 sieht die Geschäftsführung keine bestandgefährdenden Risiken. Es wird mit einem Jahresfehlbetrag iHv. rd. 90 T€ für 2017 laut aktueller Prognose geplant.

### **2.3.2.8 Bestätigungsvermerk**

Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers (02.08.2017) Ebner Stolz GmbH & Co. KG, Schroeder, Schanbacher

(entnommen aus dem Jahresabschluss der Gemeinnützigen Krankenhausbetriebsgesellschaft Hegau-Bodensee-Klinikum mbH zum 31.12.2016)

„Wir haben den Jahresabschluss – bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung sowie Anhang – der Gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Hegau-Bodensee-Klinikum mbH, Singen, unter Einbeziehung der Buchführung und den Lagebericht für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2016 geprüft. Die Buchführung und die Aufstellung von Jahresabschluss und Lagebericht nach den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und den Vorschriften der KHBV und den ergänzenden Bestimmungen des Gesellschaftsvertrages liegen in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Jahresabschluss unter Einbeziehung der Buchführung sowie über den Lagebericht abzugeben.

Wir haben unsere Jahresabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Jahresabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und des durch den Lagebericht vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld der Gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Hegau-Bodensee-Klinikum mbH, Singen, sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben in Buchführung, Jahresabschluss und Lagebericht überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der angewandten Bilanzierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Jahresabschlusses und des Lageberichtes. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Jahresabschluss den gesetzlichen Vorschriften und den Vorschriften der KHBV und vermittelt unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft. Der Lagebericht steht in Einklang mit dem Jahresabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.“

### 2.3.3 HBH-Service GmbH

#### 2.3.3.1 Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse

Unternehmen	HBH-Service GmbH
Gegenstand des Unternehmens	Gegenstand des Unternehmens ist die Erbringung von Dienstleistungen für die Gesundheitsverbund Landkreis Konstanz gemeinnützige GmbH und die verbundenen Unternehmen.
Besetzung der Organe	Geschäftsführer: Peter Fischer Rainer Ott
Beteiligungsverhältnisse	<p>Stammkapital 50.000,- €</p> <p>Gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Hegau-Bodensee-Klinikum mbH 50.000,- € = 100%</p> <p>Die Gesellschaft ist eine 100%-ige Tochtergesellschaft der Gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Hegau-Bodensee-Klinikum mbH. Diese ist eine 100%-ige Tochtergesellschaft der Gesundheitsverbund Landkreis Konstanz gGmbH und steht entsprechend mit dieser sowie deren verbundenen Unternehmen im Verbundverhältnis.</p>

#### 2.3.3.2 Beschäftigtenzahl

	2012	2013	2014	2015	2016
Arbeiter	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Angestellte / Beamte (stundenweise)	87,50	149,00	186,00	229,00	254,00
Summe	87,50	149,00	186,00	229,00	254,00
Aushilfskräfte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anzahl der Auszubildenden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>
Gesamtbezüge der Mitglieder der Geschäftsführung	§ 286 Abs. 4 HGB				
Gesamtbezüge des Aufsichtsrates	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Summe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### 2.3.3.3 Daten der Bilanz

Aktiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Anlagevermögen</b>					
Immaterielle Vermögensgegenstände	5.552	8.915	4.815	-4.100	-46
Aufwendungen für die Ingangsetzung des Geschäftsbetriebs	0	0	0	0	-
Sachanlagen	51.422	39.118	26.012	-13.106	-34
Finanzanlagen	0	0	0	0	-
<b>Umlaufvermögen</b>					
Vorräte	22.219	18.933	15.209	-3.724	-20
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	595.864	458.446	655.756	197.310	43
Wertpapiere	0	0	0	0	-
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten u. ä.	59.460	35.718	44.596	8.879	25
Rechnungsabgrenzungsposten	988	363	45	-319	-88
<b>Bilanzsumme</b>	<b>735.506</b>	<b>561.493</b>	<b>746.434</b>	184.940	33

Passiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Eigenkapital</b>					
Gezeichnetes Kapital	50.000	50.000	50.000	0	0
Kapitalrücklage	0	0	0	0	-
Gewinnrücklagen	0	0	0	0	-
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	89.168	131.900	164.656	32.756	25
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	42.732	32.756	39.259	6.503	20
<b>Sonderposten mit Rücklageanteil</b>	0	0	0	0	-
<b>Ertragszuschüsse</b>	0	0	0	0	-
<b>Rückstellungen</b>	89.505	113.461	103.065	-10.397	-9
<b>Verbindlichkeiten</b>	460.663	231.314	388.767	157.453	68
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	3.438	2.063	688	-1.375	-67
<b>Bilanzsumme</b>	<b>735.506</b>	<b>561.493</b>	<b>746.434</b>	184.940	33

Nachrichtliche Angaben					
Langfristige Rückstellungen	0	0	0	0	-
Langfristige Verbindlichkeiten	0	0	0	0	-

### 2.3.3.4 Daten der GuV

	2014	2015	2016	Abweichungen	
	Ist €	Ist €	Ist €	€	%
Umsatzerlöse	4.914.328	5.442.807	9.041.304	3.598.496	66
Bestandsveränderungen an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	0	0	0	0	-
Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	0	0	-
Sonstige betriebliche Erträge	15.997	52.656	13.431	-39.225	-74
Materialaufwand	916.269	901.998	3.527.385	2.625.387	291
Personalaufwand	3.248.106	3.844.735	4.258.209	413.474	11
Abschreibungen	21.323	21.689	16.801	-4.888	-23
Sonstige betriebliche Aufwendungen	679.884	674.809	796.618	121.809	18
Erträge aus Beteiligungen	0	0	0	0	-
Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzvermögens	0	0	0	0	-
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	4.719	12.201	11.972	-230	-2
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0	0	0	-
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	9.511	18.317	12.967	-5.349	-29
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	59.949	46.118	454.727	408.609	886
Außerordentliche Erträge	0	0	0	0	-
Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	-
Außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	-
Steuern vom Einkommen und Ertrag	17.069	13.116	16.212	3.096	24
Sonstige Steuern	148	246	399.256	399.010	162.199
<b>Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag</b>	<b>42.732</b>	<b>32.756</b>	<b>39.259</b>	<b>6.503</b>	<b>20</b>

### 2.3.3.5 Kennzahlen

2014	2015	2016	Ab- weichung	Berechnung / Erläuterung
%	%	%	%	

#### Vermögenslage

Anlageintensität	8	9	4	-4	Anlagevermögen/Bilanzsumme*100; Anteil Anlagevermögen am Gesamtvermögen (hohe Anlageintensität ist Indiz für kostenintensiven (Fixkosten) Betrieb des Unternehmens)
Umlaufintensität	92	91	96	4	Umlaufvermögen/Bilanzsumme*100; Anteil Umlaufvermögen am Gesamtvermögen

#### Finanzlage

Eigenkapitalquote	25	38	34	-4	Eigenkapital/Bilanzsumme*100; Anteil Eigenkapital auf Gesamtkapital (eine hohe Eigenkapital-Quote gilt als Indikator für die Bonität eines Unternehmens)
Fremdkapitalquote	75	62	66	4	Fremdkapital/Bilanzsumme*100; Anteil Fremdkapital am Gesamtkapital
Anlagendeckung I	0	0	0	0	Eigenkapital/Anlagevermögen*100; Anteil Eigenkapital am Anlagevermögen (Beurteilung der langfristigen Liquidität; langfristig gebundene Vermögenswerte sollen durch langfristiges Kapital finanziert werden)
Anlagendeckung II	0	0	0	0	(Eigenkapital+langfristiges Fremdkapital) /Anlagevermögen*100

#### Ertragslage

Umsatzrentabilität	1	1	0	0	Gewinn (Verlust)/Umsatzerlöse*100; Anteil Jahresüberschuss an Umsatzerlösen (die Umsatzrentabilität misst den Betriebserfolg an der Umsatztätigkeit)
Eigenkapitalrentabilität	31	18	18	0	Gewinn (Verlust)/Eigenkapital*100; Anteil Jahresüberschuss am Eigenkapital (die Eigenkapitalrentabilität gibt an, in welcher Höhe sich das eingesetzte Eigenkapital im Geschäftsjahr verzinst hat)
Gesamtkapitalrentabilität	7	9	7	-2	(Gewinn+Kosten für Fremdfinanzierung)/Bilanzsumme*100; Anteil Jahresüberschuss am Gesamtkapital (Anteil Gesamtkapitalrentabilität gibt an, in welcher Höhe sich das eingesetzte Kapital im Geschäftsjahr verzinst hat)
Kostendeckung	100	99	100	1	Umsatzerlöse/Aufwand*100; Anteil Umsatzerlöse am Gesamtaufwand (Der Kostendeckungsgrad gibt an, in welchem Maß ein Unternehmen seine Aufwendungen am Markt über Umsatzerlöse decken kann)

	€	€	€	€	
<b>Cash Flow</b>	64.055	54.445	56.060	1.615	Jahresüberschuss bzw. -fehibetrag nach Steuern + Abschreibungen auf Anlagevermögen + Erhöhung der langfristigen Rückstellungen - Verminderung der langfristigen Rückstellungen  (Der Cash-Flow beschreibt den Mittelzufluss des Geschäftsjahres, dem kein unmittelbarer Mittelabfluss gegenübersteht. Er zeigt an, in welchem Umfang Finanzmittel für das Folgejahr zur Verfügung stehen)

Maßgebend ist das Eigenkapital nach der Bilanz

Fremdkapital = Verbindlichkeiten, Rückstellungen und passive Rechnungsabgrenzungsposten

Aufwand nach § 275 Abs. 2 Nm. 5-8, 12, 13, 16, 18, 19 HGB

### **2.3.3.6 Lagebericht**

(Entnommen aus dem HBH-Service GmbH zum 31.12.2016)

#### Gesellschaftsrechtliche Grundlagen

Die HBH-Service GmbH wurde 2008 gegründet. Die Anbindung als Tochtergesellschaft an die HBH GmbH wurde im Jahr 2011 vollzogen. Nach Ausgliederung der HBH GmbH in die Gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Hegau-Bodensee-Klinikum und die Einbringung der Gesellschaft und ihrer Beteiligungen in die Gesundheitsverbund Landkreis Konstanz GmbH in 2012, ist die HBH-Service GmbH eine Gesellschaft im Gesundheitsverbund. Alleiniger Gesellschafter ist die Gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Hegau-Bodensee-Klinikum mbH.

Die HBH-Service GmbH erbringt derzeit insbesondere Reinigungs- und Speiseversorgungsleitungen.

#### Geschäftsverlauf und Lage

- Allgemein

Im Geschäftsjahr 2016 konnte die Servicegesellschaft durch Personalerweiterung ihren Dienstleistungsumfang ausbauen. Die Zusammenarbeit mit dem Institut für Hygiene- und Infektionsprävention konnte im Berichtsjahr verstärkt werden. Zudem konnten in der Abteilung Reinigung die geplanten Qualitätsziele erreicht werden.

Ebenso konnte im Jahr 2016 die verbundweit geplante Umsetzung der vom Gesetzgeber geforderten Lebensmittelkennzeichnung von Allergenen und Zusatzstoffen in den angebotenen Speisen umgesetzt werden.

Seit Februar 2016 wird die Energieversorgung für die Standorte des Gesundheitsverbundes zentral in der Servicegesellschaft organisiert.

- Ergebnisentwicklung

Das geplante Jahresergebnis von 21 T€ konnte im Berichtsjahr übertroffen werden. Der Jahresüberschuss 2016 beträgt 39 T€. Die Betriebserträge sind aufgrund der weiteren Ausweitung der Leistungserbringung um 65,13 % im Vergleich zum Vorjahr gestiegen.

#### Chancen und Risiken

Die Chancen der Gesellschaft liegen in den Potentialen der Landkreislösung. Die Erhöhung der Eigenleistungsquote im Verbund steht hier weiterhin im Vordergrund.

Das Kerngeschäft der HBH-Service GmbH liegt in der Dienstleistungserbringung von infrastrukturellen Leistungen. Zu hohe Personalausfälle und erhöhte Krankheitsquoten können die Dienstleistungserbringung organisatorisch erschweren und erhöhen die budgetierten Gesamtkosten.

#### Ausblick

Für die Jahre 2016 und 2017 werden keine bestandgefährdenden Risiken von der Geschäftsführung gesehen.

Für 2016 plant die Gesellschaft einen Jahresüberschuss von rd. 30 T€.

### **2.3.3.7 Bestätigungsvermerk**

Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers (02.08.2017) Ebner Stolz GmbH & Co. KG, Schanbacher, Bitzer

(entnommen aus dem Jahresabschluss der HBH-Service GmbH zum 31.12.2016)

„Wir haben den Jahresabschluss – bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung und Anhang – unter Einbeziehung der Buchführung der HBH-Service GmbH, Singen, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2016 geprüft. Die Buchführung und die Aufstellung des Jahresabschlusses nach den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften liegen in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Jahresabschluss unter Einbeziehung der Buchführung abzugeben.

Wir haben unsere Jahresabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Jahresabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld der Gesellschaft sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben in Buchführung und Jahresabschluss überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der angewandten Bilanzierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Jahresabschlusses. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Jahresabschluss den gesetzlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft. Der Lagebericht steht im Einklang mit dem Jahresabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklungen zutreffend dar.“

## 2.3.4 HBH Medizinische Versorgungszentren GmbH

### 2.3.4.1 Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse

Unternehmen	HBH Medizinische Versorgungszentren GmbH
Gegenstand des Unternehmens	Die Gesellschaft betreibt ein Medizinisches Versorgungszentrum als fachübergreifende, ärztlich geleitete Einrichtung, in denen Ärzte, die in das Arztregister eingetragen sind, als Angestellte oder Vertragsärzte tätig sind.
Besetzung der Organe	Geschäftsführer: Peter Fischer Rainer Ott
Beteiligungsverhältnisse	<p>Stammkapital 25.000,- €</p> <p>Gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft                  Hegau-Bodensee-Klinikum mbH 25.000,- € = 100%</p> <p>Die Gesellschaft ist eine 100%-ige Tochtergesellschaft der Gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Hegau-Bodensee-Klinikum mbH. Diese ist eine 100%-ige Tochtergesellschaft der Gesundheitsverbund Landkreis Konstanz gGmbH und steht entsprechend mit dieser sowie deren verbundenen Unternehmen im Verbundverhältnis.</p>

### 2.3.4.2 Beschäftigtenzahl

	2012	2013	2014	2015	2016
Arbeiter	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Angestellte / Beamte (stundenweise)	8,60	8,90	16,58	16,58	16,33
Summe	8,60	8,90	16,58	16,58	16,33
Aushilfskräfte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anzahl der Auszubildenden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>
Gesamtbezüge der Mitglieder der Geschäftsführung	§ 286 Abs. 4 HGB				
Gesamtbezüge des Aufsichtsrates	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Summe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### 2.3.4.3 Daten der Bilanz

Aktiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Anlagevermögen</b>					
Immaterielle Vermögensgegenstände	6.868	4.748	2.628	-2.120	-45
Aufwendungen für die Ingangsetzung des Geschäftsbetriebs	0	0	0	0	-
Sachanlagen	19.076	11.863	10.204	-1.659	-14
Finanzanlagen	0	0	0	0	-
<b>Umlaufvermögen</b>					
Vorräte	0	0	0	0	-
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	97.181	93.699	157.165	63.466	68
Wertpapiere	0	0	0	0	-
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten u. ä.	72.913	85.232	50.280	-34.951	-41
Rechnungsabgrenzungsposten	0	0	0	0	-
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	1.344.238	1.363.038	1.443.733	80.696	6
<b>Bilanzsumme</b>	<b>1.540.276</b>	<b>1.558.580</b>	<b>1.664.010</b>	105.431	7

Passiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Eigenkapital</b>					
Gezeichnetes Kapital	25.000	25.000	25.000	0	0
Kapitalrücklage	0	0	0	0	-
Gewinnrücklagen	0	0	0	0	-
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-1.363.509	-1.369.238	-1.388.038	-18.800	-1
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	-5.729	1.363.038	-80.696	-1.443.733	-106
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	1.344.238	-18.800	1.443.733	1.462.533	7.780
<b>Sonderposten mit Rücklageanteil</b>	0	0	0	0	-
<b>Ertragszuschüsse</b>	0	0	0	0	-
<b>Rückstellungen</b>	40.780	37.832	42.945	5.113	14
<b>Verbindlichkeiten</b>	1.499.496	1.520.747	1.621.065	100.318	7
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	0	0	0	0	-
<b>Bilanzsumme</b>	<b>1.540.276</b>	<b>1.558.580</b>	<b>1.664.010</b>	105.431	7

Nachrichtliche Angaben	2014	2015	2016	Abweichungen
	€	€	€	€
Langfristige Rückstellungen	0	0	0	0
Langfristige Verbindlichkeiten	0	0	0	0

### 2.3.4.4 Daten der GuV

	2014	2015	2016	Abweichungen	
	Ist €	Ist €	Ist €	€	%
Umsatzerlöse	1.058.591	1.002.824	1.018.282	15.458	2
Bestandsveränderungen an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	0	0	0	0	-
Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	0	0	-
Sonstige betriebliche Erträge	0	44.052	3.961	-40.091	-91
Materialaufwand	205.304	307.764	326.473	18.710	6
Personalaufwand	620.421	515.539	548.884	33.344	6
Abschreibungen	14.880	9.581	7.711	-1.870	-20
Sonstige betriebliche Aufwendungen	173.605	189.933	177.005	-12.928	-7
Erträge aus Beteiligungen	0	0	0	0	-
Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzvermögens	0	0	0	0	-
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	15	0	-15	-100
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0	0	0	-
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	50.110	42.874	42.865	-8	0
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-5.729	-18.800	-80.696	-61.896	-329
Außerordentliche Erträge	0	0	0	0	-
Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	-
Außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	-
Steuern vom Einkommen und Ertrag	0	0	0	0	-
Sonstige Steuern	0	0	0	0	-
<b>Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag</b>	<b>-5.729</b>	<b>-18.800</b>	<b>-80.696</b>	<b>-61.896</b>	<b>-329</b>

### 2.3.4.5 Kennzahlen

2014	2015	2016	Ab- weichung	Berechnung / Erläuterung
%	%	%	%	

#### Vermögenslage

Anlageintensität	2	1	1	0	Anlagevermögen/Bilanzsumme*100; Anteil Anlagevermögen am Gesamtvermögen (hohe Anlageintensität ist Indiz für kostenintensiven (Fixkosten) Betrieb des Unternehmens)
Umlaufintensität	98	11	12	1	Umlaufvermögen/Bilanzsumme*100; Anteil Umlaufvermögen am Gesamtvermögen

#### Finanzlage

Eigenkapitalquote	0	0	0	0	Eigenkapital/Bilanzsumme*100; Anteil Eigenkapital auf Gesamtkapital (eine hohe Eigenkapital-Quote gilt als Indikator für die Bonität eines Unternehmens)
Fremdkapitalquote	100	100	100	0	Fremdkapital/Bilanzsumme*100; Anteil Fremdkapital am Gesamtkapital
Anlagendeckung I	0	0	0	0	Eigenkapital/Anlagevermögen*100; Anteil Eigenkapital am Anlagevermögen (Beurteilung der langfristigen Liquidität; langfristig gebundene Vermögenswerte sollen durch langfristiges Kapital finanziert werden)
Anlagendeckung II	0	0	0	0	(Eigenkapital+langfristiges Fremdkapital) /Anlagevermögen*100

#### Ertragslage

Umsatzrentabilität	-1	-2	-8	-6	Gewinn (Verlust)/Umsatzerlöse*100; Anteil Jahresüberschuss an Umsatzerlösen (die Umsatzrentabilität misst den Betriebserfolg an der Umsatztätigkeit)
Eigenkapitalrentabilität	0	1	6	5	Gewinn (Verlust)/Eigenkapital*100; Anteil Jahresüberschuss am Eigenkapital (die Eigenkapitalrentabilität gibt an, in welcher Höhe sich das eingesetzte Eigenkapital im Geschäftsjahr verzinst hat)
Gesamtkapitalrentabilität	3	2	-2	-4	(Gewinn+Kosten für Fremdfinanzierung)/Bilanzsumme*100; Anteil Jahresüberschuss am Gesamtkapital (Anteil Gesamtkapitalrentabilität gibt an, in welcher Höhe sich das eingesetzte Kapital im Geschäftsjahr verzinst hat)
Kostendeckung	99	94	92	-2	Umsatzerlöse/Aufwand*100; Anteil Umsatzerlöse am Gesamtaufwand (Der Kostendeckungsgrad gibt an, in welchem Maß ein Unternehmen seine Aufwendungen am Markt über Umsatzerlöse decken kann)

	€	€	€	€	
<b>Cash Flow</b>	9.151	-9.218	-72.985	-63.766	Jahresüberschuss bzw. -fehibetrag nach Steuern + Abschreibungen auf Anlagevermögen + Erhöhung der langfristigen Rückstellungen - Verminderung der langfristigen Rückstellungen  (Der Cash-Flow beschreibt den Mittelzufluss des Geschäftsjahres, dem kein unmittelbarer Mittelabfluss gegenübersteht. Er zeigt an, in welchem Umfang Finanzmittel für das Folgejahr zur Verfügung stehen)

Maßgebend ist das Eigenkapital nach der Bilanz

Fremdkapital = Verbindlichkeiten, Rückstellungen und passive Rechnungsabgrenzungsposten

Aufwand nach § 275 Abs. 2 Nm. 5-8, 12, 13, 16, 18, 19 HGB

### **2.3.4.6 Lagebericht**

(Entnommen aus dem HBH Medizinische Versorgungszentren GmbH zum 31.12.2016)

#### Gesellschaftsrechtliche Grundlagen

Nach Ausgliederung der HBH GmbH in die Gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Hegau-Bodensee-Klinikum und die Einbringung der Gesellschaft und ihrer Beteiligungen in die Gesundheitsverbund Landkreis Konstanz gGmbH in 2012, ist die HBH Medizinische Versorgungszentren GmbH eine Gesellschaft im Gesundheitsverbund. 100% der Gesellschaftsanteile werden durch die Gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Hegau-Bodensee-Klinikum mbH gehalten.

Die Gesellschaft hält an den Standorten Stühlingen und Engen Medizinische Versorgungszentren vor und erbringt ambulante allgemein- und fachärztliche Versorgungsleistungen für die Bevölkerung.

#### Geschäftsverlauf und Lage

- Allgemein

Die MVZ GmbH konnte im abgeschlossenen Geschäftsjahr ihre Umsätze aus dem Vorjahr etwa halten. Im Jahr 2016 wurde das medizinische Angebot erhalten, sodass davon ausgegangen werden kann, dass sich die bisher bereits positiven Entwicklungen am Standort Stühlingen weiter fortsetzten. Im MVZ in Engen haben sich die Umsätze gegenüber dem Vorjahr leicht erhöht.

- Ergebnisentwicklung

Das Betriebsergebnis hat sich gegenüber dem Vorjahr verschlechtert. Dies ist im Wesentlichen auf die Steigerung der Personalkosten und durch den Wegfall der Erstattungen von Zentralen Dienstleitungen zurückzuführen. Der Jahresfehlbetrag 2016 beträgt 80 T€. Mit dem Jahresfehlbetrag des Geschäftsjahres erhöht sich zum 31.12.2016 der nicht durch Eigenkapital gedeckte Fehlbetrag auf rd. 1.443 T€.

#### Chancen und Risiken

Die mittelfristige Entwicklung der Gesellschaft wird wesentlich durch die politischen Rahmenbedingungen bestimmt sein. Dies birgt Chancen und Risiken.

In den vergangenen Jahren wurde das Leistungsportfolio der MVZ GmbH sukzessive auf das Leistungsportfolio der Krankenhausstandorte angepasst. Aus diesem Grund besteht nach wie vor das Bestreben des Gesellschafters, die MVZ GmbH weiterhin zu führen und im Rahmen der Möglichkeiten zu stützen.

#### Ausblick

Für die kommenden Jahre ist das Ziel darauf gerichtet, die medizinische Versorgungszentren zu erhalten und das bestehende Angebot weiter zu optimieren.

Aktuell sind keine Veränderungen in der Gesellschaft geplant. Für 2017 plant die Gesellschaft einen Jahresfehlbetrag von rd. 31 T€. Diese Ergebnisverbesserung resultiert aus der Annahme, dass die Erlöse im Laufe des Jahres 2017 steigen werden.

#### **2.3.4.7 Bestätigungsvermerk**

Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers (02.08.2017) Ebner Stolz GmbH, Schanbacher, Bitzer

(entnommen aus dem Jahresabschluss der HBH Medizinisches Versorgungszentrum GmbH zum 31.12.2016)

„Wir haben den Jahresabschluss – bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung sowie Anhang – unter Einbeziehung der Buchführung und den Lagebericht der Hegau-Bodensee-Hochrhein Medizinische Versorgungszentren GmbH, Singen, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2016 geprüft. Die Buchführung und die Aufstellung von Jahresabschluss und Lagebericht nach den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen des Gesellschaftsvertrages liegen in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Jahresabschluss unter Einbeziehung der Buchführung und über den Lagebericht abzugeben.

Wir haben unsere Jahresabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Jahresabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und des durch den Lagebericht vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld der Gesellschaft sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben in Buchführung und Jahresabschluss und Lagebericht überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der angewandten Bilanzierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Jahresabschlusses und des Lageberichtes. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Ohne diese Bestätigung einzuschränken, verweisen wir auf die im Lagebericht ausgeführten Erläuterungen zur bilanziellen Überschuldung der Gesellschaft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Jahresabschluss den gesetzlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen des Gesellschaftsvertrages und vermittelt unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft. Der Lagebericht steht in Einklang mit dem Jahresabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.“

## 2.3.5 Vincentius-Krankenhaus AG

### 2.3.5.1 Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse

Unternehmen	Vincentius-Krankenhaus AG
Gegenstand des Unternehmens	Gegenstand der Gesellschaft nach § 2 der Satzung vom 23. September 2008 ist der Betrieb eines Krankenhauses als orthopädische Fachklinik in Konstanz mit Vorsorge- und Reha-Einrichtung.
Besetzung der Organe	<p>Vorstand:                  Rainer Ott                  Peter Fischer</p> <p>Aufsichtsrat                  Ulrich Burchardt – Vorsitzender                  Frank Hämmerle – stellv. Vorsitzender                  Joachim Filleböck                  Regina Teresa Zimmermann                  Harald Schaefer                  Dr. Ewald Weisschedel                  Bernd Häusler                  Martin Staab                  Andreas Hoffmann</p>
Beteiligungsverhältnisse	<p>Aktienkapital 1.200.000 DM = 613.550,26 € = 12.000 Aktien</p> <p>Gemeinnützige Krankenhaus-                  betriebsgesellschaft Konstanz mbH 11.397 Stück = 94,98%                  Stadt Konstanz 569 Stück = 4,74%                  Streubesitz 34 Stück = 0,28%</p> <p>Die Gesellschaft ist eine Tochtergesellschaft der Gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Konstanz mbH. Diese ist eine 100%-ige Tochtergesellschaft der Gesundheitsverband Landkreis Konstanz gGmbH und steht entsprechend mit dieser sowie deren verbundenen Unternehmen im Verbundverhältnis.</p>

### 2.3.5.2 Beschäftigtenzahl

	2012	2013	2014	2015	2016
Arbeiter	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Angestellte / Beamte (Angabe der Vollkräfte)	107,47	105,22	100,40	142,08	145,00
Summe	107,47	105,22	100,40	142,08	145,00
Aushilfskräfte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anzahl der Auszubildenden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>
Gesamtbezüge der Mitglieder der Geschäftsführung	§ 286 Abs. 4 HGB				
Gesamtbezüge des Aufsichtsrates	16.000,00	13.000,00	14.000,00	15.000,00	13.000,00
Summe	16.000,00	13.000,00	14.000,00	15.000,00	13.000,00

### 2.3.5.3 Fallzahlen

	2012	2013	2014	2015	2016
Planbetten Orthopädie	60	60	60	60	60
Fallzahl Orthopädie	1.599	1.527	1.576	1.532	1.556
Bewertungsrelationen	3.451	3.230	3.402	3.470	3.517
CMI (CM/Fallzahl)	2,158	2,115	2,159	2,265	2,261
Plätze Reha	24	24	24	24	24
Fallzahlen Reha	413	387	396	406	408

### 2.3.5.4 Daten der Bilanz

Aktiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Anlagevermögen</b>					
Immaterielle Vermögensgegenstände	75	0	0	0	-
Aufwendungen für die Ingangsetzung des Geschäftsbetriebs	0	0	0	0	-
Sachanlagen	11.118.161	16.109.514	19.981.777	3.872.262	24
Finanzanlagen	1.535	1.535	1.535	0	0
<b>Umlaufvermögen</b>					
Vorräte	87.897	57.650	58.903	1.253	2
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	9.712.219	3.626.707	2.561.683	-1.065.024	-29
Wertpapiere	0	0	0	0	-
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten u. ä.	1.828.231	3.607.556	766.574	-2.840.982	-79
Ausgleichsposten nach dem KHG	81.038	81.038	81.038	0	0
<b>Bilanzsumme</b>	<b>22.829.156</b>	<b>23.484.000</b>	<b>23.451.510</b>	-32.490	0

Passiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
<b>Eigenkapital</b>					
Gezeichnetes Kapital	613.550	613.550	613.550	0	0
Kapitalrücklage	0	0	0	0	-
Gewinnrücklagen	1.048.615	1.048.615	1.048.615	0	0
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	2.581.711	3.499.445	4.612.003	1.112.559	32
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	0	0	0	0	-
<b>Sonderposten aus Zuwendungen zur Finanzierung der immateriellen Vermögensgegenstände und des Sachanlagevermögens</b>	2.581.402	12.464.042	11.172.903	-1.291.139	-10
<b>Ertragszuschüsse</b>	0	0	0	0	-
<b>Rückstellungen</b>	1.651.110	1.623.572	1.558.792	-64.781	-4
<b>Verbindlichkeiten</b>	14.352.767	4.234.776	4.445.646	210.871	5
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	0	0	0	0	-
<b>Bilanzsumme</b>	<b>22.829.156</b>	<b>23.484.000</b>	<b>23.451.510</b>	-32.490	0

Nachrichtliche Angaben					
Langfristige Rückstellungen	0	0	0	0	-
Langfristige Verbindlichkeiten	0	0	0	0	-

### 2.3.5.5 Daten der GuV

	2014	2015	2016	Abweichungen	
	Ist €	Ist	Ist	€	%
Erlöse aus Krankenhausleistungen, Wahlleistungen, aus ambulanten Leistungen des Krankenhauses sowie Nutzungsentgelte der Ärzte	12.674.547	12.951.089	13.398.796	447.707	3
Bestandsveränderungen an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	-6.994	-33.526	6.605	40.131	120
Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	0	0	-
Sonstige betriebliche Erträge	496.021	289.878	803.468	513.590	177
Materialaufwand	4.350.393	4.218.780	4.336.087	117.307	3
Personalaufwand	6.088.871	6.001.646	6.141.338	139.692	2
Abschreibungen	505.216	959.872	2.296.493	1.336.621	139
Sonstige betriebliche Aufwendungen sowie Aufwendungen aus der Zuführung zu Sonderposten und Aufwendungen für die nach dem KHG geförderte Nutzung von Anlagegegenständen	1.878.833	2.004.941	2.124.911	119.969	6
Erträge aus Zuwendungen zur Finanzierung von Investitionen, aus der Einstellung in Ausgleichsposten für Eigenmittelförderung, aus der Auflösung von Sonderposten und aus der Auflösung des Ausgleichspostens für Darlehensförderung	580.769	902.870	1.827.212	924.342	102
Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzvermögens	0	0	0	0	-
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	13.198	4.829	2.960	-1.869	-39
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0	0	0	-
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	29.438	28.150	26.698	-1.452	-5
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	904.789	901.751	1.113.514	211.763	23
Außerordentliche Erträge	0	17.573	0	-17.573	-100
Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	-
Außerordentliches Ergebnis	0	17.573	0	-17.573	-100
Steuern vom Einkommen und Ertrag	2.277	1.591	955	-636	-40
Sonstige Steuern	0	0	0	0	-
<b>Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag</b>	<b>902.512</b>	<b>917.733</b>	<b>1.112.559</b>	194.826	21

### 2.3.5.6 Kennzahlen

2014	2015	2016	Ab- weichung	Berechnung / Erläuterung
%	%	%	%	

#### Vermögenslage

Anlageintensität	49	69	85	17	Anlagevermögen/Bilanzsumme*100; Anteil Anlagevermögen am Gesamtvermögen (hohe Anlageintensität ist Indiz für kostenintensiven (Fixkosten) Betrieb des Unternehmens)
Umlaufintensität	51	31	15	-17	Umlaufvermögen/Bilanzsumme*100; Anteil Umlaufvermögen am Gesamtvermögen

#### Finanzlage

Eigenkapitalquote	19	22	27	5	Eigenkapital/Bilanzsumme*100; Anteil Eigenkapital auf Gesamtkapital (eine hohe Eigenkapital-Quote gilt als Indikator für die Bonität eines Unternehmens)
Fremdkapitalquote	70	25	26	1	Fremdkapital/Bilanzsumme*100; Anteil Fremdkapital am Gesamtkapital
Anlagendeckung I	0	0	0	0	Eigenkapital/Anlagevermögen*100; Anteil Eigenkapital am Anlagevermögen (Beurteilung der langfristigen Liquidität; langfristig gebundene Vermögenswerte sollen durch langfristiges Kapital finanziert werden)
Anlagendeckung II	0	0	0	0	(Eigenkapital+langfristiges Fremdkapital) /Anlagevermögen*100

#### Ertragslage

Umsatzrentabilität	7	7	8	1	Gewinn (Verlust)/Umsatzerlöse*100; Anteil Jahresüberschuss an Umsatzerlösen (die Umsatzrentabilität misst den Betriebserfolg an der Umsatztätigkeit)
Eigenkapitalrentabilität	21	18	18	0	Gewinn (Verlust)/Eigenkapital*100; Anteil Jahresüberschuss am Eigenkapital (die Eigenkapitalrentabilität gibt an, in welcher Höhe sich das eingesetzte Eigenkapital im Geschäftsjahr verzinst hat)
Gesamtkapitalrentabilität	4	4	5	1	(Gewinn+Kosten für Fremdfinanzierung)/Bilanzsumme*100; Anteil Jahresüberschuss am Gesamtkapital (Anteil Gesamtkapitalrentabilität gibt an, in welcher Höhe sich das eingesetzte Kapital im Geschäftsjahr verzinst hat)
Kostendeckung	99	98	90	-8	Umsatzerlöse/Aufwand*100; Anteil Umsatzerlöse am Gesamtaufwand (Der Kostendeckungsgrad gibt an, in welchem Maß ein Unternehmen seine Aufwendungen am Markt über Umsatzerlöse decken kann)

	€	€	€	€	
<b>Cash Flow</b>	1.407.728	1.877.606	3.409.052	1.531.446	Jahresüberschuss bzw. -fehlbetrag nach Steuern + Abschreibungen auf Anlagevermögen + Erhöhung der langfristigen Rückstellungen - Verminderung der langfristigen Rückstellungen  (Der Cash-Flow beschreibt den Mittelzufluss des Geschäftsjahres, dem kein unmittelbarer Mittelabfluss gegenübersteht. Er zeigt an, in welchem Umfang Finanzmittel für das Folgejahr zur Verfügung stehen)

Maßgebend ist das Eigenkapital nach der Bilanz

Fremdkapital = Verbindlichkeiten, Rückstellungen und passive Rechnungsabgrenzungsposten

Aufwand nach § 275 Abs. 2 Nm. 5-8, 12, 13, 16, 18, 19 HGB

### **2.3.5.7 Lagebericht**

(Entnommen aus dem Jahresabschluss der Vincentius-Krankenhaus AG zum 31.12.2016)

#### Gesellschaftsrechtliche Grundlagen

Im Jahr 2012 wurden gemäß Betriebsübernahmevertrag vom 30.11.2012 zwischen der Spitalstiftung Konstanz und der Gemeinnützigen Krankenhausbetriebsgesellschaft Konstanz mbH die im Eigentum der Spitalstiftung Konstanz befindlichen Aktien der Vincentius-Krankenhaus AG an die Gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Konstanz mbH (BGKN) übertragen. Die Übertragung erfolgte zum Ablauf des 30.11.2012.

Die BGKN ist eine 100%-ige Tochter der Gesundheitsverbund Landkreis Konstanz gGmbH (GLKN). Die BGKN ist Rechtsnachfolgerin des Eigenbetriebs (der Spitalstiftung Konstanz) Klinikum Konstanz.

#### Geschäftsverlauf und Lage

- Allgemein

Im Geschäftsjahr 2016 hat sich die Nachfrage nach endoprothetischen Leistungen weiterhin stabil entwickelt. Das Vincentius-Krankenhaus verzeichnet eine konstante Belegung auf gutem Niveau.

- Neubaumaßnahme

Wesentliche Bedeutung kommt dem geplanten Neubau der Vincentius-Krankenhaus AG auf dem Gelände der BGKN zu. Im Rahmen des Neubaus werden auch die baulichen Voraussetzungen für die konzeptionelle Weiterentwicklung des Leistungsangebotes verwirklicht. Hierdurch wird die herausgehobene Stellung des Vincentius-Krankenhauses als orthopädische Fachklinik weiter gestärkt. Die voraussichtliche Fertigstellung ist für Ende 2017 geplant. Die Neubaumaßnahme ist im Jahr 2016 planmäßig fortgeschritten.

- Verwertung Untere Laube 2

Mit dem Neubau ist der Stammsitz Untere Laube 2 einer Verwertung zuzuführen. Der Verkaufserlös ist zur Finanzierung des Eigenanteils der Gesellschaft des Neubauvorhabens eingeplant. Im Jahr 2015 ist ein Auslobungs- und Planungswettbewerb für die Nutzungsschwerpunkte Wohnen und ergänzend gewerbliche Nutzung durchgeführt worden. Die Verkaufsverhandlungen wurden durch den abzuschließenden städtebaulichen Vertrag beeinflusst und konnten im Jahr 2016 erfolgreich abgeschlossen werden.

- Ergebnisentwicklung

Der Geschäftsverlauf 2016 war von einer stabilen Nachfrage geprägt. Das Betriebsergebnis ist im Vergleich zum Vorjahr gesunken. Dies ist im Wesentlichen auf höhere betriebliche Aufwendungen zurückzuführen. Die Abschreibungen haben sich aufgrund einer Anpassung der Restnutzungsdauer des alten Gebäudes und der hiermit verbundenen außerplanmäßigen Abschreibung erhöht. Allerdings konnte insgesamt ein Jahresüberschuss iHv. rd. 1.113 T€ (Vorjahr: 918 T€) erzielt werden.

#### Chancen und Risiken

Die Chancen der Gesellschaft liegen in den Potentialen der Landkreislösung. Eine zentrale Rolle nimmt hierbei der Abbau von Doppelstrukturen ein. Dies betrifft neben den medizinischen Leistungsbereichen auch den Bereich der Administration Abteilungen und Leistungsstrukturen. Mit diesem Vorgehen werden abgestimmte Strukturen im Verbund geschaffen, wie zum Beispiel eine abgestimmte Investitionspolitik. Im Rahmen der Neuregelung der Krankenhausstruktur im Landkreis Konstanz kommt der Vincentius-Krankenhaus AG die Rolle des orthopädischen Schwerpunktes zu.

Mit Umzug zum April 2018 stehen dem Vincentius-Krankenhaus attraktive neue Räumlichkeiten zur Verfügung, gleichzeitig kann die Infrastruktur des Klinikum Konstanz auf neuestem Stand mit genutzt werden. Der Standard im Neubau liegt auf 2-Bettzimmer-Niveau.

Die Risiken der Gesellschaft setzen sich aus endogenen und exogenen Risiken zusammen. Unklar ist insbesondere die weitere Ausgestaltung der politischen Rahmenbedingungen für die Krankenhäuser.

Ausblick

Für die Geschäftsjahre 2017 und 2018 sieht die Geschäftsführung keine bestandgefährdenden Risiken. Es wird für das Jahr 2017 aktuell ein Gewinn iHv rd. 85 T€ prognostiziert.

### **2.3.5.8 Bestätigungsvermerk**

Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers (08.06.2017) Ebner Stolz GmbH & Co. KG, Schanbacher, Schroeder

(entnommen aus dem Jahresabschluss der Vincentius-Krankenhaus AG zum 31.12.2016)

„Wir haben den Jahresabschluss – bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung sowie Anhang – unter Einbeziehung der Buchführung und den Lagebericht der Vincentius-Krankenhaus Aktiengesellschaft, Konstanz, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2016 geprüft. Die Buchführung und die Aufstellung von Jahresabschluss und Lagebericht nach den deutschen handels- und aktienrechtlichen Vorschriften sowie den Gliederungs- und Ausweisvorschriften der KHBV und den ergänzenden Regelungen der Satzung liegen in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Jahresabschluss unter Einbeziehung der Buchführung und über den Lagebericht abzugeben.

Wir haben unsere Jahresabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Jahresabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und des durch den Lagebericht vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld der Gesellschaft sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben in Buchführung und Jahresabschluss und Lagebericht überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der angewandten Bilanzierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Jahresabschlusses und des Lageberichtes. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Jahresabschluss den gesetzlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen der Satzung und vermittelt unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft. Der Lagebericht steht in Einklang mit dem Jahresabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.“

## 2.3.6 Medizinisches Versorgungszentrum des Klinikum Konstanz GmbH

### 2.3.6.1 Unternehmen, Organe und Beteiligungsverhältnisse

Unternehmen	Medizinisches Versorgungszentrum des Klinikum Konstanz GmbH
Gegenstand des Unternehmens	Gegenstand der Gesellschaft ist die Einbringung aller im Sinne des § 95 SGB V zulässigen ärztlichen und nichtärztlichen Gesundheitsleistungen und aller hiermit im Zusammenhang stehenden Tätigkeiten sowie Bildung von Kooperationen mit ambulanten und stationären Leistungserbringern der Krankenhausbehandlung, der Vorsorge und Rehabilitation, der vertags- und privatärztlichen sowie nichtärztlichen Leistungserbringern aus dem Bereich des Gesundheitswesens einschließlich der Beteiligung an den für Medizinische Versorgungszentren zur Verfügung stehenden Versorgungsformen.
Besetzung der Organe	Geschäftsführer: Rainer Ott
Beteiligungsverhältnisse	<p>Stammkapital 25.000,- €</p> <p>Gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Konstanz mbH 25.000,- € = 100%</p> <p>Die Gesellschaft ist eine 100%-ige Tochtergesellschaft der Gemeinnützige Krankenhausbetriebsgesellschaft Konstanz mbH. Diese ist eine 100%-ige Tochtergesellschaft der Gesundheitsverbund Landkreis Konstanz gGmbH und steht entsprechend mit dieser sowie deren verbundenen Unternehmen im Verbundverhältnis.</p>

### 2.3.6.2 Beschäftigtenzahl

	2012	2013	2014	2015	2016
Arbeiter	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Angestellte / Beamte (stundenweise)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Summe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aushilfskräfte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anzahl der Auszubildenden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2012	2013	2014	2015	2016
	€	€	€	€	€
Gesamtbezüge der Mitglieder der Geschäftsführung	§ 286 Abs. 4 HGB				
Gesamtbezüge des Aufsichtsrates	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Summe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### 2.3.6.3 Daten der Bilanz

Aktiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
Anlagevermögen					
Immaterielle Vermögensgegenstände	0	0	0	0	-
Aufwendungen für die Ingangsetzung des Geschäftsbetriebs	0	0	0	0	-
Sachanlagen	0	0	0	0	-
Finanzanlagen	0	0	0	0	-
<b>Umlaufvermögen</b>					
Vorräte	0	0	0	0	-
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	0	0	0	0	-
Wertpapiere	0	0	0	0	-
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten u. ä.	25.000	25.000	25.000	0	0
Rechnungsabgrenzungsposten	0	0	0	0	-
<b>Bilanzsumme</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	0	0

Passiva	2014	2015	2016	Abweichungen	
	€	€	€	€	%
Eigenkapital					
Gezeichnetes Kapital	25.000	25.000	25.000	0	0
Kapitalrücklage	0	0	0	0	-
Gewinnrücklagen	0	0	0	0	-
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-1.800	-2.700	-4.048	-1.347	-50
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	-900	-1.347	-900	447	33
<b>Sonderposten mit Rücklageanteil</b>	0	0	0	0	-
<b>Ertragszuschüsse</b>	0	0	0	0	-
<b>Rückstellungen</b>	2.700	1.800	900	-900	-50
<b>Verbindlichkeiten</b>	0	2.247	4.047	1.800	80
Rechnungsabgrenzungsposten	0	0	0	0	-
<b>Bilanzsumme</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	0	0

Nachrichtliche Angaben					
Langfristige Rückstellungen	0	0	0	0	-
Langfristige Verbindlichkeiten	0	0	0	0	-

### 2.3.6.4 Daten der GuV

	2014	2015	2016	Abweichungen	
	Ist €	Ist €	Ist €	€	%
Umsatzerlöse	0	0	0	0	-
Bestandsveränderungen an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	0	0	0	0	-
Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	0	0	-
Sonstige betriebliche Erträge	0	0	0	0	-
Materialaufwand	0	0	0	0	-
Personalaufwand	0	0	0	0	-
Abschreibungen	0	0	0	0	-
Sonstige betriebliche Aufwendungen	900	1.347	900	-447	-33
Erträge aus Beteiligungen	0	0	0	0	-
Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzvermögens	0	0	0	0	-
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0	0	-
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0	0	0	-
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	0	0	-
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	0	0	0	0	-
Außerordentliche Erträge	0	0	0	0	-
Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	-
Außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	-
Steuern vom Einkommen und Ertrag	0	0	0	0	-
Sonstige Steuern	0	0	0	0	-
<b>Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag</b>	<b>-900</b>	<b>-1.347</b>	<b>-900</b>	<b>447</b>	<b>33</b>

### 2.3.6.5 Kennzahlen

2014	2015	2016	Ab- weichung	Berechnung / Erläuterung
%	%	%	%	

#### Vermögenslage

Anlageintensität	0	0	0	0	Anlagevermögen/Bilanzsumme*100; Anteil Anlagevermögen am Gesamtvermögen (hohe Anlageintensität ist Indiz für kostenintensiven (Fixkosten) Betrieb des Unternehmens)
Umlaufintensität	100	100	100	0	Umlaufvermögen/Bilanzsumme*100; Anteil Umlaufvermögen am Gesamtvermögen

#### Finanzlage

Eigenkapitalquote	89	84	80	-4	Eigenkapital/Bilanzsumme*100; Anteil Eigenkapital auf Gesamtkapital (eine hohe Eigenkapital-Quote gilt als Indikator für die Bonität eines Unternehmens)
Fremdkapitalquote	11	16	20	4	Fremdkapital/Bilanzsumme*100; Anteil Fremdkapital am Gesamtkapital
Anlagendeckung I	0	0	0	0	Eigenkapital/Anlagevermögen*100; Anteil Eigenkapital am Anlagevermögen (Beurteilung der langfristigen Liquidität; langfristig gebundene Vermögenswerte sollen durch langfristiges Kapital finanziert werden)
Anlagendeckung II	0	0	0	0	(Eigenkapital+langfristiges Fremdkapital) /Anlagevermögen*100

#### Ertragslage

Umsatzrentabilität	0	0	0	0	Gewinn (Verlust)/Umsatzerlöse*100; Anteil Jahresüberschuss an Umsatzerlösen (die Umsatzrentabilität misst den Betriebserfolg an der Umsatztätigkeit)
Eigenkapitalrentabilität	-4	-6	-4	2	Gewinn (Verlust)/Eigenkapital*100; Anteil Jahresüberschuss am Eigenkapital (die Eigenkapitalrentabilität gibt an, in welcher Höhe sich das eingesetzte Eigenkapital im Geschäftsjahr verzinst hat)
Gesamtkapitalrentabilität	0	-5	-4	2	(Gewinn+Kosten für Fremdfinanzierung)/Bilanzsumme*100; Anteil Jahresüberschuss am Gesamtkapital (Anteil Gesamtkapitalrentabilität gibt an, in welcher Höhe sich das eingesetzte Kapital im Geschäftsjahr verzinst hat)
Kostendeckung	0	0	0	0	Umsatzerlöse/Aufwand*100; Anteil Umsatzerlöse am Gesamtaufwand (Der Kostendeckungsgrad gibt an, in welchem Maß ein Unternehmen seine Aufwendungen am Markt über Umsatzerlöse decken kann)

	€	€	€	€	
<b>Cash Flow</b>	-900	-1.347	-900	447	Jahresüberschuss bzw. -fehlbetrag nach Steuern + Abschreibungen auf Anlagevermögen + Erhöhung der langfristigen Rückstellungen - Verminderung der langfristigen Rückstellungen  (Der Cash-Flow beschreibt den Mittelzufluss des Geschäftsjahres, dem kein unmittelbarer Mittelabfluss gegenübersteht. Er zeigt an, in welchem Umfang Finanzmittel für das Folgejahr zur Verfügung stehen)

Maßgebend ist das Eigenkapital nach der Bilanz

Fremdkapital = Verbindlichkeiten, Rückstellungen und passive Rechnungsabgrenzungsposten

Aufwand nach § 275 Abs. 2 Nrn. 5-8, 12, 13, 16, 18, 19 HGB

### **2.3.6.6 Lagebericht**

(Entnommen aus dem Jahresabschluss der Medizinisches Versorgungszentrum des Klinikums Konstanz GmbH zum 31.12.2016)

#### Gesellschaftsrechtliche Grundlagen

Die Medizinisches Versorgungszentrum des Klinikums Konstanz GmbH ist eine 100%-ige Tochter der gemeinnützigen Krankenhausbetriebsgesellschaft Konstanz mbH (BGKN). Die MVZ GmbH wurde gegründet, um den sich in der Trägerschaft der Spitalstiftung Konstanz (Eigenbetrieb MVZ) in eine privatrechtliche Gesellschaftsform überzuführen, damit auch der Eigenbetrieb MVZ im Gesundheitsverbund des Landkreises Konstanz integriert werden kann.

Am 12.12.2012 erfolgte die Einbringung der Beteiligung an der Krankenhausbetriebsgesellschaften Konstanz und Singen mit deren Tochtergesellschaften in die Gesundheitsverbund Landkreis Konstanz GmbH. Somit hält der GLKN 100% der Geschäftsanteile an der BGKN und deren Tochtergesellschaften.

#### Geschäftsverlauf und Lage

- Allgemein

Nachdem die KV-Zulassungen des Eigenbetriebs MVZ noch nicht auf die MVZ GmbH übertragen werden konnten, haben sich im Geschäftsjahr 2016 mit Ausnahme der Stammkapital-einbringung und die Rückstellung für die Jahresabschlusskosten keine Geschäftsvorfälle ergeben.

- Ergebnisentwicklung

Das Jahresergebnis 2016 beträgt -0,9 T€.

#### Chancen und Risiken

Durch die Übertragung der Zulassungen vom Eigenbetrieb MVZ in die MVZ GmbH kann die Zusammenarbeit zwischen dem Gesundheitsverbund Landkreis Konstanz gGmbH (GLKN) und den Praxen durch die zwischen der MVZ GmbH und dem GLKN bestehende umsatzsteuerliche Organschaft verbessert werden.

Die mit der KVBW abgestimmte Regelung zur Einbringung der KV-Zulassung in die MVZ GmbH sieht vor, dass zunächst ein KV-Sitz, der mit zwei Ärzten besetzt ist, oder zwei KV-Sitze erworben werden. Es ist derzeit sehr schwierig, einen oder zwei KV-Facharzt-Sitze, die auch in das Portfolio der künftigen MVZ GmbH passen, zu akquirieren.

### **2.3.6.7 Bestätigungsvermerk**

Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers (02.08.2017) Ebner Stolz GmbH & Co. KG, Schanbacher, Bitzer

(entnommen aus dem Jahresabschluss der Medizinisches Versorgungszentrum des Klinikums Konstanz GmbH zum 31.12.2016)

„Wir haben den Jahresabschluss – bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung sowie Anhang – unter Einbeziehung der Buchführung und den Lagebericht der Medizinisches Versorgungszentrum des Klinikums Konstanz GmbH, Konstanz, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2016 geprüft. Die Buchführung und die Aufstellung von Jahresabschluss und Lagebericht nach den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen des Gesellschaftsvertrages liegen in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Jahresabschluss unter Einbeziehung der Buchführung und über den Lagebericht abzugeben.

Wir haben unsere Jahresabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Jahresabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und des durch den Lagebericht vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld der Gesellschaft sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben in Buchführung und Jahresabschluss und Lagebericht überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der angewandten Bilanzierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Jahresabschlusses und des Lageberichtes. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Jahresabschluss den gesetzlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen des Gesellschaftsvertrages und vermittelt unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft. Der Lagebericht steht in Einklang mit dem Jahresabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.“

### 3 Anlage

#### 3.1 Erträge aus Beteiligungen in den Haushaltsjahren 2006 bis 2016

Im Haushaltsjahr 2016 ergaben sich die nachstehend aufgeführten Erträge aus den Beteiligungen des Landkreises Konstanz:

Beteiligungen	Einnahmen im Haushaltsjahr										
	2006 €	2007 €	2008 €	2009 €	2010 €	2011 €	2012 €	2013 €	2014 €	2015 €	2016 €
Kompostwerk Landkreis Konstanz GmbH, Singen (Geschäftsanteile rückwirkend zum 01.01.2016 verkauft)	0	447.250	0	126.263	126.263	151.515	0	0	0	0	0
Kommunale Informationsverarbeitung Baden-Franken	10.415	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Modellprojekt Konstanz GmbH, Stockach	0	1.229	0	2.415	6.726	5.830	0	0	0	0	0
Baugenossenschaft Hegau, Singen (33 Geschäftsanteile)	187	212	178	178	178	178	178	156	156	156	156
Familienheim Bodensee, Radolfzell (Geschäftsanteile zum 31.12.05 gekündigt)	120	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Baugenossenschaft Stockach (Geschäftsanteile zum 31.12.05 gekündigt)	46	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Landsiedlung Baden-Württ. GmbH, Stuttgart (Geschäftsanteile zum 31.12.05 gekündigt)	234	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Gesamtsumme</b>	<b>11.002</b>	<b>448.691</b>	<b>178</b>	<b>128.856</b>	<b>133.167</b>	<b>157.523</b>	<b>178</b>	<b>156</b>	<b>156</b>	<b>156</b>	<b>156</b>

### 3.2 Stiftungen, Zweckverbände bzw. Körperschaften ö. Rechts sowie Mitgliedschaften von wesentlicher finanzieller Bedeutung

#### 3.2.1 Kommunalverband Jugend und Soziales Baden-Württemberg

##### 3.2.1.1 Unternehmen und Organe

Unternehmen	Kommunalverband für Jugend und Soziales (KVJS)
Gegenstand des Unternehmens	Der KVJS nimmt bundesrechtlich zwingende überörtliche Aufgaben der Sozialhilfe, Jugendhilfe und Kriegsopferfürsorge wahr, ist zuständig für die Beratung und Unterstützung der örtlichen Träger, betreibt einen medizinisch-pädagogischen Fachdienst und ist darüber hinaus Träger von Fortbildungsstätten.
Besetzung der Organe	Verbandsversammlung: Mitglieder sind die 44 Stadt- und Landkreise in Baden-Württemberg. Sie entsenden 88 Delegierte. Ein Landkreis wird durch den Landrat, ein Stadtkreis durch den oder die Oberbürgermeister/in vertreten. Jeder Kreis entsendet zusätzlich je einen weiteren Vertreter.  Vorstand: Landrat Karl Röckinger- Vorsitzender Gunter Czisch - stellv. Vorsitzender

##### 3.2.1.2 Beteiligungen

KVJS-Tagungszentrum Gültstein GmbH  
Kommunale Datenverarbeitung Region Stuttgart (KDRS)

##### 3.2.1.3 Jahresrechnung

Die Jahresrechnung für das Jahr 2016 wird voraussichtlich am 12.12.2017 festgestellt. Die Eckdaten 2016 sind vorbehaltlich der Feststellung im Dezember 2017 zu sehen. Sollten sich nach der Feststellung der Jahresrechnung noch Änderungen für das Jahr 2016 ergeben, so werden diese im Beteiligungsbericht für das Jahr 2017 korrigiert.

##### 3.2.1.4 Prüfungsbehörde

Örtliches Rechnungsprüfungsamt Enzkreis.

##### 3.2.1.5 Haushaltswirtschaftliche Eckdaten

	2012 T €	2013 T €	2014 T €	2015 T €	2016 T €
ordentliche Erträge	192.526.021	200.752.769	219.672.046	225.429.416	238.009.262
ordentliche Aufwendungen	205.569.207	210.515.810	221.900.544	232.460.574	247.535.650
ordentliches Ergebnis	-13.043.186	-9.763.041	-2.228.498	-7.031.158	-9.526.388
Stellen lt. Stellenplan	395,00	390,50	393,50	393,50	398,50

### 3.2.2 Kunststiftung Landkreis Konstanz

#### 3.2.2.1 Unternehmen und Organe

Unternehmen	Kunststiftung Landkreis Konstanz
Gegenstand des Unternehmens	Zweck der Stiftung ist die Förderung der Kunst im Landkreis Konstanz. Der Stiftungszweck soll insbesondere verwirklicht werden durch den Ankauf von Kunstwerken von Künstler/-innen aus der Region, durch den Auf- und Ausbau einer Sammlung mit Kunstwerken, durch Ausstellungen, Publikationen oder auf sonstige Weise. Die Stiftung verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige Zwecke.
Besetzung der Organe	Geschäftsführer: Wolfgang Kramer  Vorstand: Landrat Frank Hämmerle – Vorsitzender Wilderich Graf von und zu Bodman – stellv. Vorsitzender Wolfgang Müller-Fehrenbach  Kuratorium Manfred Sailer – Vorsitzender Peter Hänssler – stellv. Vorsitzender

#### 3.2.2.2 Beteiligungen

Keine.

#### 3.2.2.3 Jahresrechnung

Für die Jahresrechnung 2016 wurde der Bestätigungsvermerk am 15.02.2017 erteilt.

#### 3.2.2.4 Prüfungsbehörde

Örtliches Rechnungsprüfungsamt.

#### 3.2.2.5 Haushaltswirtschaftliche Eckdaten

	2012 T €	2013 T €	2014 T €	2015 T €	2016 T €
Einnahmen	8	30	12	14,7	11,3
Ausgaben	13,5	22	23	16,4	5,2
Fehlbetrag/Überschuss	-6	8	-10,5	-1,7	6,1
Stellen lt. Stellenplan	*)	*)	*)	*)	*)

\*) Geschäftsführung erfolgt ehrenamtlich.

### 3.2.3 Regionalverband Hochrhein-Bodensee

#### 3.2.3.1 Unternehmen und Organe

Unternehmen	Regionalverband Hochrhein-Bodensee Körperschaft des öffentlichen Rechts in Waldshut-Tiengen
Gegenstand des Unternehmens	Träger der Regionalplanung; Mitwirkung nach Maßgabe des Landesplanungsgesetzes bei der Landesplanung, insb.: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aufstellung des Regionalplanes</li> <li>• Beratung Träger der Bauleitplanung</li> <li>• Beteiligung an Fachplänen und fachlichen Entwicklungsplänen des Bundes und des Landes</li> <li>• Beteiligung als Träger öffentlicher Belange an Bauleitplan., Planfeststellungs-, Raumordnungsverfahren und Umweltverträglichkeitsprüfungen</li> <li>• Mitarbeit in grenzüberschreitenden Kommissionen und Arbeitsgruppen</li> </ul>
Besetzung der Organe	Vorsitzende: Landrätin Marion Dammann  Verbandsversammlung: 58 durch die Kreis- und Landräte gewählte Mitglieder der Verbandsversammlung; aus: Landkreisen Konstanz (24), Lörrach (20), Waldshut (14)

#### 3.2.3.2 Beteiligungen

ARGE Gäubahn

#### 3.2.3.3 Jahresrechnung

Die Jahresrechnung für das Jahr 2016 wird von der Verbandsversammlung am 19.12.2017 festgestellt. Die Eckdaten 2016 sind vorbehaltlich der Feststellung im Dezember 2017 zu sehen. Sollten sich nach der Feststellung der Jahresrechnung noch Änderungen für das Jahr 2016 ergeben, so werden diese im Beteiligungsbericht für das Jahr 2017 korrigiert.

#### 3.2.3.4 Prüfungsbehörde

Regierungspräsidium Freiburg bzw. Ministerium für Verkehr und Infrastruktur Baden-Württemberg

#### 3.2.3.5 Haushaltswirtschaftliche Eckdaten

	2012 T €	2013 T €	2014 T €	2015 T €	2016 T €
Ausgaben des Verwaltungshaushaltes	1.072	1.162	1.189	1.078	1.272
Ausgaben des Vermögenshaushaltes	97	122	70	11	12
Summe	1.170	1.284	1.259	1.089	1.284
Fehlbetrag/Überschuss	0	0	0	0	0
Stellen lt. Stellenplan	8,00	9,00	9,50	10,77	10,07

### 3.2.4 Landschaftserhaltungsverband

#### 3.2.4.1 Unternehmen und Organe

Unternehmen	Landschaftserhaltungsverband
Gegenstand des Unternehmens	Zweck des 2013 gegründeten Vereins ist die Förderung des Naturschutzes und der Landschaftspflege im Sinne des Bundesnaturschutzgesetzes und des Landesnaturschutzgesetzes Baden-Württemberg sowie des Umweltschutzes.
Besetzung der Organe	Geschäftsführer: Thilo Herbst  Vorstand: Landrat Frank Hämmerle – Vorsitzender (dauerhaft vertreten durch ELB P. Gärtner) Matthias Weckbach – stellv. Vorsitzender Judith Bothe Peter Graf Eberhard Koch Dr. Markus Peintinger Ernst Stegmaier Holger Stich Dr. Wolfgang Zoll
Mitglieder	Gemeinden, Naturschutzverbände, Verbände der Landwirte, Jäger, Fischereivereine und Privatpersonen

#### 3.2.4.2 Beteiligungen

Keine.

#### 3.2.4.3 Jahresrechnung

Der Jahresabschluss 2016 wurde vom Vorstand am 26.04.2017 einstimmig beschlossen und durch die Kassenprüfer des Vereins am 11.05.2017 ohne Beanstandungen geprüft.

#### 3.2.4.4 Prüfungsbehörde

Kassenprüfer des Landschaftserhaltungsverbands.

#### 3.2.4.5 Haushaltswirtschaftliche Eckdaten

	2013 T €	2014 T €	2015 T €	2016 T €
Einnahmen	153	165	167	161
Ausgaben	115	182	167	168
Fehlbetrag/Überschuss	38	-17	0	-7

### 3.2.5 Zweckverband Kommunale Informationsverarbeitung Baden-Franken

#### 3.2.5.1 Unternehmen und Organe

Unternehmen	ZV KIVBF in Karlsruhe (ab 01.01.2003)
Gegenstand des Unternehmens	Erledigung der ihm von seinen Mitgliedern übertragenen Aufgaben der automatisierten Datenvereinbarung im hoheitlichen Bereich. Dazu gehören der Betrieb von Leistungszentren für Dienstleistungen der automatisierten Datenverarbeitung und der damit zusammenhängenden Leistungen, die Einrichtung, Wartung und Pflege von Anlagen und Programmen der automatisierten Datenverarbeitung, der Betrieb von Rechnern, die Beratung über Angelegenheiten der automatisierten Datenverarbeitung sowie die Schulung von Mitarbeitern.
Besetzung der Organe	<p>Geschäftsführer: William Schmitt</p> <p>Verbandsversammlung: OB Dr. Frank Mentrup, Karlsruhe</p> <p>1. Stellvertreter: Landrat Frank Hämmerle, Landkreis Konstanz</p> <p>2. Stellvertreter: Landrat Stefan Dallinger, Rhein-Neckar-Kreis</p> <p>Verwaltungsrat: (für Region Südlicher Oberrhein / Hochrhein aus Landkreis Konstanz) Landrat Frank Hämmerle Harald Nops</p>
Mitglieder	<p>Landkreise, Stadtkreise, Städte, Gemeinden und sonstige Körperschaften des öffentlichen Rechts aus den Regionen</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Franken</li><li>• Unterer Neckar (Baden-Württemberg)</li><li>• Mittlerer Oberrhein</li><li>• Nordschwarzwald</li><li>• Südlicher Oberrhein /Hochrhein</li></ul>

### 3.2.5.2 Beteiligungen

Kommunales Rechenzentrum Baden-Franken GmbH (100%)  
 Endica GmbH (86%)  
 Datenzentrale Baden-Württemberg  
 Entwicklergemeinschaft „epayment“ Bund- und Länder  
 Badischer Gemeindeversicherungsverband

### 3.2.5.3 Jahresrechnung

Für den Jahresabschluss 2016 liegt der Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers vom 16.06.2017 vor.

Prüfungsbehörde Eversheim Stuible Treuberater GmbH

### 3.2.5.4 Haushaltswirtschaftliche Eckdaten

	2012 T €	2013 T €	2014 T €	2015 T €	2016 T €
GuV, Erlöse	80.860.367	84.817.285	87.048.487	90.387.445	98.734.574
GuV, Aufwand	80.860.367	84.817.285	87.048.487	90.387.445	98.734.574
Eigenkapital und Rückstellungen	44.001.121	49.288.656	53.536.065	55.748.648	65.965.133
Verbindlichkeiten, Rechnungsabgrenzung	4.102.602	5.754.124	5.981.790	7.973.610	5.570.084
Anlage-, Umlaufvermögen, Rechn.abgr.	48.103.723	55.042.779	59.517.855	63.722.259	71.535.217
Fehlbetrag/Überschuss	0	0	0	0	0
Stellen lt. Stellenplan	630,00	575,58	584,75	605,25	620,25

### 3.2.6 Zweckverband Protec Orsingen

#### 3.2.6.1 Unternehmen und Organe

Unternehmen	ZV Protec Orsingen in Orsingen
Gegenstand des Unternehmens	Aufgabe des Zweckverbandes war in den Vorjahren der Betrieb der Protec Orsingen (Tierkörperbeseitigung) und der hierfür erforderlichen Sammelstellen. Die Tätigkeit erstreckte sich auf den von der zuständigen Behörde bestimmten Einzugsbereich. Diese Aufgabe wurde am 01.01.2014 von ZTN-Süd BW übernommen. Aktuell betreibt der Zweckverband noch ein Nahwärmenetz in Orsingen.
Besetzung der Organe	Geschäftsführer: Harald Nops  Verbandsvorsitzende: Frank Hämmerle – Vorsitzender Landrat Lothar Wölfle – stellv. Vorsitzender
Mitglieder	Landkreise Bodenseekreis, Breisgau- Hochschwarzwald, Emmendingen, Konstanz, Lörrach, Rottweil, Ortenaukreis, Schwarzwald-Baar-Kreis, Sigmaringen, Tuttlingen, Waldshut und Stadtkreis Freiburg i. Br.

#### 3.2.6.2 Beteiligungen

Mitgliedschaft bei dem Zweckverband ZTN-Süd BW.

#### 3.2.6.3 Jahresrechnung

Für den Jahresabschluss 2016 liegt der Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers vom 28.06.2017 vor.

#### 3.2.6.4 Prüfungsbehörde

Spitznagel & Kollegen, Steuerberater-Wirtschaftsprüfer.

#### 3.2.6.5 Haushaltswirtschaftliche Eckdaten

	2012 T €	2013 T €	2014 T €	2015 T €	2016 T €
GuV, Erlöse	5.170	6.036	3.327	3.494	3.648
GuV, Aufwand	6.669	12.300	7.866	3.993	3.240
Eigenkapital und Rückstellungen	1.213	-2.309	-4.410	-2.069	674
Verbindlichkeiten, Rechnungsabgrenzung	15.659	13.838	8.687	2.907	152
Anlage-, Umlaufvermögen, Rechn.abgr.	16.814	11.522	5.651	1.436	826
Fehlbetrag/Überschuss	-1.512	-8.867	-1.955	-1.202	404
Stellen (Jahresdurchschnitt)	31,00	28,00	0,00	0,00	0,00

### 3.2.7 Kompetenzzentrum Obstbau-Bodensee

#### 3.2.7.1 Unternehmen und Organe

Unternehmen	Kompetenzzentrum Obstbau-Bodensee
Gegenstand des Unternehmens	Die Stiftung „Kompetenzzentrum Obstbau-Bodensee“ dient der Förderung des umweltverträglichen Obstanbaus und des Streuobstbestandes in der Bodenseeregion und damit auch dem Erhalt der dort gewachsenen Kulturlandschaft. Das Kompetenzzentrum übernimmt dabei Aufgaben an der Nahtstelle zwischen Wissenschaft und Praxis. Hierzu zählt einerseits die an den Standort gebundene grundlagenorientierte Forschung. Andererseits soll durch anwendungsorientierte Forschung, Untersuchungen und Beratung, aber auch durch grenzüberschreitende Zusammenarbeit mit Einrichtungen anderer Obstbauregionen die Umsetzung der Forschungsergebnisse in die obstbauliche Praxis gefördert werden.
Besetzung der Organe	Geschäftsführer: Dr. Manfred Büchele  Vorstand: Ein Vertreter des Ministeriums Ländlicher Raum Ein Vertreter der Universität Hohenheim Ein Vertreter des Landkreises Bodenseekreis Ein Vertreter des Landkreises Ravensburg Ein Vertreter des Landkreises Konstanz Ein Vertreter der Württembergischen Obst- und Gemüse Genossenschaft Ein Vertreter der Markgemeinschaft Bodenseeobst Ein Vertreter des Landesverbandes Erwerbsobstbau Ein Vertreter der Staatlichen Lehr- und Versuchsanstalt für Wein- und Obstbau Weinsberg

#### 3.2.7.2 Beteiligungen

Keine.

#### 3.2.7.3 Jahresrechnung

Für die Jahresrechnung 2016 wurde am 28.03.2017 ein Prüfungsvermerk erteilt.

#### 3.2.7.4 Prüfungsbehörde

Örtliches Rechnungsprüfungsamt (Prüfungsamt Landkreis Ravensburg).

#### 3.2.7.5 Haushaltswirtschaftliche Eckdaten

	2012 T €	2013 T €	2014 T €	2015 T €	2016 T €
Einnahmen	3.854	4.492	3.361	3.497	3.805
Ausgaben	3.794	4.344	3.233	3.321	3.694
Fehlbetrag/Überschuss	60	148	128	176	111