



LANDKREIS
KONSTANZ



SOZIALSTRATEGIE

Dezernat für Soziales und Gesundheit | 26. April 2021



› | www.LRAKN.de





AUSGANGSSITUATION LANDKREIS KONSTANZ

- Zukunftsgerechte Aufstellung des Dezernats für Soziales und Gesundheit notwendig für Herausforderungen (in der Zukunft)
- Gesetzliche Änderungen, wie u.a.
 - Bundesteilhabegesetz (BTHG)
 - Reform der Kinder- und Jugendhilfe (SGB VIII)
- Analyse der strategischen Ausrichtung und bestehender Prozesse
- Strategie zur besseren Orientierung und Entscheidungsfindung



ZIELE DER SOZIALSTRATEGIE

- ❖ Sicherstellung effizienter und standardisierter Prozesse
- ❖ Ermitteln von Handlungsfeldern und Lösungsansätzen
- ❖ (Weiter-) Entwickeln von Maßnahmen
- ❖ Schaffen von bedarfsgerechten Angeboten und bewusste Förderung einzelner Zielgruppen
- ❖ Entwickeln eines Wirkungscontrollings
- ❖ (Weiter-) Entwicklung von Leistungs- und Wirkungszielen für das Dezernat für Soziales und Gesundheit
- ❖ Sicherstellung der Wirtschaftlichkeit

RAHMEN UND ZEITPLAN DER STRATEGIE

❖ **Beauftragung einer externen Beratungsfirma:**

- ❖ Analyse der strategischen Ausrichtung
- ❖ Leitsätze und Ziele
- ❖ Kennzahlen und Steuerung
- ❖ Umfeld und Zielgruppen
- ❖ Workshops
- ❖ Strategischer Bericht mit konkreten Maßnahmen





SOZIALSTRATEGIE AM BEISPIEL LANDKREIS LÖRRACH

Ausgangssituation Lörrach:

- ❖ Überdurchschnittlich hoher Zuschussbedarf bei der Sozial- und Jugendhilfe im Vergleich aller Landkreise in Baden-Württemberg
- ❖ Kostenintensive Bereiche im Landkreis Lörrach: SGB II, VIII und XII

Damaliges Vorgehen:

- ❖ Beauftragung einer externen Firma
 - ❖ Ursachenanalyse
 - ❖ Benchmarking: Abweichungsanalysen zu Dienstleistungen, Prozessen und Sozialstrukturen mit Vergleichslandkreisen
 - ❖ Ermittlung von Handlungsfeldern
 - ❖ Erarbeitung von Lösungsansätzen

3. STRATEGISCHER RAHMEN LANDKREIS LÖRRACH



LANDKREIS
KONSTANZ

Umfeld

- Mobilität
- Wohnraum
- Problembewusstsein
- Fachkräfte
- Soziale Lebenswelt
- Rechtlicher Rahmen
- Räumliche Struktur

Zielgruppen

- Abhängig vom Themenfeld

Leitsätze

- Kaum jugendliche Arbeitslose oder Jugendliche ohne Abschluss – kein unter 25-Jähriger geht verloren
- Ausreichend Zugang zu Bildung und Arbeit
- Keine Hartz IV-Karrieren
- Menschen mit Behinderungen leben im Landkreis Lörrach so normal wie möglich
- Familie gelingt – Kinder wachsen in ihren Herkunftsfamilien auf
- Alte Menschen finden bedarfsgerechte Angebote vor
- Sinnvolle Tagesstruktur für dauerhaft Chancenlose auf dem Arbeitsmarkt
- Arbeitgeber lässt sich auf Menschen mit Beeinträchtigungen ein

Strategische Ausrichtung

- **Prävention** – frühzeitige Vermeidung von Lebensrisiken; lückenlos, am Lebensverlauf orientiert
- **Empowerment / ressourcenorientiert** – Befähigung, Förderung von Selbsthilfepotenzialen und Unterstützung im sozialen Nahbereich

Strategische Leitlinien

- **ambulant** – so wenig eingreifend wie nötig
- **aufsuchend und umfeldorientiert** – Begegnung von Mobilitätseinschränkungen
- **begleitend und vertrauensbasiert** – Fallsteuerung / Lotsenfunktion
- **ergebnisorientiert** – Wirkung, Leistung, Effektivität und Effizienz
- **niedrigschwellig** – Senkung von Zugangsbarrieren, kleinräumige Planung
- **schnittstellenoptimiert** – lückenlose Übergänge
- **vernetzt** – in gemeinsamen Verantwortlichkeiten denkend
- **zielgruppenorientiert** – bekannte Bedarfe, bedürfnisgerechte Angebote



LANDKREIS
KONSTANZ



VIELEN DANK

› | www.LRAKN.de