



Beschlussvorlage

Organisationseinheit	Datum	Drucksachen-Nr.
Dezernat für Soziales und Gesundheit	03.04.2023	2023/091

⇩ Beratungsfolge	⇩ Sitzungsart	⇩ Sitzungstermin/e
Sozialausschuss	öffentlich	24.04.2023
Verwaltungs- und Finanzausschuss	öffentlich	08.05.2023
Kreistag	öffentlich	22.05.2023

Tagesordnungspunkt 4

**Sozialstrategie für den Landkreis Konstanz;
Ergebnisse, Ziele und Maßnahmen (Abschlussbericht)**

Beschlussvorschlag

- 1. Den Ergebnissen des Abschlussberichts der Sozialstrategie (Anlage 1 der Drucksachen-Nr. 2023/091) wird zugestimmt.**
- 2. Im nächsten Schritt werden die Ergebnisse der Sozialstrategie in die Gesamtstrategie des Landkreises integriert.**

Vorberatung

Sitzung Sozialausschuss vom 24. April 2023

Beschluss: einstimmig beschlossen, 3 Enthaltungen

Sachverhalt

17. Mai 2021, Kreistag, Drucksachen-Nr. 2021/081, Entwicklung und Erstellung einer Sozialstrategie

26. Juli 2021, Kreistag, Drucksachen-Nr. 2021/144, Bildung einer Lenkungsgruppe

15. November 2021, Sozialausschuss, Drucksachen-Nr. 2021/353, Abschluss des Vergabeverfahrens

21. Februar 2022, Sozialausschuss, Drucksachen-Nr. 2022/014, Aktueller Sachstand

21. März 2022, Kreistag, Drucksachen-Nr. 2022/060, Stellvertretungen für die Lenkungsgruppe

25. April 2022, Kreistag, Drucksachen-Nr. 2022/108, Aktueller Sachstand

18. Juli 2022, Kreistag, Drucksachen-Nr. 2022/200, Aktueller Sachstand inkl. Zwischenbericht

13. Februar 2023, Sozialausschuss, Drucksachen-Nr. 2023/023, Aktueller Sachstand

Vor dem Hintergrund anstehender sozialpolitischer Herausforderungen wie beispielsweise dem demografischen Wandel, der Notwendigkeit der Digitalisierung oder den sich regelmäßig ändernden gesetzlichen Rahmenbedingungen hat der Kreistag am 17. Mai 2021 die Entwicklung und Erstellung einer Sozialstrategie für den Landkreis Konstanz beschlossen.

Im Sinne einer effizienten und transparenten Vorgehensweise beschloss der Kreistag am 26. Juli 2021 die Bildung einer Lenkungsgruppe, bestehend aus den Sprecherinnen und Sprechern der Fraktionen im Sozialausschuss sowie aus Mitarbeitenden der Verwaltung (Sozialdezernent, Sozialcontrollerin, Amtsleitungen Sozialdezernat und Kämmereiamt).

Unter Einbeziehung der Lenkungsgruppe fanden am 12. Oktober 2021 die Bieterpräsentationen für die Erstellung einer Sozialstrategie für den Landkreis Konstanz statt. Nach eingehender Prüfung des Angebots hat sich die Lenkungsgruppe entschieden, den Auftrag an die Nordlicht Management Consultants GmbH zu vergeben. Die Nordlicht Management Consulting GmbH wurde beauftragt eine soziale, wirtschaftliche und strukturelle Weiterentwicklung des Dezernats für Soziales und Gesundheit unter Berücksichtigung des vorhandenen und bereits geplanten Leistungsangebots durchzuführen.

Mit Hilfe von Interviews, Fokusgruppen, Workshops, SWOT- und Benchmarkanalysen wurde die IST-Situation betrachtet und darauf aufbauend eine Vision und strategische Ziele erarbeitet. Hieraus wurden wiederum operative Ziele und Maßnahmen abgeleitet. Außerdem wurden neben einer Vision, den Zielen und den Maßnahmen auch zehn Aktionsbereiche definiert, in denen Entwicklungspotentiale und vielversprechende Ansatzpunkte für eine Strategie liegen.

Um Schlüsselakteure frühzeitig einzubinden, wurde auch die LIGA der freien Wohlfahrtspflege im Landkreis Konstanz an dem Prozess beteiligt. In den Gremien erfolgte eine regelmäßige Berichterstattung.

Im Ergebnis liegen für das Dezernat für Soziales und Gesundheit sowie für die dazugehörigen Ämter nun 46 konkrete Ziele vor, die in den nächsten Jahren sukzessive bearbeitet werden sollen. Die Umsetzung der Maßnahmen zur Zielerreichung setzt eine regelmäßige Befassung mit der Strategie (und den einzelnen Zielen) voraus. Daher ist geplant, künftig regelmäßig über die Strategie sowie über die Umsetzung der Maßnahmen und ggfs. deren Ergänzung in den Ausschüssen zu beraten und im Rahmen der Haushaltsplanaufstellung zu berücksichtigen.

Im Übrigen wird auf die Anlagen verwiesen. Herr Raphael Meyer-Landrut von der Firma Nordlicht Management Consultants GmbH wird die Ergebnisse zunächst im Sozialausschuss präsentieren.

Anlagen

Anlage 1 – Abschlussbericht

Anlage 2 – Benchmarkanalyse

Anlage 3 – Übersicht Ziele und Maßnahmen (Strategietabelle)

Art der Aufgabe

Staatliche Aufgabe

Selbstverwaltungsaufgabe ↓

Pflichtaufgabe

Freiwillige Aufgabe

Auswirkungen auf beschlossene Ziele und Kennzahlen

keine Auswirkungen

Auswirkungen auf Ziel/Kennzahl:

Nr.: ...

Bezeichnung: ...

...

...

Finanzielle Auswirkungen

Aufwendungen bzw. Auszahlungen

Betrag

HH-Jahr/e

einmalig laufend mehrjährig

Zuschüsse oder (Gegen-)Finanzierung

Betrag

HH-Jahr/e

einmalig laufend mehrjährig

Nettoauswirkungen

Mittel sind im Haushalt 2023 veranschlagt

Der Abschlussbericht der Sozialstrategie hat keine direkten Auswirkungen auf die jeweiligen Haushalte. Finanzielle Auswirkungen werden sich gegebenenfalls aus der Umsetzung einzelner Maßnahmen ergeben. Diese werden in den Ausschüssen/dem Kreistag gesondert beschlossen.