

Tätigkeitsbericht Clusterinitiative solarLAGO

Zeitraum: 01.01.2024 bis 22.07.2026

Kriterium	Erläuterung
Struktur	Der Verein solarLAGO – smart energy network e.V. mit Sitz in Konstanz wurde am 16.03.2023 gegründet; die Eintragung ins Vereinsregister erfolgte am 02.10.2023. Entwicklung der Geschäftsstelle • 2024: Geschäftsführer Alexander Schuler (30 %-Stelle bei der Stadt Konstanz), Werkstudentin Sophie Unterfranz (10 h/Woche), partielle Unterstützung durch die Wirtschaftsförderung Konstanz. • 2025: Übergang der Geschäftsführung auf Ralph J. Schiel zum 01.07.2025; Alexander Schuler weiterhin im Bereich Projekte; Werkstudentin Sophie Unterfranz. • 2026: Ralph J. Schiel (Geschäftsführung, 80 %), Dr. Alexander Schuler (Mini-Job, 12 h/Woche), Sophie Unterfranz (Werkstudentin, 10 h/Woche). Mitgliederentwicklung • 19.08.2024: 34 Mitglieder (29 reguläre Mitglieder, 5 Fördermitglieder). • 06.08.2025: 45 Mitglieder (38 reguläre Mitglieder, 7 Fördermitglieder). • 22.07.2026: 66 Mitglieder (50 reguläre Mitglieder, 16 Fördermitglieder & Kooperationspartner:innen). Die Entwicklung von 34 auf 66 Mitglieder innerhalb von knapp zwei Jahren zeigt die zunehmende Relevanz des Netzwerks und die erfolgreiche Professionalisierung der Clusterarbeit.
Haushalt (2024–2026)	Verein solarLAGO 2024 • Gesamthaushalt: 61.050 € • Mitgliedsbeiträge: 10.050 € • Förderung Landkreis Konstanz: 15.000 € • Förderung Stadt Konstanz: 36.000 € 2025 • Gesamthaushalt: 117.610 € • Mitgliedsbeiträge: 12.610 € • Förderung Landkreis Konstanz: 15.000 € • Förderung Stadt Konstanz: 90.000 € 2026 • Gesamthaushalt: 123.410 € • Mitgliedsbeiträge: 18.410 € • Förderung Landkreis Konstanz: 15.000 € • Förderung Stadt Konstanz: 90.000 € Die steigenden Mitgliedsbeiträge und der Ausbau des Gesamthaushalts spiegeln die wachsende Mitgliederbasis und die zunehmende Professionalisierung des Vereins wider.
Sachstand & Umsetzung	Vom Aufbau zur professionellen Innovationsplattform Im Berichtszeitraum wurden die organisatorischen, personellen und digitalen Grundlagen von solarLAGO kontinuierlich ausgebaut. Das 2024 eingeführte CRM-System wurde weiterentwickelt; ab 2025 kam eine digitale Kollaborationsplattform hinzu. Standardisierte Prozesse ermöglichen eine professionelle Mitgliederbetreuung, Projektentwicklung und clusterübergreifende Zusammenarbeit. Strategieentwicklung und Positionierung Der gemeinsam mit Vorstand, RegioClusterAgentur Baden-Württemberg und Kooperationspartner:innen begonnene Strategieprozess wurde 2024–2026 konsequent fortgeführt. Der Fokus verlagerte sich von reinen Aufbauaufgaben hin zur langfristigen Positionierung als Innovations- und Transformationsnetzwerk. Inhaltlich wurde das Profil von erneuerbaren Energien und Energieeffizienz um

Kriterium	Erläuterung
	Versorgungssicherheit, resiliente Energieversorgung, Krisenvorsorge, gesellschaftliche Resilienz und regionale Wertschöpfung erweitert. Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit • Ausbau von LinkedIn zu einem zentralen Kommunikationskanal und grundlegende Weiterentwicklung der Website. • Monatlicher Newsletter mit wachsender Reichweite in Unternehmen, Kommunen, Forschung und Öffentlichkeit. • Aufbau eines eigenen YouTube-Kanals und Einführung des Podcasts „solarLAGO Energy Talk“ als Wissens- und Transferformat. • Zusätzliche Sichtbarkeit über regionale Plattformen und verstärkte Presse- und Öffentlichkeitsarbeit. Netzwerkentwicklung Parallel zur Mitgliedergewinnung wurde die aktive Einbindung bestehender Mitglieder verstärkt. Regelmäßige Netzwerktreffen, Fachveranstaltungen, digitale Formate und gemeinsame Projektentwicklungen fördern Kooperationen innerhalb des Netzwerks. solarLAGO entwickelte sich dadurch zunehmend von einem klassischen Netzwerk hin zu einer aktiven Innovationsplattform für die Energie- und Nachhaltigkeitstransformation der Region.
Veranstaltungen 2024–2026	2024 • 31.01.2024 – Betriebsveranstaltung BSK Reichenau. • 14.03.2024 – Emissionsfreie E-Mobilität im Wassersport (Überlingen). • 21.03.2024 – Energievisionen & solarLAGO: „Photovoltaik auf der globalen und lokalen Bühne“ (Konstanz). • 15.04.2024 – „Wasserstoff als Treiber für industrielle Transformation“ (Singen), Vorstellung und Diskussion der Studie „Energiekette der Zukunft“. • 17.04.2024 – Mitgliederversammlung und Veranstaltung „Wir machen unsere Energie selbst!“ mit Vertreter:innen aller Fraktionen. • 25.04.2024 – Vorstellung von Ausrichtung, Zielen und Aktivitäten im Wirtschaftsausschuss der Stadt Konstanz. • 04.05.2024 – Aktionstag Klimaschutz (Konstanz). • 24.06.2024 – „Wir machen unsere Energie selbst!“ (Überlingen), Vorstellung und Diskussion der Studie „Energiekette der Zukunft“. • 18.07.2024 – Solar Boat Challenge HTWG / Jury (Konstanz). • 29.08.2024 – PV Workshop Energy Depot. • 19./20.09.2024 – Energiesysteme im Wandel (Insel Mainau). • 16.10.2024 – Info-Veranstaltung Gewerbe-PV im Rahmen der Energiekarawane Industriegebiet Konstanz. • 27.11.2024 – Mieterstrom & gemeinschaftliche Gebäudeversorgung (farm Konstanz). • 09.12.2024 – „Wir machen unsere Energie selbst“ (Radolfzell): regionale Energieversorgung, Speicher, Agri-PV und Wärmeplanung. 2025 • 11.02.2025 – Nachhaltigkeitsberichterstattung: herausfordernd aber machbar (Kooperation mit cyberLAGO). • 09.04.2025 – Mitgliederversammlung & Netzwerk-Stammtisch; Vorstandswahlen. • 12.05.2025 – ISC Konstanz Energy Systems Workshop. • 08.07.2025 – Jurybeteiligung Innovationspreis Junges Handwerk. • 22.07.2025 – Jahrestagung der Clustermanager:innen Baden-Württemberg zum Thema Wirksamkeit der Clusterarbeit. • 24.07.2025 – Solar Boat Challenge HTWG Konstanz / Jury. • 07.08.2025 – Besuch von Staatssekretär Florian Haßler im InnoLab Konstanz; Vorstellung von Netzwerk, Studie „Energiekette der Zukunft“ und Clusterwirkung. • 25./26.09.2025 – Energiesysteme im Wandel (Insel Mainau). • 07.10.2025 – Innovationspreis Junges Handwerk: Preisverleihung und Sichtbarkeit des Handwerks als Innovationstreiber.

Kriterium	Erläuterung
	• 24.10.2025 – ENERGIEWELTEN Konstanz: neues Großveranstaltungsformat für Energiewende, Innovation und Vernetzung mit Wirtschaft, Wissenschaft, Kommunen und Öffentlichkeit. • 26.11.2025 – Mitgliederversammlung & Netzwerktreffen mit Strategie- und Projektworkshops. 2026 • 03.02.2026 – Netzwerktreffen bei den Stadtwerken Konstanz zu Energieversorgung und Wärmewende. • 25.02.2026 – Energiepolitische Podiumsdiskussion zur Landtagswahl Baden-Württemberg. • 05.03.2026 – Pressekonferenz zum EEG-Positionspapier. • 12.03.2026 – 15 Jahre Energievisionen; Integration der Veranstaltungsreihe in solarLAGO. • 25.03.2026 – Energievisionen „Photovoltaik auf Mehrfamilienhäusern“. • 15.04.2026 – Energievisionen mit Richard Bartscher zu Versorgungssicherheit, Systemintegration und regionaler Wertschöpfung. • 21.04.2026 – Green Future Forum der AOK Baden-Württemberg (Waldshut) zu Klimawandel, Gesundheit, Energieversorgung und gesellschaftlicher Resilienz. • 29.04.2026 – Netzwerktreffen bei der Handwerkskammer Konstanz: Innovation, Fachkräfte, Digitalisierung und Energiewende im Handwerk. • 10.06.2026 – Zukunft Wärme (Bodenseeforum Konstanz): Themeninsel zur regionalen Vernetzung der Wärmewende. • 17.06.2026 – Karrieretag „Kontaktpunkt“ Universität Konstanz gemeinsam mit BioLAGO und cyberLAGO zur Fachkräftesicherung. • 06.07.2026 – Workshop mit der Wirtschaftsförderung Konstanz zur möglichen Clusteransiedlung im Zukunftsquartier Hafner. • 08.07.2026 – Netzwerktreffen bei den Entsorgungsbetrieben Konstanz zu Wasserwirtschaft, Energieeffizienz, Eigenstromerzeugung und Kreislaufwirtschaft. • 15.07.2026 – Jahrestagung der RegioClusterAgentur Baden-Württemberg „Inspiring Strategy – Clustermanagement neu denken“.
Projekte	Regionales Energiesystem / Studie „Energiekette der Zukunft“ Die vom Landkreis beauftragte und mit Ressourcen des ISC bearbeitete Studie untersucht die Voraussetzungen für eine weitgehend erneuerbare Eigenversorgung des Landkreises mit Strom, Wärme und Mobilität. Die Ergebnisse wurden 2024 in mehreren Kommunen und im Kreistag vorgestellt und bilden weiterhin eine Grundlage für die Diskussion über Versorgungssicherheit, regionale Wertschöpfung und ein regionales Energiesystem. Mitmach-Plattform „Hände für die Energiewende“ solarLAGO unterstützt gemeinsam mit regionalen Handwerksbetrieben und der Wirtschaftsförderung Konstanz die Gewinnung von Nachwuchs- und Fachkräften für das Energiewende-Handwerk. Mitmachaktionen und Praxiseinblicke sollen Menschen für entsprechende Berufsbilder begeistern und die Umsetzung der Energie- und Wärmewende im Landkreis unterstützen. Innovationspreis Junges Handwerk Gemeinsam mit UfG e.V., Handwerkskammer Konstanz und HTWG Konstanz wurde ein Förderpreis für junge Handwerksunternehmen entwickelt, die mit kreativen Ansätzen Ressourcen schonen und die Energiewende voranbringen. 2025 gingen 14 Bewerbungen ein; sechs Finalisten wurden ausgewählt. ENERGIEWELTEN Mit den ENERGIEWELTEN 2025 etablierte solarLAGO ein neues öffentliches Großformat für Energiewende, Innovation und Wissenstransfer. Unternehmen, Forschung, Kommunen, Verbände und Initiativen präsentierten Lösungen zu erneuerbaren Energien, Wärme, Mobilität, Speicherung, Digitalisierung und Klimaschutz. Das Format wird für 2027 interdisziplinär weiterentwickelt. Clusteransiedlung im Zukunftsquartier Hafner Gemeinsam mit der Wirtschaftsförderung Konstanz und dem Projektteam Hafner begleitet solarLAGO die konzeptionelle Entwicklung eines möglichen Energie- und

Kriterium	Erläuterung
	Innovationsclusters. Ziel ist die räumliche Vernetzung von Unternehmen, Start-ups und Forschung aus Energie, Digitalisierung und nachhaltigen Technologien. Forschungsprojekt easeRISK Als assoziierter Projektpartner bringt solarLAGO sein Netzwerk in das Forschungsprojekt zu Kritischen Infrastrukturen, Versorgungssicherheit und gesellschaftlicher Resilienz ein und unterstützt den Wissenstransfer zwischen Forschung und Praxis. Green Future Forum / AOK Baden-Württemberg Die Kooperation verbindet Klimawandel, Gesundheit, Energieversorgung und gesellschaftliche Resilienz und schafft neue Schnittstellen zwischen Unternehmen, Kommunen, Gesundheitswesen, Wissenschaft und Zivilgesellschaft. VHS-Reihe „Energie, Resilienz und Versorgungssicherheit“ Gemeinsam mit der VHS Landkreis Konstanz entwickelt solarLAGO ein Bildungs- und Transferformat zu Energiewende, Wärmewende, Versorgungssicherheit, kommunaler Resilienz und regionaler Energieversorgung. Exemplarisches Mitgliedsprojekt: RCT Power & Stadtwerke Konstanz Das Schwaketenbad Konstanz nutzt eine Photovoltaikanlage mit Batteriespeicher; rund 150.000 kWh Solarstrom werden jährlich erzeugt, davon können rund 85 % direkt im Badebetrieb genutzt werden. Das Projekt zeigt die Bedeutung regionaler Partner und intelligenter Eigenstromversorgung für kommunale Infrastrukturen.
Besondere Erfolge 2024–2026	• Mitgliederwachstum von 34 Mitgliedern im August 2024 auf 66 Mitglieder im Juli 2026. • Professionalisierung der Geschäftsstelle sowie Ausbau von CRM, digitalen Kollaborations- und Kommunikationsstrukturen. • Weiterentwicklung von solarLAGO vom jungen Energienetzwerk zur aktiven Innovations- und Transformationsplattform. • Erfolgreiche Umsetzung der ersten ENERGIEWELTEN als regional sichtbares Großformat. • Integration und Weiterentwicklung der etablierten Veranstaltungsreihe Energievisionen. • Deutliche Steigerung der Sichtbarkeit durch LinkedIn, Website, Newsletter, YouTube und den Podcast „solarLAGO Energy Talk“. • Stärkere Positionierung an den Schnittstellen von Energiewende, Versorgungssicherheit, Resilienz und regionaler Wertschöpfung. • Ausbau regionaler und überregionaler Kooperationen mit Kommunen, Hochschulen, Unternehmen, Verbänden und weiteren Clusterinitiativen. • Verstärkte Einbindung in Standort- und Wirtschaftsentwicklung, unter anderem über den Beirat für Wirtschaft, Hochschulen und Standortpolitik der Stadt Konstanz und die Hafner-Clusterentwicklung.
Wichtige Ziele / Ausblick	• Weiterentwicklung von solarLAGO als führende Clusterinitiative für Energie, Versorgungssicherheit und gesellschaftliche Resilienz in der internationalen Bodenseeregion. • Konzeption und Umsetzung der ENERGIEWELTEN 2027 als interdisziplinäre Plattform für Energie, Gesundheit, Resilienz und Innovation. • Ausbau strategischer Kooperationen mit Unternehmen, Kommunen, Hochschulen, BioLAGO, cyberLAGO und weiteren Innovationsnetzwerken. • Entwicklung gemeinsamer Projekte und Förderanträge auf Landes-, Bundes- und EU-Ebene. • Verstetigung von Transfer- und Bildungsformaten mit VHS Landkreis Konstanz, AOK Baden-Württemberg und weiteren Partnern. • Weitere Stärkung der Mitgliederbasis und des Leistungsangebots für Unternehmen, Start-ups und Institutionen. • Stärkung der regionalen Wertschöpfung durch konkrete Innovations- und Transformationsprojekte sowie durch die Vernetzung von Wirtschaft, Wissenschaft, Kommunen und Zivilgesellschaft. • Weiterentwicklung regionaler Energieversorgung, Versorgungssicherheit und resilienter Infrastrukturen.

Kriterium	Erläuterung
Vernetzung / Cross-Clustering	Regionale und internationale Vernetzung Bereits 2024 wurden Kontakte und Kooperationen mit cyberLAGO, H2 regio+, KlimaVOR!, h2connect und dem Verein Geothermie Thurgau aufgebaut beziehungsweise vertieft. Der grenzüberschreitende Wissens- und Technologietransfer ist ein wesentlicher Bestandteil des Netzwerkansatzes. Zusammenarbeit der regionalen Cluster Die Kooperation mit cyberLAGO und BioLAGO wurde in den Jahren 2025 und 2026 deutlich intensiviert. Die Cluster repräsentieren zentrale Innovationsfelder der Region – Energie, Digitalisierung und Gesundheitswirtschaft – und bringen diese Perspektiven in gemeinsame Veranstaltungen, Standortfragen und wirtschaftspolitische Diskussionen ein. Beirat für Wirtschaft, Hochschulen und Standortpolitik solarLAGO, cyberLAGO und BioLAGO sind in den Beirat der Stadt Konstanz eingebunden. Dadurch werden die Perspektiven der regionalen Innovationsnetzwerke systematisch in die Diskussion über Wirtschafts-, Hochschul- und Standortentwicklung eingebracht. Strategische Cross-Cluster-Entwicklung Cross-Clustering wird als strategischer Ansatz verstanden, um komplexe Zukunftsaufgaben an den Schnittstellen von Energie, Digitalisierung, Gesundheit, Mobilität und gesellschaftlicher Resilienz gemeinsam zu bearbeiten. Ziel sind neue Kooperationen, Förderprojekte, Transferformate und eine stärkere Wettbewerbsfähigkeit des Wirtschafts- und Innovationsstandorts Landkreis Konstanz. CLIB-Cluster-Event 2027 Gemeinsam mit weiteren Clusterinitiativen des CLIB-Netzwerks wird ein clusterübergreifendes Veranstaltungsformat für 2027 entwickelt. Querschnittsthemen sind unter anderem Open Innovation, Künstliche Intelligenz, Digitalisierung, Resilienz, Kreislaufwirtschaft und Fachkräftesicherung.

Stand: 23.09.2026

Testimonials:



„Das solarLAGO ist für unsere Forscherinnen und Forscher ein großer Mehrwert, um auf dem Gebiet der erneuerbaren Energien und Energieeffizienz unser Netzwerk in der internationalen Bodenseeregion zu erweitern, gemeinsam an der Umsetzung der Energiewende zu arbeiten und neueste Erkenntnisse aus der angewandten Forschung in die Praxis einzubringen.“

Prof. Dr. Gunnar Schubert, Vizepräsident Forschung, Transfer und Nachhaltigkeit



„Das Handwerk ist in doppelter Hinsicht der Schlüssel zur Energiewende: Handwerksunternehmen sind einerseits Umsetzer der Energiewende. Andererseits müssen sie sich als Betroffene selbst Gedanken machen, wie sie den eigenen Betrieb energetisch zukunftsfähig aufstellen. Durch ein Netzwerk wie SolarLAGO profitieren alle Partner von der jeweiligen Expertise des anderen, so dass wir in Sachen Energiewende schneller vorankommen.“

Georg Hiltner, Hauptgeschäftsführer Handwerkskammer Konstanz



„Wir brauchen das solarLAGO smart energy network, um in der Bodenseeregion Umsetzungsprojekte der Energiewende zu fördern und die Öffentlichkeit über die gesellschaftlichen und wirtschaftlichen Chancen einer Energieversorgung auf Basis erneuerbarer Energien zu informieren. Über die ersten Jahre haben wir am ISC die Geschäftsführung für solarLAGO übernommen. Jetzt ist solarLAGO unabhängig und selbständig geworden und ergänzt unsere Entwicklungsarbeit hervorragend, indem es die Ergebnisse der Mitglieder in unserer Region sichtbar macht.“

Dr. Kristian Peter, Vorstand ISC



„Die Umstellung der Energieversorgung einer Industrienation von fossilen auf regenerative Energien ist eine Mammutaufgabe. Wenn überhaupt gelingt diese nur Miteinander und nicht Gegeneinander. Daher begrüße ich jede Form der Zusammenarbeit der willigen Akteure. So wie solarLAGO.“

Bene Müller, Vorstand solarcomplex



„Die Stiftung fördert insbesondere Nachhaltigkeitsprojekte im Bereich von Wissenschaft und Forschung, wie die Entwicklung der Fotovoltaik. Hierbei arbeiten wir mit dem ISC Konstanz zusammen. In der Verwaltung unseres (Immobilien)Vermögens berücksichtigen wir unter anderem Holzbauweisen, Photovoltaik und weitere Maßnahmen zur Verringerung des Energieverbrauchs und der projektbezogenen Treibhausgasemissionen.“

Wir sind Mitglied bei solarLAGO, da wir als Stiftung diesen fachlichen Austausch in der regionalen Zusammenarbeit von Initiativen und Unternehmen unterstützen.“

W. Münt, Vorstandsvorsitzender bei Crescere Stiftung

